



FACULTAD DE NEGOCIOS

TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

**PLAN DE NEGOCIOS SERVICIOS DE TRITURACIÓN
DE PAPELES, CIUDAD DE IQUITOS, 2021**

AUTORES:

**ASPAJO BORBOR, RENZO MARTIN
FACHIN VARAS, ANNIE HELEN MAYTE**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL
DE CONTADOR PÚBLICO**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: PROSPECTIVA DE MERCADOS Y
TERRITORIOS**

**IQUITOS - PERÚ
2021**

DEDICATORIA

A Dios, por brindarme salud sabiduría y mucha bendición para terminar esta meta

A mis padres por el sacrificio desplegado para salir adelante y ser un profesional.

Renzo Aspajo

Dedico este trabajo a mis queridos padres, por su enorme cariño, paciencia y mucho amor en el transcurso de mi formación profesional.

A todas las personas que de una u otra manera me apoyaron para culminar con mi plan de negocio, a los docentes del curso por hacer viva la llama del conocimiento en nosotros y por alentarnos siempre.

Annie Fachin

AGRADECIMIENTO

Eterno agradecimiento a Dios por todo lo que me brinda

A mis padres por todo el amor

Renzo Aspajo

A mis queridos padres mi gratitud a mil, quienes a pesar de todas las dificultades me ayudaron hacer realidad mi sueño.

A los docentes de la universidad científica del Perú, por toda la ayuda y el apoyo durante este periodo tan importante de mi educación académica.

A todas las personas que directa e indirectamente contribuyeron a mi plan de negocio.

Annie Fachin

ACTA DE SUSTENTACIÓN

Con Resolución Decanal N° 130-2022-UCP-FAC.NEGOCIOS, del 04 de marzo de 2022, se autorizó la sustentación para el día martes 08 de marzo de 2022.

Siendo las 12.00 horas del día 08 de marzo se constituyó de modo presencial el Jurado para escuchar la presentación y defensa del Trabajo de Suficiencia Profesional PLAN DE NEGOCIOS SERVICIOS DE TRITURACIÓN DE PAPELES, CIUDAD DE IQUITOS, 2021.

Presentado por:

FACHIN VARAS ANNIE HELEN
Para optar el título profesional de Contador Público

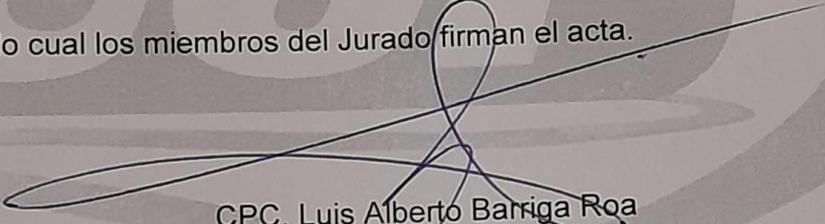
ASPAJO BORBOR RENZO MARTIN
Para optar el título profesional de Contador Público

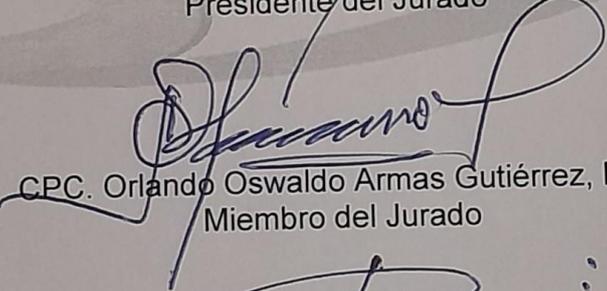
Luego de escuchar la sustentación y formuladas las preguntas, el Jurado pasó a la deliberación en privado, llegando a la siguiente conclusión:

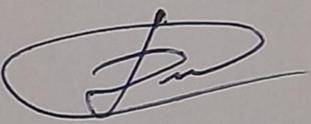
La sustentación es: APROBADO POR MAYORÍA.

A las 1.30 pm horas culminó el acto público.

En fe de lo cual los miembros del Jurado firman el acta.


CPC. Luis Alberto Barriga Roa
Presidente del Jurado


CPC. Orlando Oswaldo Armas Gutiérrez, Mgr.
Miembro del Jurado


Lic. Adm. Jacobo Díaz Meléndez
Miembro del Jurado

“Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia”

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DEL TRABAJO DE
INVESTIGACIÓN
DE LA UNIVERSIDAD CIENTÍFICA DEL PERÚ - UCP

El presidente del Comité de Ética de la Universidad Científica del Perú
- UCP

Hace constar que:

El Trabajo de Suficiencia Profesional titulado:

**“PLAN DE NEGOCIOS SERVICIOS DE TRITURACIÓN DE PAPELES,
CIUDAD DE IQUITOS, 2021”**

De los alumnos: **ASPAJO BORBOR RENZO MARTIN Y FACHIN VARAS
ANNIE HELEN MAYTE**, de la Facultad de Negocios, pasó
satisfactoriamente la revisión por el Software Antiplagio, con un
porcentaje de **9% de plagio**.

Se expide la presente, a solicitud de la parte interesada para los fines
que estime conveniente.

San Juan, 19 de Octubre del 2021.



Dr. César J. Ramal Asayag
Presidente del Comité de Ética – UCP

CJRA/tri-a
383-2021



ÍNDICE DE CONTENIDO

	Página
Dedicatoria.....	II
Agradecimiento.....	III
Acta de sustentación.....	IV
Hoja de antiplagio.....	V
Índice de contenido.....	VI
Índice de cuadros.....	VIII
Índice de figuras.....	X
RESUMEN.....	01
ABSTRACT.....	02
I. INFORMACIÓN GENERAL.....	03
1.1 Nombre del negocio.....	03
1.2 Actividad empresarial.....	04
1.3 Idea de negocio.....	04
II. PLAN DE MARKETING.....	05
2.1 Necesidades de los clientes.....	05
2.2 Demanda actual y tendencias.....	06
2.3 Oferta competitiva.....	08
2.4 Programa de marketing.....	09
2.4.1 El producto.....	09
2.4.2 El precio.....	10
2.4.3 La promoción.....	11
2.4.4 La cadena de distribución.....	12
III. PLAN DE OPERACIONES.....	14
3.1 Estudio de la fuente de aprovisionamiento de la empresa Renan Inversiones SAC, 2021.....	14

3.2	El proceso de aprovisionamiento de la empresa Renan Inversiones SAC, 2021.....	14
3.3	El proceso de trituración del papel de la empresa Renan Inversiones SAC, 2021.....	15
IV.	PLAN DE RECURSOS HUMANOS.....	19
4.1	La organización de Renan Inversiones SAC	19
4.2	Puestos, funciones.....	19
4.3	Condiciones laborales.....	21
4.4	Régimen tributario.....	22
V.	PLAN ECONÓMICO Y FINANCIERO.....	23
5.1	Estudio económico.....	23
5.1.1	Mercado y ventas.....	23
5.1.2	Compras, costo de ventas y gastos.....	23
5.2	Estudio financiero.....	24
5.2.1	Inversiones de Renan Inversiones SAC	24
5.2.2	Financiamiento de Renan Inversiones SAC	26
5.2.3	Flujo de Caja e indicadores de rentabilidad.....	28
	CONCLUSIONES.....	30
	BIBLIOGRAFÍA.....	31
	INDICE DE GRAFICO.....	32
	INDICE DE FIGURAS.....	33
	INDICE DE TABLAS.....	34

RESUMEN

Plan de Negocios Servicios de Trituración de Papeles, Ciudad de Iquitos, 2021

Renzo Martin, Aspajo-Borbor
Annie Helen Mayte, Fachin-Varas

El presente proyecto se ubica en el sector servicios, en la actividad de servicios de trituración de papales para empresas públicas y privadas quienes tienen documentación seleccionada y sensible que necesita ser eliminada

El estudio del mercado señala una demanda importante y creciente, por cuanto la ciudad tiene alta presencia de instituciones publicas

El aprovisionamiento de los bienes y servicios requeridos, se darán en la ciudad de Iquitos y de los repuestos será de la ciudad de Lima.

La estructura organizacional obedece a las necesidades de una micro empresa, en funciones está en el régimen tributario Microempresa integradas. Se desarrollará sobre la basa de una sociedad anónima.

El estudio económico financiero nos indica un Valor actual neto económico (VAN) de S/. 287,276 y un Valor actual neto financiero de S/. 241,215. La Tasa interna de retorno económica (TIR) es 94% y la Tasa interna de retorno financiera es 157%. El índice beneficio costo económico es S/.3.49 y el índice beneficio costo financiero es S/.6.30 lo que demuestra la viabilidad y factibilidad del proyecto.

Palabras claves: plan de negocio, trituración de papeles, documentos, toneladas.

SUMMARY

Crushing Services Business Plan de Papeles, City of Iquitos, 2021

Renzo Martin, Aspajo-Borbor

Annie Helen Mayte, Fachin-Varas

This project is located in the services sector, in the activity of papal shredding services for public and private companies who have selected and sensitive documentation that needs to be eliminated.

The market study indicates an important and growing demand, since the city has a high presence of public institutions
The supply of the required goods and services will be given in the city of Iquitos and the spare parts will be from the city of Lima.

The organizational structure obeys the needs of a micro company, in functions it is in the integrated Micro company tax regime. It will be developed on the basis of a public limited company.

The financial economic study indicates an Economic Net Present Value (VAN) of S/. 287,276 and a Financial Net Present Value of S/. 241,215. The Economic Internal Rate of Return (IRR) is 94% and the Financial Internal Rate of Return is 157%. The economic cost benefit index is S/.3.49 and the financial cost benefit index is S/.6.30, which demonstrates the viability and feasibility of the project.

Keywords: business plan, paper shredding, documents, tons.

I. INFORMACIÓN GENERAL

1.1 Nombre del negocio

Nombre comercial: Trituración de papeles

Razón social: Renan Inversiones SAC

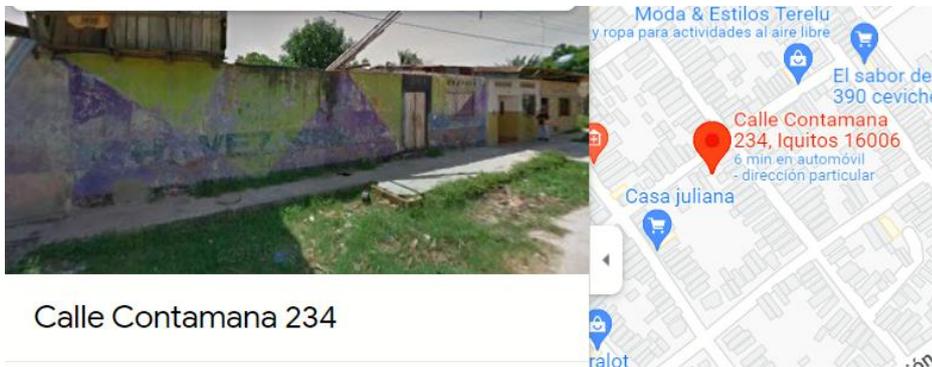
Sector de la actividad: Trituración de papeles

Localización: calle Contamana # 234, distrito de Belén, provincia de Maynas, región Loreto, Perú.

Actividad: industrias manufacturas

Figura 1

Localización de la empresa Renan Inversiones SAC, 2021.



Calle Contamana 234

Fuente: <https://www.google.com/maps/dir>

1.2 Actividad empresarial

Cuadro 1

Clasificación Industrial Internacional Uniforme de la empresa Renan Inversiones SAC, 2021

S	Otras actividades de servicios		
	96	Otras actividades de servicios personales	
		960	Otras actividades de servicios personales
			9609 Otras actividades de servicios personales n.c.p.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática – INEI.

1.3 Idea del negocio

La empresa pretende satisfacer la necesidad de trituración de documentación con información clasificada y que no puede ser descartada de manera entera por la información que contiene. Como también se busca asegurar que la documentación obsoleta no llegue a manos de personas inescrupulosas, quienes pueden usarla de manera ilícita, así como evitar el quemado de los documentos para no atentar contra el medio ambiente.

Los segmentos al cual se dirigirán son las organizaciones públicas y privadas que cuentan con documentación seleccionada en estado de obsolescencia, y que no pueden destruirla o quemarla de manera directa. Asimismo los profesionales que realizan actividades que generan documentos de alta confidencialidad o cualquier otro tipo de documentos descartados.

Se contará con el servicio de recojo de la documentación, como también se mostrará la evidencia del servicio. Se contará con el servicio delivery, por cada trabajo realizado se emitirá una factura para su pago respectivo.

II. PLAN DE MARKETING

2.1 Necesidades de los clientes

El presente plan de negocios busca satisfacer las siguientes necesidades:

- a. Necesidad de trituración de documentos. – Las organizaciones expresan sus procesos en documentos. En el transcurso de los años van acumulando documentación, pero no la puede destruir, por no contar con equipos o no la pueden quemar, porque contaminaría el medio ambiente, entonces necesitan de este servicio.
- b. Necesidad de proteger información obsoleta. El almacenar documentación clasificada por espacio de cinco años a más, genera un problema para cada empresa pública o privada. El preservar esta documentación implica, lugar, espacio, presupuesto, factor que muchas empresas no cuentan. Tampoco, se la puede echar como desperdicio, directamente al carro recogedor de desperdicios, por la información que contiene y el problema que se generaría si se va a parar en manos de personas inescrupulosas.
- c. Necesidad de proteger el medio ambiente. Muchas empresas ya tomaron conciencia en cuanto al tratamiento de su residuos sólidos y han evitado quemar sus desechos, como en el caso del papal, la propuesta de la empresas es la destrucción de documentos con información seleccionado que aun siendo obsoleta no puede caer en otras manos. Al solicitar nuestros servicios se evitaría el tener que incinerar estos documentos, política que ayudaría a conservar el medio ambiente.

Figura 2

Documentos aglomerados en un almacén



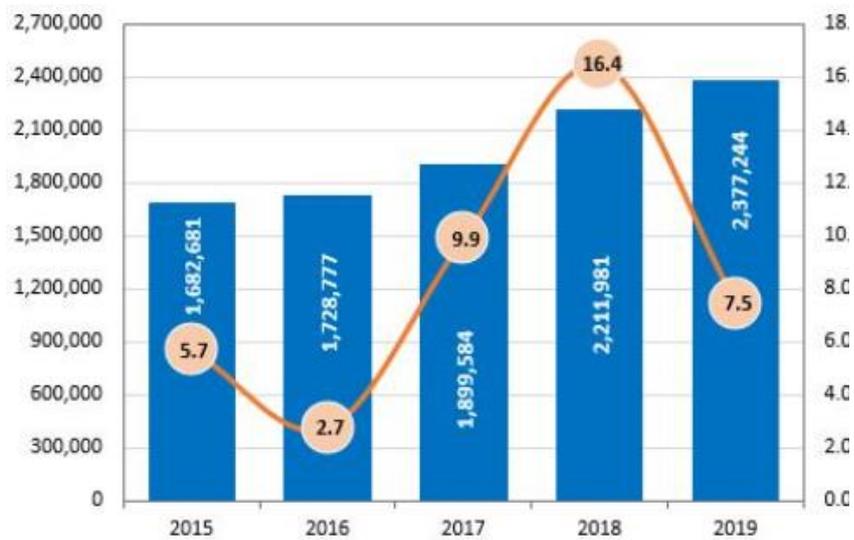
Fuente: [google.com/search?q=oficina+llena+de+documentos&tbm=isch&v](https://www.google.com/search?q=oficina+llena+de+documentos&tbm=isch&v)

2.2 Demanda actual y tendencias

Para la elaboración del presente plan se ha considerado información del Ministerio de la Producción, el cual ha permitido realizar las proyecciones de la demanda.

Gráfico 1

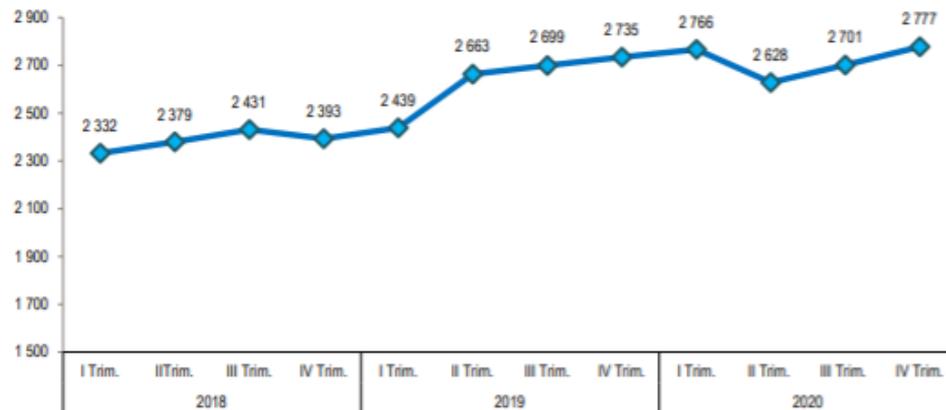
Evolución de las MIPYMES formales, Perú, 2015-2019



Fuente: www.ministeriodelaproduccion.com

Gráfico 2

Stock de empresa por trimestre, 2018-2020



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Directorio Central de Empresas y Establecimientos.

Cuadro 2

Altas de empresa por regiones, Perú, 2019-2020

Departamento	Altas		
	2019	2020	Variacion
Region Loreto	1132	2300	103.18%

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Directorio Central de Empresas y Establecimientos.

Cuadro 3

Calculo del tamaño de la demanda, ciudad de Iquitos año 2021

Total de empresas en la ciudad de Iquitos	29772
Mediana y gran empresa	0.60%
Total de mediana y gran empresa	179
Servicios de trituracion al año por empresa	4
Total de demanda proyectada al año	715

Fuente: INEI

En el Perú existe cuatro tipos de empresas según la ley 30056, dentro de ellas la micro, pequeña, mediana y gran empresa, donde el factor que arroja el tipo de nomenclatura que debe llevar son los ingresos que origina en un año, no hay otro factor que se mida para el tipo de empresa.

2.3 Oferta competitiva

En el mercado nacional se ha determinado un número de 2 377, 244 entre micro, pequeñas, mediana y gran empresa dentro de ellas un número significativo dedicadas a la destrucción de papeles. En el mercado local el conglomerado de empresa es de 29772 dentro de ellas varias con giros similares al negocio propuesto.

Cuadro 4

Negocios con giros similares a la empresa Renan Inversiones SAC., ciudad de Iquitos 2021 (Por kilo)

Producto	Unidad	Negocios similares		
		PIERO reciclaje	Servicities	Moises Machaca
Papel blanco- apartir 100kg	kg	S/3.00	S/2.00	S/3.00

Fuente: elaboración propia

El servicio de trituración de documentos (papeles) se ha acentuado en la capital y ya está llegando a provincias donde las sucursales de las empresas privadas y las entidades públicas requieren de este servicio.

La gran oferta de los servicios obedece a la demanda de los servicios, se han encontrado empresas formales que cuenta con servicios de recojo y destrucción, además presentan otros servicios alternos.

2.4 Programa de marketing

2.4.1 El producto

Trituración de papeles (documentos) a través de una máquina trituradora semi-industrial. Se contará con el servicio de recojo de la documentación, como también se mostrará la evidencia del servicio delivery

A continuación, se detallan a:

a) Categorías de productos.

- Destrucción controlada y verificada
- Seguridad
- Validación del servicio
- Maquinaria con gran capacidad de destrucción

Para el recojo de los papeles a triturar se cumplirá con todo el protocolo de seguridad para el Covid 19, que garantice evitar cualquier tipo de riesgos de los trabajadores.

Líneas abajo se incluyen imágenes sobre los servicios que se brindarán. El papel destruido es adquirido por empresas de la

Figura 5
Papel destruido



Fuente: [google.com/search?q=destruccion+de+papeles&tbm=isch&ved=2ah](https://www.google.com/search?q=destruccion+de+papeles&tbm=isch&ved=2ah)

b) La marca

Se ha diseñado un logo simple, que caracterice a la empresa y que permita identificar a los clientes frente a la competencia.

Figura 6
Logo empresa Renan Inversiones SAC, 2021



Fuente: elaboración propia

2.4.2 El precio

La empresa ha establecido un precio que le permite recuperar la inversión que garantice cubrir el costo de los servicios, además, debe generar un excedente.

En esta etapa la estrategia del precio, será la de ganar la mayor cuota del mercado local, ante la poca presencia de negocios similares.

Cuadro 5

Precio de los productos de Renan Inversiones SRL., 2021

Servicio	Unidad	Precio
Trituración de papeles	kg	S/1.80

Fuente: elaboración propia

2.4.3 La promoción.

La calidad del servicio es uno de los elementos necesarios para retener a los consumidores con que cuenta la empresa en este momento, por sí solo no se va conseguir traer nuevos consumidores.

Es de mucha importancia que la empresa ponga en conocimiento del mercado la existencia de los servicios y los beneficios que este genera al consumidor.

La empresa contará con merchandising que obsequiará a sus clientes como parte de la promoción, como polos y llaveros, se busca contribuir en el posicionamiento de la empresa en el mercado regional.

Figura 7

Polo con el logo de Renan Inversiones SAC, 2021



Fuente: elaboración propia

Figura 8

Llaveros de Renan Inversiones SAC, 2021



Fuente: elaboración propia

2.4.4 La cadena de distribución

La cadena de distribución o canales de distribución a los distintos agentes que completan las etapas para que el servicio, llegue a nuestros consumidores finales.

La función principal se relaciona al servicio de la empresa con los consumidores, para el cual la empresa contara con un local comercial ubicado en la calle Contamana # 234, distrito de Belén, provincia de Maynas, región Loreto, Perú.

En este caso la distribución será directa sin la intervención de intermediadores entre la empresa y los clientes.

a) Objetivo de distribución

El Objetivo de la cadena de distribución se trata de llegar a nuestros clientes o consumidores finales. Para que la distribución sea exitosa, el servicio deben estar en la mejor disposición del potencial comprador en el momento y en el lugar indicado.

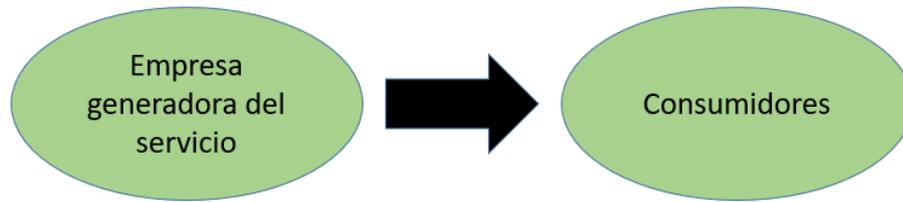
b) Funciones que debe cumplir el canal de distribución:

Algunas de las funciones que desarrollan nuestra cadena de distribución

- Promoción: crear y difundir mensajes persuasivos acerca del servicio
- Investigación: recabar información necesaria para planear y facilitar el intercambio se los servicios.
- Contacto: encontrar consumidores potenciales y comunicarse con ellos.

Figura 9

La cadena de distribución de Renan Inversiones SAC, 2021



Fuente: elaboración propia

III. PLAN DE OPERACIONES

3.1 Estudio de la fuente de aprovisionamiento de Renan Inversiones SAC, 2021

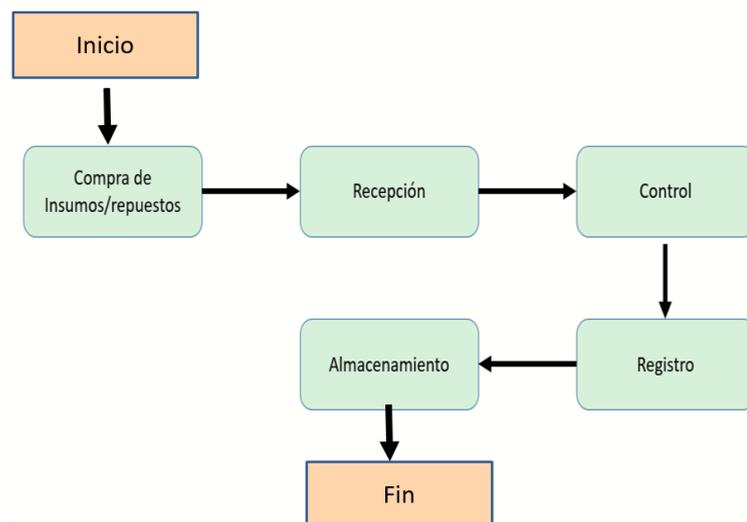
La compra de los insumos, repuestos para el mantenimiento preventivo y correctivo de la máquina trituradora y demás equipos que se utilicen en la empresa se dará en la ciudad de Lima, ciudad que será a fuente de aprovisionamiento de la empresa, y como segunda fuente será la ciudad de Lima.

3.2 El proceso de aprovisionamiento de Renan Inversiones SAC.

Líneas abajo se detallan el proceso de aprovisionamiento de la empresa, desde la compra de los insumos y repuestos hasta el aprovisionamiento.

Figura 10

Proceso de aprovisionamiento de Renan Inversiones SAC, 2021



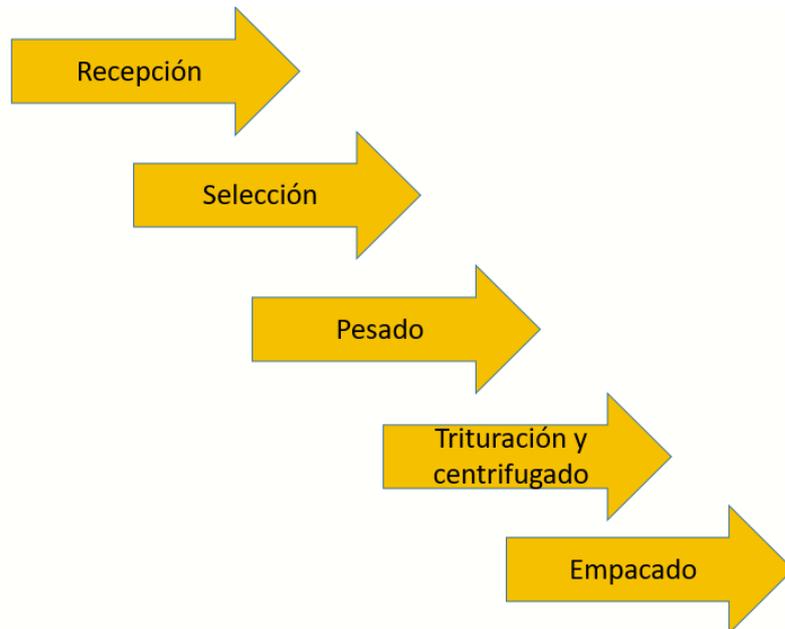
Fuente: elaboracion propia

Es importante reciclar el papel y el cartón, para reducir la cantidad de árboles que se tiene que talar para fabricar el papel y para reducir la cantidad de basura.

3.3. El proceso de Trituración del papel o cartón.

Líneas abajo se detalla el proceso de trituración del papel, que es el servicio que brindará la empresa.

Figura 11
Proceso de trituración del papel



Fuente: elaboración propia.

El proceso de trituración del papel:

1. Recepción:

El primer paso es la recepción de los papeles a destruir, los que se recibirán en bolsas, cartones o sacos de polietileno.

2. Selección:

Seguidamente se procede a seleccionar los papeles, por tipo de papel, para que al ingresar a la maquina no dificulten el trabajo, como carátula dobles.

3. Pesado:

Una vez seleccionado se procede a pesar la cantidad de papel a destruir, el cual se debe llenar el formulado de producción.

4. Trituración:

Se procede a triturar el papel pesado y seleccionado, en porciones regulas que no recalienten el motor.

5. Empacado:

Se procede a empacar el papel triturado para estibarlo en bloques.

El Instituto Nacional de Calidad (Inacal), aprobó una norma técnica que establece procedimientos y requisitos para que los envases usados como las botellas de plástico, vidrio, aluminio, cartón, papel, entre otros, sean aptos para el reciclaje orgánico. Se trata de la Norma Técnica Peruana “NTP-ISO 18606:2021”, que tiene el propósito de contribuir con una gestión responsable de los residuos y reducir su impacto ambiental.

Ejemplos de envases aptos para el reciclaje orgánico

Según la NTP ISO 18606:2021 el envase es orgánicamente reciclable, si está formado por componentes y propiedades adicionales calificadas individualmente como tal, siguiendo los procedimientos descritos en la presente norma. A continuación, se exponen algunos ejemplos pertinentes:

1) Para un productor de plástico deberá identificar la presencia de sustancias peligrosas, sobre todo metales regulados, así como la determinación de la biodegradación del material.

2) Para el productor de papel deberá verificar que los ingredientes utilizados en la producción del material sean aptos para la reciclabilidad, y la presencia de sustancias peligrosas para el ambiente, incluidos los metales regulados. La pulpa de papel es un material de origen natural y, como tal, es aceptado como biodegradable sin pruebas.

3) Para un convertidor de papel, si la materia prima es natural y no es necesario que la bolsa se someta a la prueba de biodegradación. Sin embargo, deberá realizar la prueba de desintegración y cumplir con los requisitos generales para la caracterización química y la calidad del compost.

4) Para un productor de envases de papel, si se sabe que el papel es biodegradable no es necesario que el envase se someta a pruebas de biodegradación, siempre en cuando no se agreguen constituyentes orgánicos por encima del 1.0% en peso seco.

Figura 12
Máquina trituradora de papeles



Fuente: elaboración propia

Figura 13
Cincho de plástico



Fuente: elaboración propia

Figura 14
Costales de plástico



Fuente: elaboración propia

Figura 15
Moto Furgón de carga



Fuente: elaboración propia

Figura 16
Balanza de plataforma

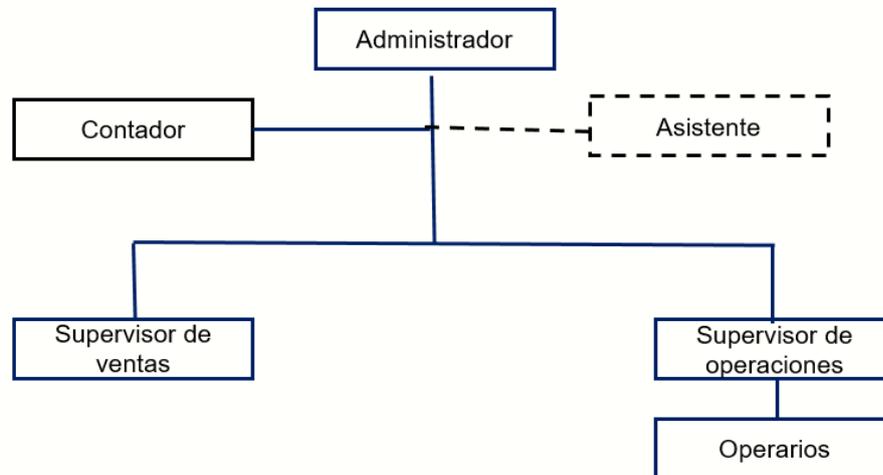


Fuente: elaboración propia

IV. PLAN DE RECURSOS HUMANOS

4.1.1 La estructura organizacional de Renan Inversiones SAC

Figura 17
Estructura organizacional de Renan inversiones SAC



Fuente: elaboración propia

4.2 Puestos y funciones

a) Puesto: Administrador

Funciones:

1. Planifica y ejecuta las políticas para el logro de las metas y objetivos de la empresa en el corto y mediano plazo
2. Planifica, diseña y aprueba el presupuesto global de las áreas que componen la institución.
3. Organiza las funciones de cada una de las áreas que componen la empresa
4. Aprueba los procesos de cada una de las áreas de la empresa
5. Toma la representación de la empresa frente a las instituciones públicas y privadas.
6. Realiza gestiones ante instituciones financieras, Consigue financiamiento externo para la empresa, eligiendo el menor costo posible

7. Atiende las quejas, reclamos y dudas de los clientes
8. Controla y dirige el avance del logro de los objetivos de las áreas de la empresa
9. Firma lo convenios con las empresas públicas y privadas para brindar servicio de trituración de papeles.

b) Puesto: Supervisor de Ventas

Tareas:

1. Planifica y organiza los procesos para desarrollar las actividades del área de ventas
2. Planifica las políticas que regirán el área de ventas
3. Calcula la demanda y pronostica las ventas de la empresa
4. Elabora y ejecuta el plan de marketing de la empresa
5. Promueve la firma de convenios con empresas públicas y privadas
6. Dirige el desarrollo de las actividades del área de ventas de la empresa
7. Realiza campañas de promoción para captar clientes nuevos
8. Atiende los reclamos de los clientes
9. Reporta directamente al administrador

c) Puesto: Supervisor de operaciones

Tareas:

1. Planifica, organiza y dirige las actividades para el desarrollo de la trituración de papales
2. Controla los procesos por cada servicio brindado
3. Dirige el desarrollo de las actividades del área
4. Responsable del manejo de la trituradora
5. Supervisa el trabajo de los operarios
6. Reporta la producción del día al administrador
7. Encarado de la cuadrilla de operarios
8. Controla el mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos
9. Reporta al directamente al administrador

d) Puesto: Operarios de

Tareas:

1. Responsable de la limpieza del área de trituración
2. Realizar el trabajo de trituración por los servicios brindados
3. Verificar la calidad de los productos triturados
4. Resolver problemas operativos
5. Manipular y estibar los bloques de los papeles triturados
6. Encostalar los papeles triturados
7. Manipular la trituradora
8. Planifica el trabajo del área de caja
9. Reportar al jefe de operaciones
10. Responsable de conducir el moto furgón.

4.3 Condiciones laborales

La empresa Renan Inversiones SAC, ha establecido las siguientes condiciones laborales que serán respetados por los trabajadores:

- Los trabajadores de Renan Inversiones SAC contarán con contrato laborales desde el primer día de trabajo
- La jornada laboral no excederá de las 8 horas diarias
- La empresa Renan Inversiones se registrará en el Registro de la micro y pequeña empresa para gozar los beneficios laborales que la ley le ampara, para brindar a los trabajadores
- Se implementarán el protocolo Covid-19
- La empresa se acogerá al régimen especial laboral al ser una micro empresa por los beneficios que gozará.

4.4 Régimen tributario.

Renan Inversiones SAC se acogerá al régimen Mype tributario, el que comprende a personas naturales y jurídicas, sucesiones indivisas y sociedades conyugales, las asociaciones de hecho de profesionales y similares que obtengan rentas de tercera categoría, domiciliadas en el país cuyos ingresos netos no superen las 1 700 UIT(S/ 7,820,000) en el ejercicio gravable.

El pago por impuesto a la renta se determinará aplicando la renta anual la siguiente escala progresiva acumulativa acumulativa: Hasta 15 UIT 10% Más de 15 UIT 29.5%

En cuanto al pago a cuenta, la tarifa de impuesto a la renta para los microempresarios es del 2% sobre los ingresos provenientes de la actividad empresarial sujeta a dicho régimen.

En cuanto a los libros contables que deberán llevar los contribuyentes de éste régimen son:

- ✓ Con ingresos netos anuales hasta 300 UIT
- ✓ Registro de Ventas,
- ✓ Registro de Compras y
- ✓ Libro Diario de Formato Simplificado.

La contabilidad de la empresa será lleva por un contador externo, con contrato por servicios profesionales. Es decir, no formará parte del staff de trabajadores.

V. PLAN ECONÓMICO Y FINANCIERO

5.1 Estudio económico

5.1.1 Mercado y ventas.

Cuadro 6

Demanda del negocio a desarrollar

	Año 1	Año 2	Año 3
Demanda total (toneladas)	715		
Tendencia del mercado (estimada)	0%	1%	2%
Demanda estimada (toneladas)	715	722	736
Participación de mercado (decisión empresa)	25.00%	35.00%	45.00%
Demanda del proyecto (toneladas)	179	253	331

Fuente: elaboración propia

Cuadro 5

Ventas de los productos de la empresa Renan Inversiones SAC (soles)

	Año 1	Año 2	Año 3
Ventas anuales	179	253	331
Precio venta - decisión empresarial (soles x toneladas)	1,800.00	1,800.00	1,890.00
Tendencia del precio en el mercado	0%	5%	8%
Precio de venta	S/.1,800.00	S/.1,890.00	S/.2,041.20
VENTA TOTAL EMPRESA	S/.321,538	S/.477,387	S/.676,143

Fuente: elaboración propia

5.1.2 Compras, costo de ventas y gastos.

Cuadro 8

Costo de ventas de la empresa Renan Inversiones SAC (soles)

	Año 1	Año 2	Año 3
Ventas	179	253	331
Costo compra	S/400	S/404	S/416
Costo de la mercadería vendida	S/71,500	S/102,112	S/137,930

Fuente: elaboración propia

Cuadro 9

Gastos administrativos de Renan Inversiones SAC (soles)

GASTO ADMINISTRATIVO	Año 1	Año 2	Año 3
Administrador	1	1	1
Sueldo mensual	S/. 1,600	S/. 1,800	S/. 2,000
Supervisores	2	2	2
Sueldo mensual	S/. 1,400	S/. 1,600	S/. 1,800
Operarios	2	2	2
Sueldo mensual	S/. 1,100	S/. 1,200	S/. 1,300
Remuneraciones del personal	S/. 6,600	S/. 7,400	S/. 8,200
Costo laboral	8.67%	8.67%	8.67%
Remuneración total mensual	S/. 7,172	S/. 8,041	S/. 8,911
Servicios públicos	S/. 520	S/. 635	S/. 712
Útiles oficina	S/. 310	S/. 355	S/. 384
Servicio contable	S/. 390		S/. 600
Otros	S/. 850	S/. 950	S/. 1,200
Total mensual	S/. 9,242	S/. 9,981	S/. 11,807
TOTAL ANUAL	S/.110,904	S/.119,776	S/.141,680

ssdsFuente: elaboración propia

Cuadro 10

Gastos comerciales de Renan Inversiones SAC (soles)

GASTO COMERCIAL	Año 1	Año 2	Año 3
Publicidad	S/. 450.00	S/. 580.00	S/. 630.00
Alquiler local	S/. 1,200.00	S/. 1,400.00	S/. 1,600.00
Promociones	S/. 275.00	S/. 395.00	S/. 615.00
Otros: Mantenimiento	S/. 600.00	S/. 700.00	S/. 800.00
Total mensual	S/. 2,525.00	S/. 3,075.00	S/. 3,645.00
TOTAL ANUAL	S/.30,300.00	S/.36,900.00	S/.43,740.00

Fuente: elaboración propia

Cuadro 11

Gastos pre operativos de Renan Inversiones SAC (soles)

Gasto pre operativo	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3
Estudio de mercado	S/. 1,800.00	S/. 0.00	S/. 0.00	S/. 0.00
Trámite diverso	S/. 420.00	S/. 0.00	S/. 0.00	S/. 0.00
Total	S/. 2,220.00	S/. 0.00	S/. 0.00	S/. 0.00

Fuente: elaboración propia

5.2 Estudio Financiero.

5.2.1 Inversiones de Renan Inversiones SAC

Cuadro 12

Inversión en activos de Renan Inversiones SAC (soles)

Activo fijo	Valor adquisici	Cantidad	Valor total	Tiempo vida	Depreciación anual
Local	S/. 0	1	S/. 0	20	S/. 0
Trituradora	S/. 30,000	2	S/. 60,000	10	S/. 6,000
Balanza Industrial	S/. 3,600	2	S/. 7,200	3	S/. 2,400
Equipos	S/. 3,600	1	S/. 3,600	5	S/. 720
Vehiculos	S/. 12,000	2	S/. 24,000	5	S/. 4,800
Muebles	S/. 2,400	1	S/. 2,400	5	S/. 480
Total			S/. 97,200		S/. 14,400

Fuente: elaboración propia

Cuadro 13

Depreciación de los activos de Renan Inversiones SAC (soles)

	Valor inicial	Año 1	Año 2	Año 3	Residual
Depreciación activo fijo	S/.97,200	-S/.14,400	-S/.14,400	-S/.14,400	S/.54,000
Amortización activo intangible	S/.2,300	-S/.460	-S/.460	-S/.460	S/.920
Total	S/.99,500	-S/.14,860	-S/.14,860	-S/.14,860	S/.54,920

Fuente: elaboración propia

Cuadro 14

Costo laboral (%)

	Mediana empresa	Pequeña empresa	Micro empresa	Mediana empresa	Pequeña empresa	Micro empresa
Gratificación	30	15	0	8.33%	4.17%	0.00%
Aguinaldo	30	15	0	8.33%	4.17%	0.00%
Vacaciones	30	15	15	8.33%	4.17%	4.17%
Subtotal				25.00%	12.50%	4.17%
CTS	30	15	0	8.33%	4.17%	0.00%
ESSALUD				9.00%	9.00%	4.50%
Total				42.33%	25.67%	8.67%

Fuente: elaboración propia

5.2.2 Financiamiento de Renan Inversiones SAC

Cuadro 15

Programa de endeudamiento de Renan Inversiones SAC (soles)

Deuda a tomar	S/. 70,000	2.5%	mensual	
34.49% Anual		48	meses	
n	Capital inicial	Interés	Amortización	Cuota total
1	70,000	1,750	1,458	3,208
2	68,542	1,714	1,458	3,172
3	67,083	1,677	1,458	3,135
4	65,625	1,641	1,458	3,099
5	64,167	1,604	1,458	3,063
6	62,708	1,568	1,458	3,026
7	61,250	1,531	1,458	2,990
8	59,792	1,495	1,458	2,953
9	58,333	1,458	1,458	2,917
10	56,875	1,422	1,458	2,880
11	55,417	1,385	1,458	2,844
12	53,958	1,349	1,458	2,807
		18,594	17,500	
n	Capital inicial	Interés	Amortización	Cuota total
13	52,500	1,313	1,458	2,771
14	51,042	1,276	1,458	2,734
15	49,583	1,240	1,458	2,698
16	48,125	1,203	1,458	2,661
17	46,667	1,167	1,458	2,625
18	45,208	1,130	1,458	2,589
19	43,750	1,094	1,458	2,552
20	42,292	1,057	1,458	2,516
21	40,833	1,021	1,458	2,479
22	39,375	984	1,458	2,443
23	37,917	948	1,458	2,406
24	36,458	911	1,458	2,370
		13,344	17,500	
n	Capital inicial	Interés	Amortización	Cuota total
25	35,000	875	1,458	2,333
26	33,542	839	1,458	2,297
27	32,083	802	1,458	2,260
28	30,625	766	1,458	2,224
29	29,167	729	1,458	2,188
30	27,708	693	1,458	2,151
31	26,250	656	1,458	2,115
32	24,792	620	1,458	2,078
33	23,333	583	1,458	2,042
34	21,875	547	1,458	2,005
35	20,417	510	1,458	1,969
36	18,958	474	1,458	1,932
		8,094	17,500	

Fuente: elaboración propia

Cuadro 16

Capital de trabajo de Renan Inversiones SAC (soles)

CAMBIOS EN CAPITAL DE TRABAJO		Año 1	Año 2	Año 3	Liquidación
Caja	5.0%	1.0%	1.0%	1.0%	
Monto	-S/.16,088	-S/.1,560	-S/.1,989	S/.0	
Cuentas x cobrar					
Número de días		30	30	30	
Monto		-S/.26,813	-S/.12,996	-S/.16,574	
Inventario					
Número de días		1	1	1	
Monto		-S/.199	-S/.85	-S/.99	
Cuentas x pagar					
Número de días		1	1	1	
Monto		S/.199	S/.85	S/.99	
TOTAL	-S/.16,088	-S/.28,372	-S/.14,985	-S/.16,574	S/.76,018

Fuente: elaboración propia

Cuadro 17

Cálculo de la tributación de Renan Inversiones SAC (soles)

CÁLCULO DE LA TRIBUTACIÓN			
	Año 1	Año 2	Año 3
Participación utilidades (comercio y restaurante)	0%	0%	0%
Impuesto a la renta (mas de 15 UIT)	29.5%	29.5%	29.5%
Tasa tributaria (TAX)	29.50%	29.50%	29.50%
Para efectos de pago a SUNAT Regimen MYPE			
Participación utilidades (menos de 20 trabajadores)	0.00%	0.00%	0.00%
Impuesto a la renta (hasta 15 UIT)	10%	10%	10%
Impuesto a la renta (mas de 15 UIT)	29.5%	29.5%	29.5%
	Al 2021	Cantidad	Importe
Unidad Impositiva Tributaria	4,400	15	66,000

Fuente: elaboración propia

Cuadro 18

Estado de resultados integrales de Renan Inversiones SAC (soles)

EGP	Año 1	Año 2	Año 3
Ingresos por ventas	S/.321,750	S/.477,702	S/.676,590
Costo ventas	-S/.71,500	-S/.102,112	-S/.137,930
Margen Bruto	S/.250,250	S/.375,590	S/.538,660
Gastos administrativos	-S/.110,904	-S/.119,776	-S/.141,680
Depreciación	-S/.14,844	-S/.14,844	-S/.14,844
Gastos comerciales	-S/.30,300	-S/.36,900	-S/.43,740
Margen operativo	S/.94,202	S/.204,070	S/.338,396
Gastos financieros	-S/.18,594	-S/.13,344	-S/.8,094
Margen antes de tributos	S/.75,608	S/.190,726	S/.330,302
Participación utilidades	S/0	S/0	S/0
Subtotal	S/75,608	S/190,726	S/330,302
Pago impuesto a la renta	-S/.22,304	-S/.56,264	-S/.97,439
Utilidad neta	53,304	134,462	232,863

Fuente: elaboración propia

5.2.3 Flujo de Caja e indicadores de rentabilidad.

Cuadro 19

Flujo de caja de Renan Inversiones SAC (soles)

FLUJO DE CAJA	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Liquidación
Ingresos por ventas		S/.321,750	S/.477,702	S/.676,590	
Inversión inicial					
Activo fijo	-S/.99,420				S/.54,888
Capital de trabajo	-S/.16,088	-S/.28,372	-S/.14,985	-S/.16,574	S/.76,018
Compras		-S/.71,500	-S/.102,112	-S/.137,930	
Gastos administrativos		-S/.110,904	-S/.119,776	-S/.141,680	
Gastos comerciales		-S/.30,300	-S/.36,900	-S/.43,740	
Pago impuestos		-27,790	-60,201	-99,827	
Flujo Caja Económico (FCE)	-S/.115,508	S/.52,884	S/.143,729	S/.236,839	S/.130,906
Préstamo recibido	S/.70,000				-S/.17,500
Amortización		-S/.17,500	-S/.17,500	-S/.17,500	
Gastos financieros		-S/.18,594	-S/.13,344	-S/.8,094	
Escudo fiscal		S/.5,485	S/.3,936	S/.2,388	
Flujo Caja Financiero (FCF)	-S/.45,508	S/.22,276	S/.116,821	S/.213,633	S/.113,406

FCE	-S/.115,508	S/.52,884	S/.143,729	S/.367,746
FCF	-S/.45,508	S/.22,276	S/.116,821	S/.327,040

Fuente: elaboración propia

Cuadro 20

VAN, TIR y B/C de Renan Inversiones (soles)

VAN Económico	S/.287,276
Tasa de descuento (CAPM)	14.27%
TIR Económica	94%
Indice B/C	3.49

VAN Financiero	241,215
Tasa de descuento (WACC)	20.36%
TIR Financiero	157%
Indice B/C	6.30

Fuente: elaboración propia.

CONCLUSIONES:

- a. Con el planteamiento de un plan de negocios dirigido a constituir una empresa se desarrolló la capacidad de elaborar una investigación que permitió conocer la viabilidad en la creación de una empresa dedicada a la trituración de papales.
- b. Se pudo observar la existencia de la necesidad de trituración de papel de las empresas públicas y privada en la región Loreto, existiendo una alta demanda de los servicios con tendencia creciente.
- c. Se ha establecido a la ciudad de Iquitos como lugar para la fuente de aprovisionamiento de combustibles, bienes y servicios de mantenimiento para los equipos y a la ciudad de Lima como fuente de aprovisionamiento para los repuestos de la maquina trituradoras. La empresa cuenta con procesos simples y eficientes.
- d. El recurso humano representa uno de los recursos más importantes de la empresa, las políticas establecidas para este recurso, como las condiciones laborales, presentan funciones integradas, funciones claras y simples, con el objetivo de brindar un servicio de calidad a los clientes.
- e. El proyecto es económica y financieramente viable y factible, el que se ha evidenciado con las ratios arrojados por los estados financieros, lo que presentan cifras positivas y atractivas para los emprendedores, desde el primer, segundo y tercera año, base importante para la consolidación del proyecto.

BIBLIOGRAFÍA:

Clasificación Industrial Internacional Uniforme

en https://unstats.un.org/unsd/publication/seriesM/seriesm_4rev4s.

Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). 2007. Censos Nacionales 2015: XII de Población y VI de Vivienda. Lima, Perú.

Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). 2015 IV Censo Nacional Económico por departamento. Lima, Perú.

Instituto Nacional de Estadística e Informática -INEI, (2018) Clasificación Industrial Internacional Uniforme – CIUU, Disponible en:

www.inei.gob.pe

Kotler, P. (200) Fundamentos de Marketing. Pag. 520

Kotler, P. Gestión del Marketing en una empresa en la década de los 70

Superintendencia Nacional de Administración Tributaria. SUNAT. 2020. Portal institucional. En: www.sunat.gob.pe

[www. Sunat.gob.pe](http://www.Sunat.gob.pe)