



ESCUELA DE POSGRADO

TESIS

**INCIDENCIA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA EN EL DISTRITO
DE JUANJUI, PERIODO 2021 -2022**

**PARA OPTAR EL GRADO DE
MAGÍSTER EN CIENCIAS E INGENIERÍA CON MENCIÓN EN
GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN**

AUTORA: ISMINIO VARGAS, NITZA FIORELLA

**ASESOR: CPC. JOSÉ RUBÉN RUÍZ DEL AGUILA Mgr.
ID ORCID: 0000-0003-2011-1421**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: INGENIERÍA DE LOS
MATERIALES Y CONSTRUCCIÓN
DE INFRAESTRUCTURA**

Tarapoto – Perú

2023

DEDICATORIA

A Dios, por la vida, salud y perseverancia, para así realizar mi meta principal que es ser profesional.

A mis padres por brindarme sus apoyo incondicional y emocional y también por confiar siempre en mí durante toda mi vida universitaria.

AGRADECIMIENTO

La concepción de esta tesis está dedicada, a nuestro asesor, por su amabilidad, ayuda, apoyo, comprensión, asesorías y consejos, instruyéndonos en cada etapa del desarrollo de la tesis y para de esta manera, lograr culminar el trabajo de forma exitosa.

“Año de la unidad, la paz y el desarrollo”

ESCUELA DE
POSGRADO

ACTA DE SUSTENTACIÓN

Con, RESOLUCIÓN N° 031-2023-EPG-UCP, del 20 de febrero del 2023, se designó al jurado evaluador: integrantes: Dra. Delia Perea Vda. de Arévalo, presidente; Mgr. Guillermo Enrique Mogollón Maestre, miembro; y, Mgr. Marco Antonio Rodríguez Luna y Mgr. José Rubén Ruíz del Águila, asesor de Tesis; y con RESOLUCIÓN N° 064-2023-UCP-EPG, del 14 de abril del 2023, se autorizó la sustentación del informe final de Tesis para el 19 de abril del 2023.

Siendo las 11:00 horas del día miércoles 19 de abril del 2023, se constituyó de manera presencial el jurado para escuchar la presentación y defensa del Informe Final de Tesis: “INCIDENCIA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA EN EL DISTRITO DE JUANJUI PERIODO 2021 - 2022”

Presentado por:

ISMINIO VARGAS, NITZA FIORELLA

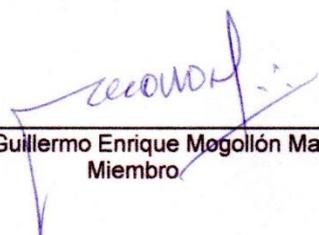
Para optar el grado de MAGISTER EN CIENCIAS E INGENIERÍA, MENCIÓN EN GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN

Luego de escuchar la sustentación y formuladas las preguntas, el Jurado pasó a la deliberación en privado, llegando a la siguiente conclusión:

La Sustentación es: Aprobada por unanimidad

A las 12.15 p.m. horas culminó el acto público
En fe de lo cual los miembros del Jurado firman el Acta


Dra. Delia Perea Vda. de Arévalo
Presidente


Mgr. Guillermo Enrique Mogollón Maestre
Miembro


Mgr. Marco Antonio Rodríguez Luna
Miembro

Contáctanos:

Iquitos – Perú
065 - 26 1088 / 065 - 26 2240
Av. Abelardo Quiñones Km. 2.5

Sede Tarapoto – Perú
42 - 58 5638 / 42 - 58 5640
Leoncio Prado 1070 / Martines de Compañon 933

Universidad Científica del Perú
www.ucp.edu.pe

**CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN
DE LA UNIVERSIDAD CIENTÍFICA DEL PERÚ - UCP**

El presidente del Comité de Ética de la Universidad Científica del Perú - UCP

Hace constar que:

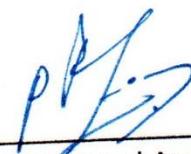
La Tesis titulada:

**"INCIDENCIA DE LA INVERSION PUBLICA EN EL DISTRITO DE
JUANJUI, PERIODO 2021 -2022"**

De la alumna: **NITZA FIORELLA ISMINIO VARGAS**, de la Escuela de Posgrado, pasó satisfactoriamente la revisión por el Software Antiplagio, con un porcentaje de **13% de plagio**.

Se expide la presente, a solicitud de la parte interesada para los fines que estime conveniente.

San Juan, 30 de Marzo del 2023.



Dr. César J. Ramal Asayag
Presidente del Comité de Ética – UCP

CJRA/ri-a
117-2023

Document Information

Analyzed document	UCP_MaestriaEnGerenciaDeLaConstrucción_2023_TESIS_NitziaIsminio_V1.Pdf.pdf (D162349515)
Submitted	2023-03-27 22:04:00
Submitted by	Comisión Antiplagio
Submitter email	revision.antiplagio@ucp.edu.pe
Similarity	13%
Analysis address	revision.antiplagio.ucp@analysis.arkund.com

Sources included in the report

W	URL: http://repositorio.ucp.edu.pe/bitstream/handle/UCP/1840/HILLARY%20NICOLE%20P%3%89REZ%20ZELADA... Fetched: 2023-02-13 05:15:33		34
SA	Universidad Científica del Perú / UCP_NEGOCIOS_2021_TESIS_HILARY PEREZ_EDINSON USQUIANO_V1.pdf Document UCP_NEGOCIOS_2021_TESIS_HILARY PEREZ_EDINSON USQUIANO_V1.pdf (D120044043) Submitted by: revision.antiplagio@ucp.edu.pe Receiver: revision.antiplagio.ucp@analysis.arkund.com		1
SA	Universidad Científica del Perú / UCP_NEGOCIOS_2022_TESIS_HILARY PEREZ_EDINSON USQUIANO_V2.pdf Document UCP_NEGOCIOS_2022_TESIS_HILARY PEREZ_EDINSON USQUIANO_V2.pdf (D126304137) Submitted by: revision.antiplagio@ucp.edu.pe Receiver: revision.antiplagio.ucp@analysis.arkund.com		1
SA	PROYECTO DE TESIS- DELIA NELIDA CONDORI CALAHUILLE 2022.docx Document PROYECTO DE TESIS- DELIA NELIDA CONDORI CALAHUILLE 2022.docx (D141322931)		1

Entire Document

i ESCUELA DE POSGRADO INFORME FINAL INCIDENCIA DE LA INVERSION PUBLICA EN EL DISTRITO DE JUANJUI, PERIODO 2021 -2022 PARA OPTAR EL GRADO DE MAGÍSTER EN CIENCIAS E INGENIERIA CON MENCION EN GERENCIA DE LA CONSTRUCCION
AUTORA: ISMINIO VARGAS, NITZA FIORELA ASESOR: CPC. JOSÉ RUBÉN RUÍZ DEL AGUILA
Mgr. LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: INGIENIERIA DE LOS MATERIALES Y CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA Tarapoto – Perú 2023

ii DEDICATORIA

iii AGRADECIMIENTO

iv ACTA DE SUSTENTACIÓN

v CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

vi ÍNDICE DE CONTENIDO DEDICATORIA..... ii AGRADECIMIENTO.....

viii ACTA DE SUSTENTACIÓN..... iv CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD..... v ÍNDICE DE CONTENIDO..... vi ÍNDICE DE TABLAS..... ix ÍNDICE DE ILUSTRACIONES..... x ÍNDICE DE GRAFICOS..... xi RESUMEN PALABRAS CLAVE..... 1

ABSTRACT..... 2 INTRODUCCIÓN 3

CAPÍTULO I MARCO TEÓRICO 4 1.1. Antecedentes del estudio 4 1.2. Bases teóricas. 7 1.2.1. Planificación estratégica, instrumento de gestión por resultados 7 1.2.2. Componentes de un instrumento de planificación estratégica 10 1.2.3. Gestión de inversión publica 12 1.2.4. Ciclo de la inversión publica 16 1.3. Definición de términos básicos 19 CAPITULO II PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 21 2.1. Descripción del problema 21 2.2.

ÍNDICE DE CONTENIDO

	Pág.
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ACTA DE SUSTENTACIÓN.....	iv
CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDO.....	vii
ÍNDICE DE TABLAS.....	x
ÍNDICE DE ILUSTRACIONES.....	xi
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	xii
RESUMEN PALABRAS CLAVE.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
INTRODUCCIÓN.....	xv
CAPÍTULO I MARCO TEÓRICO	1
1.1. Antecedentes del estudio.	1
1.2. Bases teóricas.....	4
1.2.1. Planificación estratégica	4
1.2.2. Componentes de un instrumento de planificación estratégica	7
1.2.3. Gestión de inversión publica.....	9
1.2.4. Ciclo de la inversión publica.....	13
1.3. Definición de términos básicos	16
CAPITULO II PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	18
2.1. Descripción del problema.	18
2.2. Formulación del problema.	19
2.2.1. Problema general.....	19
2.2.2. Problemas específicos.....	19
2.3. Objetivos.....	20
2.3.1. Objetivo general.....	20

2.3.2. Objetivos específicos	20
2.4. Justificación e importancia de la investigación	20
2.5. Hipótesis.....	21
2.5.1. Hipótesis general.	21
2.5.2. Hipótesis específicas	21
2.6. Variable	22
2.6.1. Identificación de las variables	22
2.6.2. Definición de las variables	22
2.6.3. Operacional de las variables.....	23
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA	24
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	24
3.2. Población y muestra.	24
3.3. Técnica e instrumento de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	26
3.3.1. Técnica	26
3.3.2. Instrumento.....	26
3.3.3. Validez.....	26
3.3.4. Confiabilidad.....	27
3.4. Procesamiento y análisis de datos	28
3.4.1. Procesamiento.....	28
3.4.2. Análisis de datos	28
CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACION	30
4.1. Presentación de resultados	30
4.1.1. Objetivo 1: determinar que la inversión pública influye en la . 30 gestión del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 – 2022.	30
4.1.2. Objetivo 2: determinar que la inversión pública influye en el . 35	35

desarrollo del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 – 2022. 35

CAPÍTULO V. DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y

RECOMENDACIONES.....	41
5.1. Discusión de resultados	41
5.2. Conclusiones.....	43
5.3. Recomendaciones.....	45
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	46
ANEXO N° 01. MATRIZ DE CONSISTENCIA	48
ANEXO N° 02. INSTRUMENTO DE RECOLECCION DE DATOS	49

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Operacional de la variable	23
Tabla 2: Calculo tamaño de muestra	25
Tabla 3: Validación del instrumento de recolección de datos, por los expertos	27
Tabla 4: Análisis de confiabilidad de la variable inversión publica	27
Tabla 5: Fiabilidad del instrumento – Aplicación Alfa de Cronbach	27
Tabla 6: Formato análisis de datos	29
Tabla 7: Consolidado de objetivo 1	33
Tabla 8: Consolidado de objetivo 2	39
Tabla 9: Consolidado objetivo general	40

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Actividades de planificación estratégica	6
Ilustración 2: Esquema planificación estratégica	8
Ilustración 3: Ciclo de la política nacional de inversión publica.....	13
Ilustración 4: Ciclo de la inversión publica	16

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Ejecuta los proyectos que se encuentran en la programación multianual, con énfasis en el año fiscal vigente	30
Gráfico 2: Documentos normativos que respaldan su validez de los proyectos de inversión.	31
Gráfico 3: Contribución al cierre de brecha en la localidad	32
Gráfico 4: Impacto de la inversión pública en la región y a la vez mejoran la calidad de vida.	33
Gráfico 5: La denominación de la inversión pública obedece a las demandas de la región.	35
Gráfico 6: Pertinencia en la formulación de proyectos teniendo en cuenta la misión de la entidad	36
Gráfico 7: Eficacia en la utilización de los recursos destinados a realizar los estudios en la formulación de proyectos	37
Gráfico 8: El presupuesto para las inversiones previstas en el año fiscal, son congruentes con la programación multianual	38
Gráfico 9: Niveles presupuestales PIA PIM	39

RESUMEN

Incidencia de la inversión pública en el distrito de Juanjui, periodo 2021 -
2022

Autor: Nitza Fiorella, Isminio Vargas

La investigación tuvo como objetivo determinar cómo influye la gestión de la inversión pública en el distrito de Juanjuí en el desarrollo de la región San Martín en el periodo 2021 – 2022. La metodología fue descriptiva de enfoque explicativo, con diseño no experimental. La población estuvo conformada por 100 personas que viven en el distrito de Juanjuí, así como directivos, jefes y trabajadores de planta todos correspondientes a la zona de influencia de la investigación. Los resultados mostraron que 32% manifestó que siempre se considera las demandas globales de la región y se toman en cuenta en la denominación de la inversión, 68%; manifestó que siempre los proyectos se formulan teniendo en cuenta el cumplimiento de metas por parte de la entidad, 57%; indicó que siempre los proyectos se formulan respondiendo a la utilización de la normativa al realizar un proyecto desde la concepción de la idea, formulación con los estudios complementarios que corresponden y de acuerdo a la magnitud de la inversión, 38%; manifestaron que casi siempre existen una programación de asignación de los recursos para ejecutar las inversiones programadas, 49%; indicó que siempre siempre la entidad prioriza y ejecuta los proyectos que se encuentran en la programación multianual poniendo énfasis en lo programado para el año fiscal correspondiente, 66%; dicen que a veces se formulan los proyectos utilizando como criterio base los diagnósticos, cabe indicar que en la indagación de la información, se tuvo un acercamiento con la población los que manifestaron que muchas veces es voluntad política más no de la entidad y los proyectos se formulan con información pasada sin analizar realidades socio económicas.

Palabras claves: inversión pública, gestión.

ABSTRACT

Incidence of public investment in the district of Juanjui, period 2021 -2022

Author: Nitza Fiorella, Isminio Vargas

The objective of the research was to determine how the management of public investment in the district of Juanjuí influences the development of the San Martín region in the period 2021 - 2022. The methodology was descriptive with an explanatory approach, with a non-experimental design. The population was made up of 100 people who live in the district of Juanjuí, as well as managers, bosses and plant workers, all corresponding to the area of influence of the investigation. The results showed that 32% stated that the global demands of the region are always considered and are taken into account in the denomination, 68%; stated that projects are always formulated taking into account the fulfillment of goals by the entity, 57%; indicated that projects are always formulated responding to the use of regulations when carrying out a project from the conception of the idea, formulation with the corresponding complementary studies and according to the magnitude of the investment, 38%; they stated that there are almost always a programming of allocation of resources to execute the programmed investments, 49%; they indicated that the entity always prioritizes and executes the projects that are in the multi-year programming, emphasizing what is programmed for the corresponding fiscal year, 66%; they say that Sometimes the projects are formulated using the diagnoses as the base criteria, it should be noted that in the investigation of the information, there was an approach with the population, who stated that many times it is political will but not of the entity and the projects are formulated with past information without analyzing socio-economic realities.

Keywords: public investment, management.

INTRODUCCIÓN

La evaluación del papel de la inversión pública en la gestión del gasto ha cobrado relevancia recientemente. Puede haber una asociación negativa, positiva o nula, según la investigación. Sin embargo, la inversión pública parece tener un impacto directo y considerable tanto en el crecimiento económico como en el progreso social, según la teoría económica. El objetivo de este estudio es conocer cómo la gestión de la inversión pública en el distrito de Juanju afecta el crecimiento de la región San Martín entre 2021 y 2022. Para los objetivos de la investigación se confirmaron los datos existentes en el portal del Ministerio de Economía. Con la convicción de que la programación y priorización son cruciales porque las familias necesitan servicios y mejorar su calidad de vida, se empleó la inversión pública como variable, así como el método para el diseño de una inversión pública. Para ello, se sugiere que en los años 2021-2022, se observa cómo la gestión de la inversión pública en el distrito de Juanju incide en el crecimiento de la región San Martín.

La investigación se organizó de la siguiente manera: en el Capítulo I se establecen la base y el marco teóricos. En el Capítulo II se desarrollan la definición del problema, los objetivos y las hipótesis. El enfoque de la investigación se describe en el Capítulo III. En el Capítulo IV se presentan y discuten los resultados.

CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO

1.1. Antecedentes del estudio.

(Zela, Añacata 2020), en su investigación *Factores que impulsan y limitan la alineación de los proyectos de inversión pública con el plan de desarrollo regional concertado en la Municipalidad Provincial de San Román periodo 2018*, tuvo como objetivo determinar si el presupuesto público y el presupuesto participativo contribuyen a la alineación de los proyectos de inversión pública con el plan de desarrollo.

Su metodología es descriptiva y correlacional, y su muestra corresponde a treinta y tres trabajadores de la municipalidad.

Concluye que, la alineación directa con el Plan de Desarrollo Regional Puno al 2021 se ve debilitada por la asignación del presupuesto a proyectos de inversión pública que ayudarían a cerrar brechas sociales en saneamiento, salud y educación. El alineamiento a los objetivos estratégicos del plan de desarrollo concertado como tal tiene un 31% de explicación o influencia, lo que indica la debilidad de la gestión.

Agrega que, debido a que los proyectos elegidos y priorizados en el presupuesto participativo no siempre tienen el mayor impacto social y no siempre se enfocan en el cierre de brechas sociales, existe un bajo nivel de alineamiento con el Plan de Desarrollo Regional Concertado Puno al 2021 en la Municipalidad Provincial de San Román, donde la influencia estadística es solo del 25%.

Finalmente identifica que, la asignación presupuestaria para los proyectos de inversión pública y la priorización de los proyectos de

inversión en el presupuesto participativo se tomaron algunos criterios que explican la alineación de los proyectos de inversión pública con el Plan de Desarrollo Regional Concertado. Como resultado, existiendo más alineamiento conceptual que objetivo entre el Plan de Desarrollo Regional y el Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia. Según las estadísticas, representa el 28% de los alineamientos juzgados en el mundo.

(Grijalva, Berrocal 2019), en su investigación *La Planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión 2007,2017*, tuvo como objetivo determinar la inexistencia en la aplicación de la planificación por parte de las instituciones públicas y por ende la repercusión en la pérdida muchas veces de sus presupuestos y por ende la pérdida de posibilidad de realizar con efectividad las inversiones Públicas.

Su metodología fue descriptivo y correlacional, comprendió una muestra de doscientos cuarenta y dos trabajadores que laboran en el Gobierno Regional de Pasco y municipales de Chaupimarca y Yanacancha.

Concluye que, como a veces se confunden estrategia y planificación, hay mucha teoría sobre la planificación, pero poca planificación real. Además, se cometen errores como no estructurar las tareas o no aprovechar al máximo el tiempo. El plan estratégico apenas se utiliza como herramienta de gestión en los gobiernos regionales y locales, lo que provoca un retraso en la ejecución de los proyectos de inversión a nivel nacional. Esto se debe a la centralización de todas las decisiones, incluso las más simples e importantes.

Finalmente identifica que, el uso de planes estratégicos como herramienta de gestión en las instituciones objeto de la investigación es significativo.

(Valeriano Luis Fernando 2019), en su artículo denominado *El sistema de Planificación del Perú y su impacto en el desarrollo socio económico, tuvo como objetivo* proponer un sistema de planificación estratégico del Perú a largo plazo en función a los planes de desarrollo de los sectores productivos, sociales y económicos del país y su implicancia en los planes estratégicos empresariales. De igual forma, contribuir al desarrollo socioeconómico del país conectado con los programas de responsabilidad social mediante un Sistema de planificación integral.

Concluye que, según el artículo 58 de la Constitución peruana, la iniciativa privada se establece y practica en una economía social de mercado. En este sistema, el gobierno dirige el desarrollo nacional y se centra principalmente en la promoción del empleo, la sanidad, la educación, la seguridad, los servicios públicos y las infraestructuras.

Agrega que, para asegurar el crecimiento sostenido del país se requiere que el modelo económico se sustente en una planificación nacional, en la que el sector público y privado deben trabajar estrechamente, teniendo en cuenta la siguiente base:

- a. Mejorar el nivel de vida e impulsar el crecimiento económico inclusivo.
- b. Desarrollar infraestructura con crecimiento económico y social.
- c. Adquirir nuevas herramientas técnicas para apostar por la innovación en las organizaciones.
- d. Crear Parques Científicos Tecnológicos como Instrumento de Innovación y Competitividad.

- e. Apostar por la diversificación productiva.
- f. Potenciar la Responsabilidad Social convirtiéndola en protagonista de la planificación nacional.

(Zea, Cáceres 2017), en su investigación *Planeamiento estratégico y proyectos de inversión pública en el proyecto especial Jaén, San Ignacio y Bagua, periodo 2015*, tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública.

Su metodología es descriptiva y correlacional, comprendió una muestra de ochenta trabajadores.

Concluye que, los planes estratégicos deben utilizarse científicamente y como herramienta de gestión para identificar y establecer las prioridades institucionales; por otro lado, debe hacerse mayor hincapié en la identificación del problema durante la preparación de los proyectos de inversión pública, ya que es el punto de partida para resolverlo.

1.2. Bases teóricas.

1.2.1. Planificación estratégica

La teoría de los indicadores de rendimiento en el sector público, expuesta por Marianela Armijo en el manual de planificación estratégica del área de políticas fiscales y gestión pública, sirve para describir cómo las instituciones públicas la utilizan como herramienta de gestión y cuáles son sus implicaciones, (Cepal,2009, pág. 5,6,7), donde explica que, la planificación estratégica establece las acciones que deben emprenderse para alcanzar un futuro deseado, que puede denominarse a medio o largo plazo, a partir de un

diagnóstico de la situación actual (mediante el análisis de las carencias institucionales). Este ejercicio implica la formulación y el establecimiento de objetivos prioritarios.

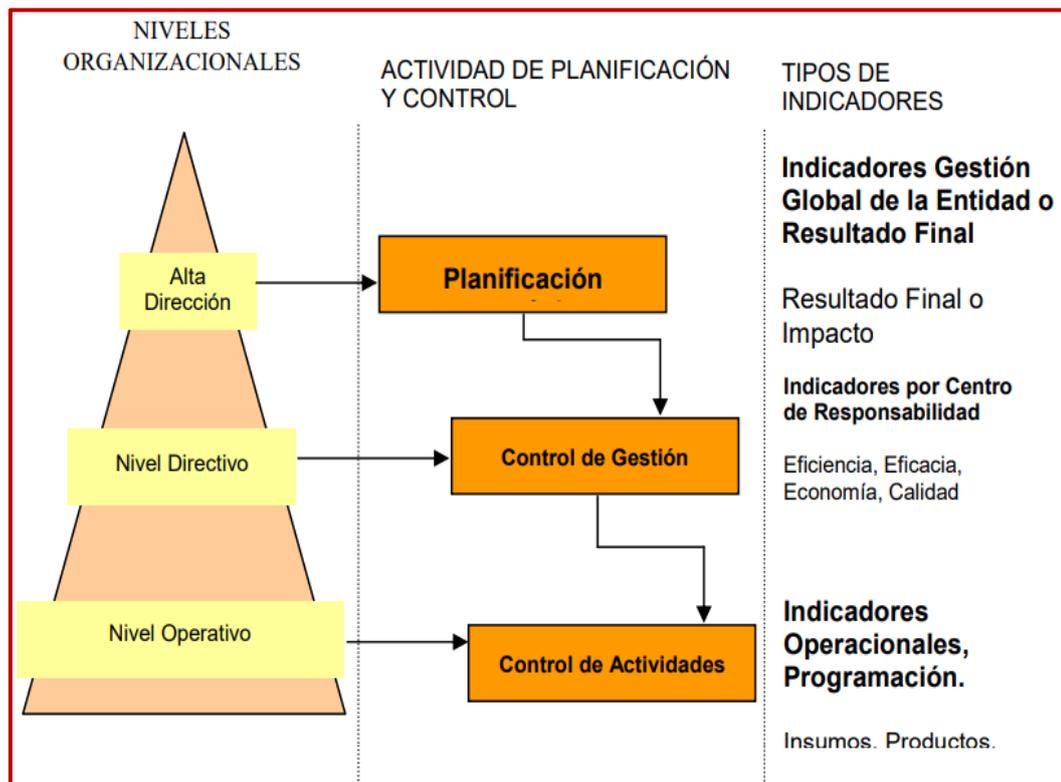
Las características centrales de la gestión orientada a resultados son:

- a. Establecer objetivos, indicadores y metas para medir los resultados. Esto suele hacerse mediante la creación de procedimientos de planificación estratégica, que sirven como herramienta para equilibrar las prioridades con los recursos disponibles y forman el marco para el seguimiento y la evaluación de los objetivos.
- b. Identificación de niveles concretos de responsables del logro de las metas.
- c. Para medir los resultados, hay que fijar objetivos, indicadores y metas. Esto suele lograrse mediante el desarrollo de procesos de planificación estratégica, que actúan como herramienta para equilibrar las prioridades con los recursos disponibles y sirven de marco para el seguimiento y la evaluación de los objetivos.
- d. Vinculación del presupuesto institucional a cumplimiento de objetivos.
- e. Determinación de incentivos, flexibilidad y autonomía en la gestión de acuerdo a compromisos de desempeño.

La siguiente ilustración, muestra tres niveles organizacionales de gobernanza en la organizaciones estatales, cada una muestra su

participación en la actividad de planificación y los controles que esta ejerce, para el cumplimiento de los objetivos estratégicos diseñados en sus planes, además, para cada nivel de responsabilidad los indicadores que deben ser medidos como impacto final, resultado de indicadores de eficiencia y calidad del gasto, se observa además que, para lograr estos objetivos la participación es transversal utilizando modelos operacionales y programación con escenarios diseñados para lograr objetivos claves.

Ilustración 1
Actividades de planificación estratégica



Tomado: Adaptado de Robert Anthony (1998).

Para Carlos Días Díaz (2015, pág. 179,180) explica que, los programas deben formarse con una descripción del objetivo previsto, los pasos a dar y la organización de los organismos pertinentes para llevarlos a cabo. Asimismo, establece que la finalidad de los planes es hacer posible el cumplimiento de los objetivos y las acciones.

Las funciones administrativas, en conjunto forman el proceso administrativo para Adalberto Chiavenato (2004, Pág. 143), quien explica la utilización en el desarrollo institucional:

La planificación es una función de gestión que decide de antemano qué objetivos deben alcanzarse y qué hay que hacer para lograrlo.

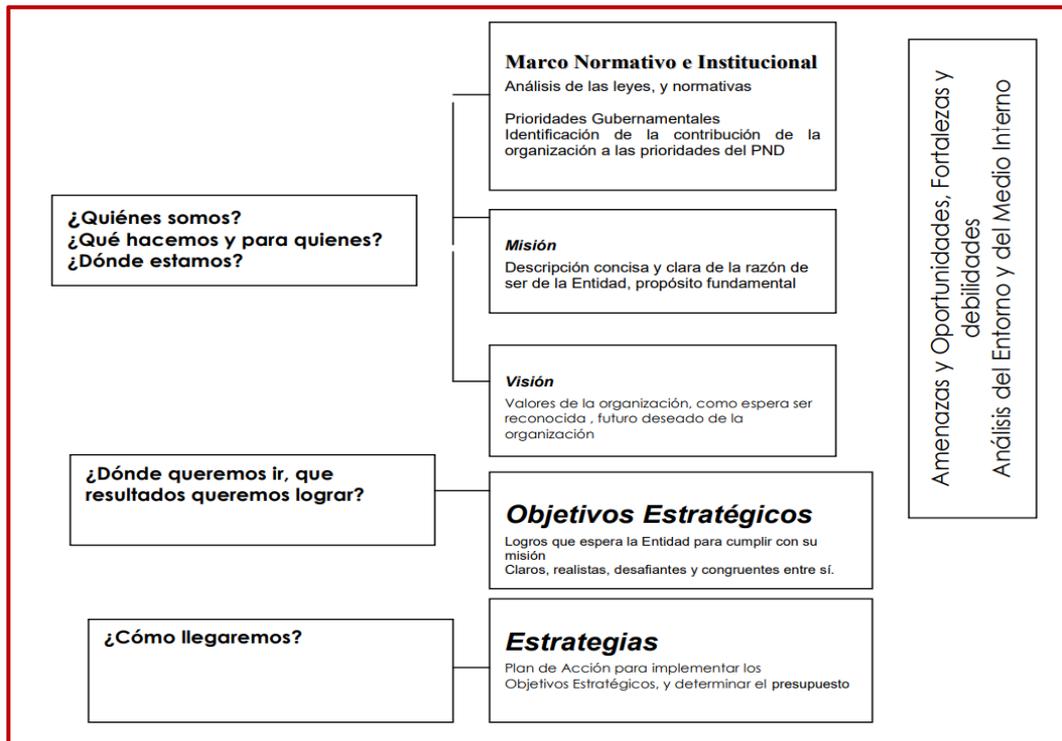
Según Bolívar Ramírez y García Galindo (2016, pag.403,404), explica que la planeación, implica establecer objetivos, estrategias, planes y programas, así como reunir lógicamente los recursos humanos, materiales, financieros, tecnológicos y de otro tipo necesarios para avanzar y llevar a cabo los objetivos futuros del país. También añade que el Estado no debe centrarse en prestar servicios o crear proyectos que el pueblo no ha pedido. La cuestión de una mejor gestión de los recursos debe estar en manos del Estado.

1.2.2. Componentes de un instrumento de planificación estratégica

Según Cepal (2009, pág. 11), la planificación estratégica debe ser un proceso sencillo que se incorpore a la rutina de la toma de decisiones de gestión durante el proceso presupuestario, porque es una herramienta que nos ayudará a establecer prioridades, objetivos y estrategias para apoyar la definición de los recursos que necesitamos para alcanzar los resultados esperados. Desde esta perspectiva, debemos contar con estándares confiables para identificar los factores críticos que apoyan la gestión organizacional,

tales como la definición de la misión, los objetivos estratégicos, las estrategias, la definición de metas y los indicadores. En el siguiente diagrama se crea un modelo fundacional de planificación estratégica.

Ilustración 2 Esquema planificación estratégica



Tomado: Cepal 2009

(Arbaiza, Fermi 2019, pág. 209,209) explica que, Una técnica que puede utilizarse tanto en la creación de estrategias como en el análisis del entorno es el uso de escenarios como herramienta estratégica. Se basa en estimaciones y previsiones basadas en supuestos sobre los resultados financieros de la empresa. Además de describir las circunstancias en las que operará la organización y evaluar los resultados de los acontecimientos previstos, un escenario sirve como marco de referencia para intentar comprender el futuro.

Pueden crearse muchas simulaciones de posibles acontecimientos futuros, y él las clasifica en optimistas, moderadas o normales y pesimistas, para que la toma de decisiones esté acotada y no sobrepase los límites practicables, al tiempo que se tienen en cuenta los posibles peligros o cambios del entorno.

1.2.3. Gestión de inversión pública

(Blas, Ghiggo *et all* 2022) explica que, es un mandato constitucional del Estado y de todas las instituciones relacionadas, asegurar el crecimiento adecuado de la gestión pública, dándole el valor apropiado de eficacia y eficiencia para satisfacer las necesidades de la población. El diseño de métodos y procesos para la ejecución de políticas públicas cambiantes, delineando cada etapa de su evolución, es una de las varias responsabilidades que sirven de fundamento a la administración pública. La administración pública basada en el consenso desempeñará un papel importante en la mejora de la democracia de la sociedad contemporánea.

Agrega que, con el objetivo de crear un Estado moderno con una amplia participación ciudadana en la gestión y control de los asuntos públicos, casi todos los gobiernos del mundo, en particular el peruano, vienen tomando medidas para establecer políticas públicas. En este sentido, las opciones más serias y prácticas para la modernización del Estado peruano, así como para democratizar el poder y tener ciudadanos mejor informados y más comprometidos, son la transparencia, el gobierno abierto, la rendición de cuentas, el acceso a la información y la gobernanza electrónica.

(Adrianzén, Guerrero *et All* 2022) explica que, la nueva gestión pública abre paso a un nuevo enfoque en el manejo eficiente, eficaz y transparente de los recursos del Estado, con un enfoque de

atención oportuna y pertinente a las necesidades de la población y el apoyo de funcionarios públicos que han recibido la capacitación necesaria para el desempeño de sus funciones. Las teorías que sustentan la nueva concepción del Estado se centran en la obtención de resultados a través del uso eficiente de los recursos, potenciando los esfuerzos de funcionarios y dirigentes para reducir las disparidades a favor de la población.

La nueva gestión pública busca sentar las bases para un Estado más inclusivo, accesible, enfocado en la optimización del gasto público y el nivel de servicio brindado a los ciudadanos, y sustentado en la transparencia de los procesos con participación ciudadana. Por último, pero no menos importante, como parte de la modernización del Estado, en Perú se está modificando la administración pública en todos los niveles de gobierno. La transparencia se está utilizando como arma en la lucha para eliminar las prácticas corruptas que generan desconfianza, excluyen a la población y socavan la democracia.

(Bourdieu, P 2004, pag.43), en su libro *Las estructuras sociales de la economía*, quien explica que, la inversión es el componente de la macroeconomía que tiene dos funciones. Debido a su tamaño y volatilidad, la inversión provoca con frecuencia cambios en la demanda total y repercute en los ciclos económicos. El crecimiento del stock de edificios y equipos eleva la producción potencial de la nación y, en última instancia, fomenta el crecimiento económico.

(Chávez, Gutiérrez 2016, pag.5), en su libro *Sistema nacional de inversión pública*, quien explica que, el PBI es el total de todas las inversiones en capital físico, incluidas la inversión neta, la reposición y la variación de existencias. Según la teoría económica, la inversión

es un flujo del PIB durante un periodo específico con el objetivo de mantener o aumentar el stock de capital de una economía.

(Universidad Del Pacífico 2010, pag.44), en su publicación Balance de la inversión pública: avances y desafíos para consolidar la competitividad y el bienestar de la población, explica que:

[...] la inversión pública es el mecanismo a través del cual los países desarrollan el capital público y ello les permite brindar un conjunto de bienes y servicios a la población.

Con el fin de aumentar la capacidad de la nación para producir cosas y/o prestar servicios, la inversión pública se define como cualquier uso de fondos públicos para construir, aumentar, mejorar o reponer el stock de capital físico en el dominio público y/o el capital humano. En esta perspectiva, la inversión se considera una sugerencia de acción técnica y económica para satisfacer una demanda empleando una serie de recursos, entre los que se incluyen recursos humanos, materiales y tecnológicos. Cuando las instituciones públicas elaboran su presupuesto de inversiones, su objetivo es aprovechar al máximo los fondos disponibles para proponer iniciativas que, a corto, medio o largo plazo, mejoren las condiciones de vida de una comunidad. Abarca desde tener el deseo o la idea de hacer algo hasta que se haga o funcione con normalidad.

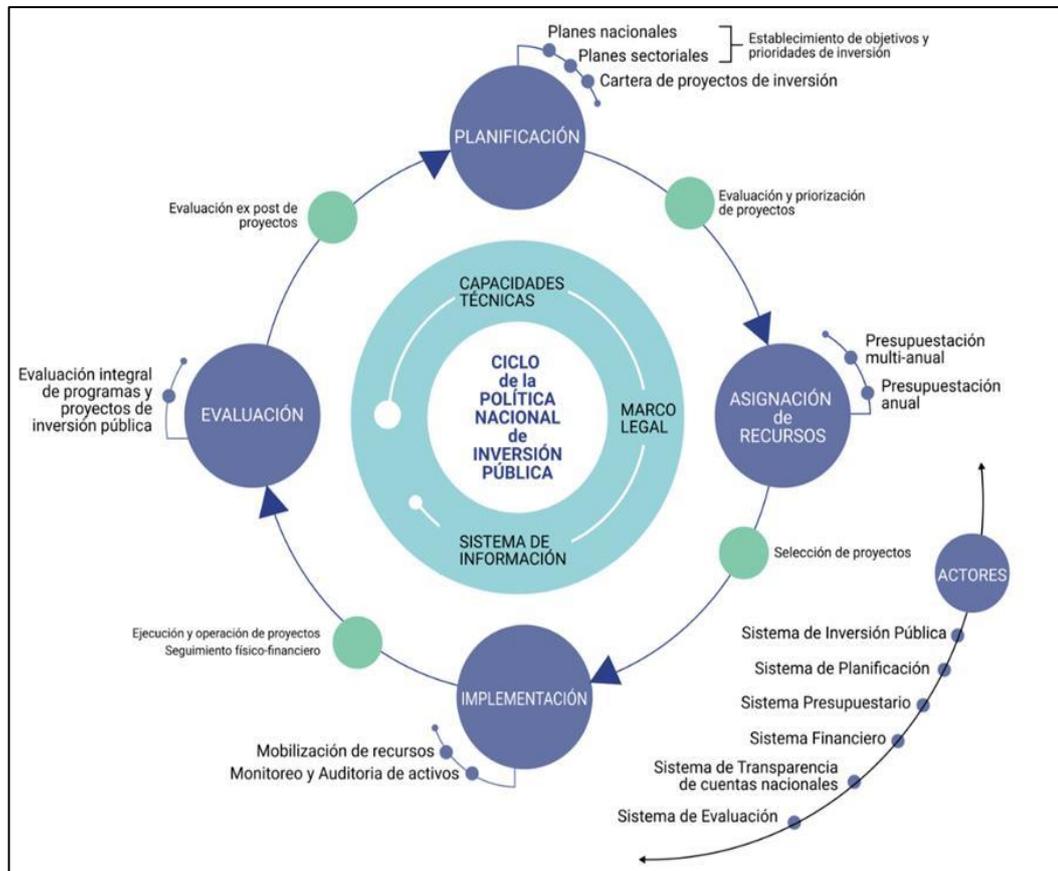
(Montano, Hernández 2007, pag.5), en su libro *Inversión Pública y Privada bajo el estudio de la Econometría*, quien explica:

[...] la inversión, en términos generales, es cualquier actividad realizada en un año que aumenta la capacidad de la economía para producir bienes y servicios. Es decir, corresponde a la asignación de recursos disponibles en el presente para

actividades que permitirán generar un mayor bienestar en el futuro. En este sentido, la asignación de recursos para inversión tiene costos de oportunidad altos en términos de sacrificio del consumo presente de la población, especialmente, en aquellas naciones donde una proporción importante de sus habitantes tiene sus necesidades básicas insatisfechas. A pesar de ello, la inversión es una de las formas en que los gobiernos logran fomentar el crecimiento y, a largo plazo, elevar el nivel de vida de la economía y la población.

(Cepal 2004, pag.15), en su publicación *Los sistemas nacionales de inversión pública en Centroamérica*, explica que, como resultado de los estímulos que recibe el sistema puede surgir una compleja red de procesos de diversa índole, y este desarrollo se ve posibilitado por una serie de interacciones, procedimientos y acciones que, en última instancia, proporcionan un output que satisfaría los requisitos (inputs). Los outputs, o iniciativas que proporcionan productos, servicios o información, están vinculados al objetivo perseguido. Los receptores de estos outputs (el entorno externo) los reciclan y los devuelven al sistema, que crea nuevos inputs. El sistema vuelve a procesar las necesidades adicionales. La inversión pública funciona generalmente como un sistema abierto que convierte insumos en productos. La información, las actividades, los recursos, las herramientas, las normas y otras cosas son ejemplos de insumos. Las políticas públicas, iniciativas y tácticas desarrolladas a partir de decisiones gubernamentales que han sido refrendadas por el pueblo a través de un proceso democrático podrían clasificarse como insumos.

Ilustración 3 Ciclo de la política nacional de inversión pública



Tomado: Cepal (2022)

1.2.4. Ciclo de la inversión pública

(Fuenmayor, Ramírez 2022) cita a Serra quien manifiesta que, se establece un sistema subnacional de gobierno enfocado al desarrollo territorial visualizando y coordinando las múltiples agendas que demandan las organizaciones locales y regionales, sirviendo la gestión por resultados como eje estratégico que les permita:

1. Para satisfacer las demandas de más servicios, mayor eficacia, mayor eficiencia, mayor justicia y mayor calidad, hay que

garantizar la optimización continua del uso de los recursos durante la producción y distribución de los bienes públicos.

2. Garantizar que la creación de bienes y servicios públicos sea responsable, inclusiva, equitativa y transparente.
3. Desarrollar y crear procesos internos para potenciar el rendimiento de gestores y funcionarios, mejorando así la eficiencia de las administraciones subnacionales.

En los gobiernos subnacionales, el deber de gestionar todos los recursos con la mayor eficacia posible es asumido directamente por las autoridades. Esto significa que deben optimizarlos para ahorrarlos al máximo y lograr así la mayor satisfacción de la comunidad (bienestar común), lo que se traduce en eficacia, ciñéndose a los objetivos y metas previamente establecidos en las principales líneas estratégicas de regulación.

En el sector público, la gestión de los recursos no es la única tarea importante; una de las preocupaciones más importantes tanto dentro como fuera de estas instituciones es el contexto político que llevó a las autoridades en el poder a su posición de privilegio. Para gobernar eficazmente, estas autoridades deben hacer frente a este contexto, lo que requiere negociación, búsqueda de consenso y resolución de desacuerdos.

Para lograr armonía y sincronía entre las relaciones que ya existen, por ejemplo en los gobiernos subnacionales, entre el presupuesto (quien ejerce la programación de los fondos), la tesorería (capta los recursos financieros), la administración (gestiona estos fondos, realizando los trámites administrativos para aplicar las políticas gubernamentales), y el capital humano (localiza q), el

proceso de gestión va más allá de la acción de dirigir las riendas de una institución; abarca todas las áreas de la misma.

(Andia, Valencia 2020, pag.215), en su libro: *Manual de gestión pública, pautas para la aplicación de los sistemas administrativos*, quien explica:

La gestión de inversiones tiene como propósito la adecuada y oportuna toma de decisiones en materia de inversión en las organizaciones del sector público, siendo sus etapas o fases las siguientes:

- a. Identificación de necesidades de inversión, comprende la utilización del plan estratégico, se analizan los servicios y las metas a lograr, en el marco de ellas se determinan las necesidades de inversión con propuestas coherentes.
- b. Aprobación de inversiones, se justifica y evalúa en el marco conceptual de la inversión, es decir verificar si la propuesta cumple los criterios de viabilidad.
- c. Programación multianual, comprende a las inversiones en un horizonte determinado.
- d. Ejecución, se refiere a la ejecución propia de la inversión pública.
- e. Funcionamiento, es la fase en la que la inversión pública provee de servicios a la población, se analiza los resultados esperados.

Ilustración 4 Ciclo de la inversión pública



Tomado: MEF (2022)

1.3. Definición de términos básicos

a. Brecha

Es la diferencia entre la oferta disponible optimizada de infraestructura y/o acceso a servicios y la demanda, a una fecha determinada y ámbito geográfico determinado.

b. Calidad del Gasto Público

Erogaciones de recursos financieros que realizan los gobiernos locales con la finalidad de mejorar los niveles de vida de la población, sujetos a control.

c. Cumplimiento de Metas

Implica una transferencia de recursos adicionales a entidades públicas por el cumplimiento de metas en un periodo determinado.

Dichas metas son formuladas por diversas entidades públicas del gobierno central y tienen como objetivo impulsar determinados resultados cuyo logro requiere un trabajo articulado con las municipalidades para el otorgamiento de los bonos adicionales.

- d. Estándar de calidad
Características o especificaciones técnicas mínimas inherentes a los factores productivos.

- e. Recursos públicos
Comprende los recursos financieros y no financieros de propiedad del estado o que administran las entidades del sector público.

CAPITULO II PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

2.1. Descripción del problema.

Con un enfoque de participación de gobierno subnacional, la investigación se desarrolló en respuesta al interés por intentar analizar y determinar el impacto de la inversión pública en el distrito de Juanju. Sus principales objetivos fueron examinar la planificación de la inversión pública en la gestión institucional y definir cómo la inversión pública se relaciona con la reducción de brechas y la mejora de la calidad de vida de la población. Una de las economías de América Latina con una tasa media anual de crecimiento del PIB interno del 6,3% es Perú. Esta notable mejora se atribuye sobre todo a las reformas de la política fiscal que ha aplicado el Gobierno peruano, (Cepal, 2002 pág. 13), la congruencia y sinergia entre las áreas de una organización y permite establecer prioridades de operación, gastos e inversión, ayudando a identificar causas y a tomar acciones de corrección oportuna de desviaciones en el cumplimiento de objetivos y metas.

Para cerrar las brechas sociales y económicas, los gobiernos subnacionales (regionales y locales) recibieron recursos y funciones sectoriales como parte de dos reformas. La primera fue el establecimiento del Sistema Nacional de Inversión Pública, que se rige por los principios de economía, priorización y eficiencia en todas las fases del proyecto de inversión. Aunque la administración ha promovido el aumento de la inversión pública, persisten las discrepancias regionales. Aunque la pobreza disminuyó en 23,9% a nivel nacional en 2013. El nivel de pobreza ha aumentado en algunas partes del Perú. En estas regiones, la inversión pública ha sido insuficiente para mejorar los niveles de ingreso y los indicadores sociales, (Cepal, 2012 pág. 13), analiza el escenario y manifiesta que,

los efectos del gasto público no dependen necesariamente del monto de recursos utilizado, sino de los impactos logrados.

Se ha observado que las cantidades de recursos para cada región no son uniformes porque los criterios del Gobierno central determinan cómo se asignan los recursos a cada región. La distribución de recursos entre las regiones se basará en su población, por lo que es crucial tener en cuenta que una región con mayor población debería recibir más recursos que otra con menor población.

Es vital comprender qué sectores de la inversión pública contribuyen a mantener el crecimiento económico para invertir los fondos aportados por las diversas fuentes de financiación a los niveles de gobierno (Nacional, Regional y Local).

2.2. Formulación del problema.

2.2.1. Problema general

¿Cómo influye la gestión de la inversión pública en el distrito de Juanjuí en el desarrollo de la región San Martín en el periodo 2021 - 2022?

2.2.2. Problemas específicos

¿Cómo la inversión pública influye en la gestión del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 - 2022?

¿Cómo la inversión pública influye en el desarrollo del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 - 2022?

2.3. Objetivos.

2.3.1. Objetivo general.

Determinar la influencia de la gestión de la inversión pública en el distrito de Juanjuí en el desarrollo de la región San Martín en el periodo 2021 – 2022.

2.3.2. Objetivos específicos

- a. Determinar que la inversión pública influye en la gestión del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 – 2022.
- b. Determinar que la inversión pública influye en el desarrollo del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 – 2022.

2.4. Justificación e importancia de la investigación

Es importante señalar que, a través del Estado y la provisión de infraestructura, el Estado puede mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos. Esto hace que el estudio sea relevante porque, al igual que en otros países de la región, Perú carece actualmente de una cantidad significativa de servicios básicos e infraestructura pública, lo que limita la capacidad de sus residentes para desarrollar sus habilidades y/o capacidades. En consecuencia, la importancia de los servicios públicos y las infraestructuras en el crecimiento de una economía genera un mayor dinamismo.

Desde el punto de vista teórico, la inversión pública tiene una relación directa con el bienestar de la población, es decir, si el Estado incrementa el gasto público, esto genera un impacto positivo que conlleva al cierre de brechas. El objetivo específico de la

investigación es determinar el nivel de ejecución de la inversión pública en el distrito de Juanjuí, Región San Martín en el periodo 2021-2022.

En cuanto a la justificación práctica, el Estado ha creado una descentralización entre los tres niveles de gobierno de acuerdo con el proceso aplicable de inversión pública para promover una priorización estandarizada de lo que se pretende hacer para mejorar y programar de acuerdo con las prioridades y el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Mediante el análisis de la documentación y los datos ya existentes, que apoyarán y corroborarán las conclusiones, esta investigación pretende evaluar metodológicamente la inversión pública y el impacto que esta genera en el distrito de Juanjuí Región de San Martín.

2.5. Hipótesis.

2.5.1. Hipótesis general.

La gestión de la inversión pública influye siempre y casi siempre en el distrito de Juanjuí en el desarrollo de la región San Martín en el periodo 2021 – 2022.

2.5.2. Hipótesis específicas

La inversión pública influye casi siempre en la gestión del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 – 2022.

La inversión pública influye siempre en el desarrollo del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 – 2022.

2.6. Variable

2.6.1. Identificación de las variables

Variable (X): Inversión pública

2.6.2. Definición de las variables

Definición conceptual

Variable (X): Inversión pública: se define como cualquier acción temporal que haga uso de la totalidad o parte de los recursos públicos para desarrollar, aumentar, modernizar o restaurar la capacidad de proporcionar productos o servicios, cuyos beneficios se creen durante la vida útil del proyecto y sean independientes de los de otros proyectos (MEF, 2022).

Definición operacional

Variable Independiente (X): Inversión pública: la inversión pública se define como el destino de fuentes económicas al cuidado de la salud pública, educación e infraestructura urbana.

2.6.3. Operacional de las variables

Tabla 1
Operacional de la variable

Variable	Indicadores	Índices	Escala
Inversión Publica	1.- Gestión	1.1.- Criterios de formulación de proyectos.	Escala Likert 5=Nunca 4=Casi Nunca 3=A veces, 2=Casi siempre 1=Siempre
		1.2.- Cumplimiento de parámetros normativos.	
		1.3.- Cumplimiento de criterios de cierre de brechas.	
		1.4.- Proyectos de impacto, con mejora en calidad de vida a los usuarios.	
	2.- Desarrollo	2.1.- Denominación	Escala Likert 5=Nunca 4=Casi Nunca 3=A veces, 2=Casi siempre 1=Siempre
		2.2.- Pertinencia	
		2.3.- Eficacia	
		2.4.- Presupuesto	
		2.5.- Programación multianual	

Fuente: elaboración propia

CAPÍTULO III: METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación.

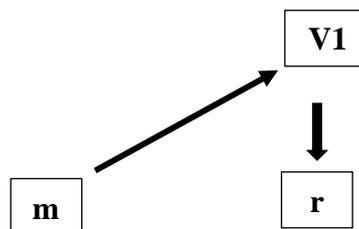
La presente investigación es tipo descriptivo, porque se puntualizó las características más importantes del objeto de estudio, el diseño es de tipo no experimental debido a que no se manipulara la variable en estudio, la clasificación de la investigación es de tipo transversal, porque la recolección de datos será en un tiempo único.

Donde:

M : Muestra

R : Incidencia

V1 : Inversión Pública



3.2. Población y muestra.

Población

La población está compuesta por 100 personas que viven en el distrito de Juanjuí, así como directivos, jefes y trabajadores de planta todos correspondientes a la zona de influencia de la investigación.

Muestra

El tipo de muestreo optado para la investigación es el muestreo aleatorio simple. El mismo que se caracteriza por que todos los integrantes tienen la misma probabilidad de ser seleccionados y se calculó de la siguiente forma:

Formula de población finita:

$$n = \frac{Z^2 P \cdot Q \cdot N}{E^2(N - 1) + Z^2 P \cdot Q}$$

La muestra determino 54 personas para realizar la encuesta, la misma que se muestra a continuación:

Tabla 2
Calculo tamaño de muestra

Parámetro	Insertar Valor
N	100
Z	1.96
P	0.5
Q	0.5
e	0.09

96.04
1.7623

Tamaño de muestra

"n"=

54

3.3. Técnica e instrumento de recolección de datos, validez y confiabilidad

3.3.1. Técnica

Se utilizó la encuesta para la recopilación de información a través de su respectivo instrumento para obtener la información necesaria para establecer información de la variable en estudio.

3.3.2. Instrumento

El instrumento que se utilizó fue el cuestionario estructurado uno por cada indicador tomada para el estudio.

Se empleó un cuestionario de 09 ítems como herramienta de medición de la variable inversión pública. El cuestionario se dividió en dos indicadores: desarrollo (5 ítems) y gestión (4 ítems), con una escala de medición ordinal con los siguientes valores: nunca (1), nunca (2), casi nunca (3), algunas veces (4) casi siempre y siempre (5).

3.3.3. Validez

La validez del instrumento se obtuvo mediante evaluación de 3 expertos en la temática, en la siguiente tabla se puede apreciar los criterios tomados por los expertos para la validación del instrumento de recolección de datos.

Tabla 3
Validación del instrumento de recolección de datos, por los expertos

Variable	N°	Especialidad	Promedio de validez	Opinión de experto
Inversión Pública	1	Metodológico	4.7	Coherente y aplicable
	2	Especialista	4.3	Concordancia y aplicable
	3	Especialista	4.6	Concordancia y aplicable

Fuente: elaboración propia

3.3.4. Confiabilidad

La confiabilidad lograda a través de la medición del Alfa de Cronbach nos determinó el valor correspondiente de la variable de manera respectiva.

Tabla 4
Análisis de confiabilidad de la variable inversión pública

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Valido	54	100
	Excluido	0	0
	Total	70	100

Tabla 5
Fiabilidad del instrumento – Aplicación Alfa de Cronbach

Estadística de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	Número de elementos
0.980	54

3.4. Procesamiento y análisis de datos

3.4.1. Procesamiento

El primer paso del método de estudio consistió en identificar la realidad problemática, lo que pudo hacerse a través de la observación. Tras el diseño del instrumento para la recolección de datos, que fue debidamente validada y comprobada su fiabilidad, se procedió a su adecuada aplicación a la muestra con la que se obtuvieron los datos, que tras su procesamiento dieron lugar a los resultados, que fueron contrastados con la base teórica y los antecedentes. Finalmente, se llegó a la conclusión.

3.4.2. Análisis de datos

La tabulación de la información se realizó mediante cuadros de una sola variable, relacionada a la inversión Pública.

El análisis de la información fue mediante la utilización de la escala de Likert, la que se analizó e interpretó mediante la apreciación de la estructura numérica y porcentual señalando cada uno de los porcentajes en un orden de prevalencia y luego se indicó el más prevalente, utilizando el cuestionario según la pregunta pertinente en relación al índice.

En la tabla siguiente se puede apreciar, el formato de análisis de datos según la prevalencia del indicador y su índice, por cada pregunta formulada a los encuestados.

Tabla 6
Formato análisis de datos

Indicadores	Índices	Pregunta
1.- Gestión	1.1.- Criterios de formulación de proyectos.	6
	1.2.- Cumplimiento de parámetros normativos.	7
	1.3.- Cumplimiento de criterios de cierre de brechas.	8
	1.4.- Proyectos de impacto, con mejora en calidad de vida a los usuarios.	9
2.- Desarrollo	2.1.- Denominación	1
	2.2.- Pertinencia	2
	2.3.- Eficacia	3
	2.4.- Presupuesto	4
	2.5.- Programación multianual.	5

CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACION

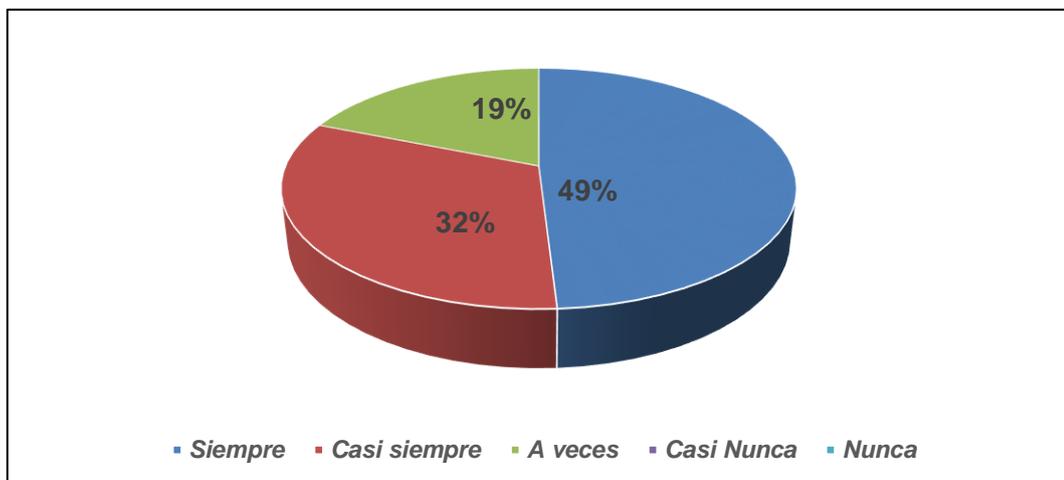
4.1. Presentación de resultados

4.1.1. Objetivo 1: determinar que la inversión pública influye en la gestión del distrito de Juanjú en el periodo 2021 – 2022.

El grafico nos muestra que; 49% de los encuestados manifestaron que siempre la entidad prioriza y ejecuta los proyectos que se encuentran en la programación multianual poniendo énfasis en lo programado para el año fiscal correspondiente; 32% manifestó que casi siempre lo realiza, esta respuesta manifiesta que la institución no sigue un parámetro de planeamiento estricto varia de estrategia dejando de lado la misión y visión que corresponde, como consecuencia de ello se genera un descontento social;19% manifestó que a veces lo hace, cabe indicar que la normativa de inversión da la opción a la entidad de cambiar la programación de inversiones poniendo los proyectos denominadas no priorizados, es por ello que muchas instituciones no cumplen con metas planificadas.

Gráfico 1

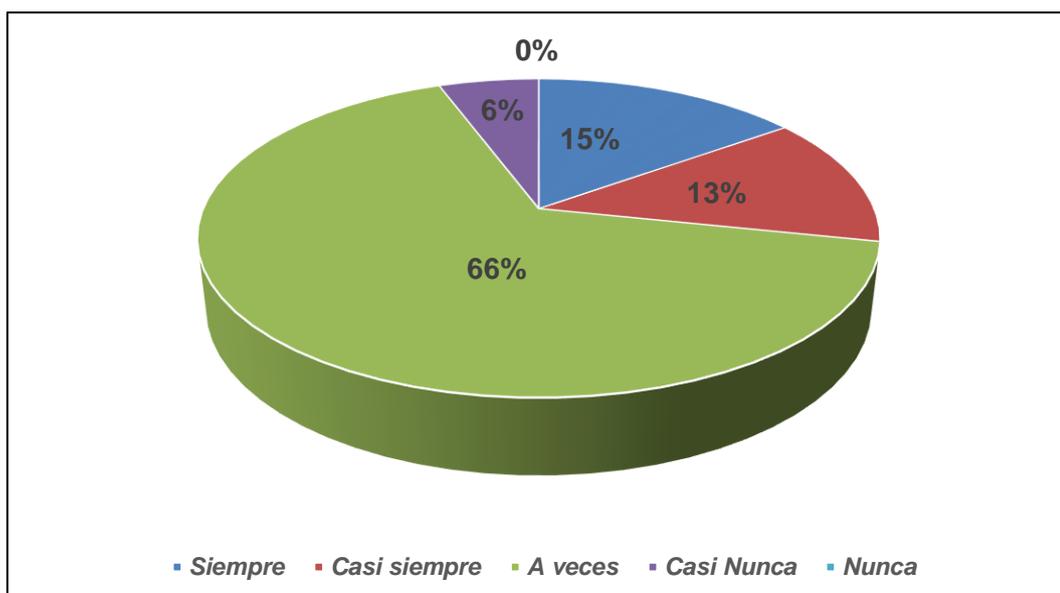
Ejecuta los proyectos que se encuentran en la programación multianual, con énfasis en el año fiscal vigente



Elaboración: la autora

El gráfico nos muestra que de los 54 encuestados refiriéndose al cumplimiento de criterios en la formulación de los proyectos por parte de la entidad; 15% manifestó que si se cumplen debido a la exigencia de la normativa sumado a la responsabilidad que tienen los profesionales; 13% manifestó que casi siempre se cumple cabe la posibilidad que algunos proyectos formulados o en formulación tengan observaciones por falta de documentación sustente la inversión y posterior se regularizara; 66% manifiesto que a veces se formulan los proyectos utilizando como criterio base los diagnósticos, muchos fuera de la encuesta manifestaron que muchas veces es voluntad política mas no de la entidad y los proyectos se formulan con información pasada sin analizar realidades socio económicas; 6% manifestó que casi nunca se toma en cuenta los diagnósticos. 0% dijo nunca se hacen teniendo en cuenta el diagnostico como base fundamental para la formulación de un proyecto.

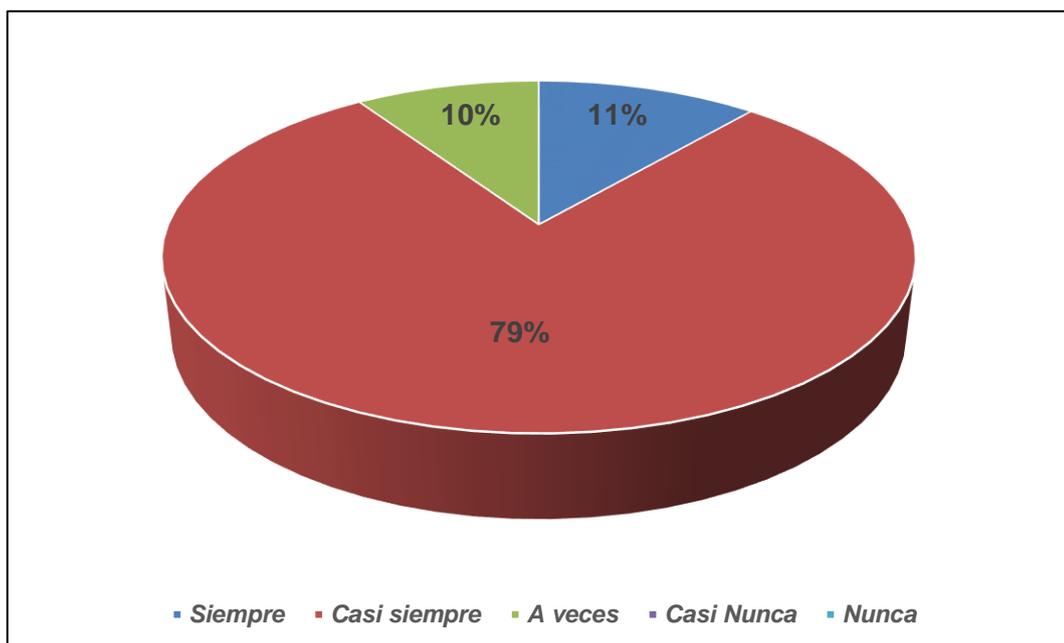
Gráfico 2
Documentos normativos que respaldan su validez de los proyectos de inversión.



Elaboración: la autora

El grafico nos muestra que; 79% de los encuestados manifestaron que casi siempre la entidad contribuye al cierre de brecha con los proyectos asignados y ejecutados; 11% manifestó que siempre lo hace; 10% manifestó que a veces contribuye al cierre de brecha ya que en su mayoría son proyectos quedan inconclusos y con poco margen de ejecución.

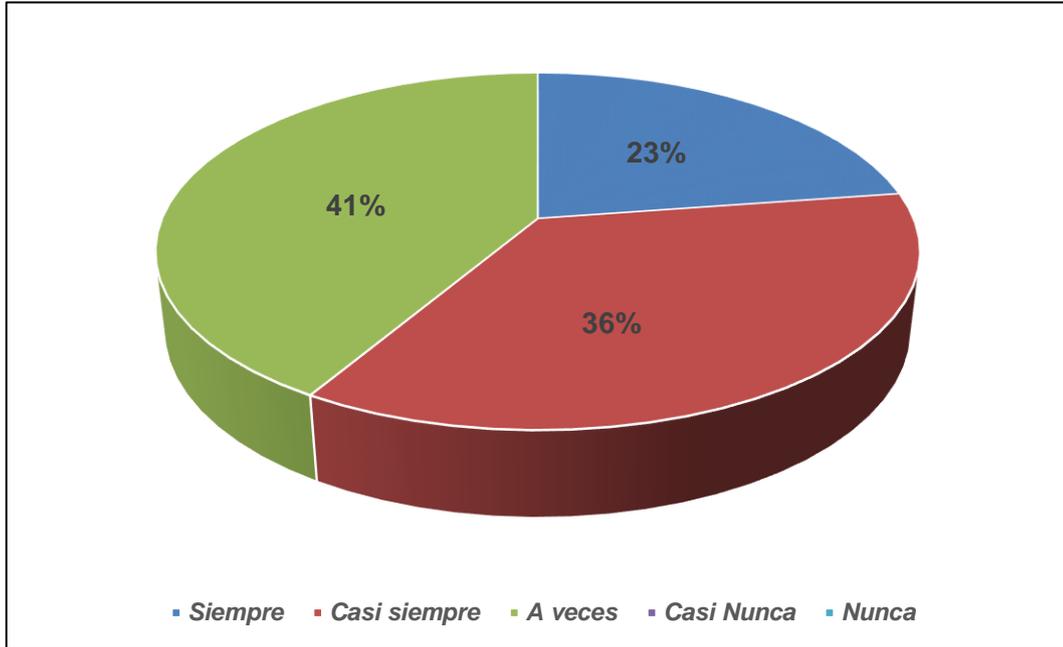
Gráfico 3
Contribución al cierre de brecha en la localidad



Elaboración: la autora

El grafico nos muestra que; 36% de los encuestados manifestaron que casi siempre se genera impacto en los proyectos ejecutados por la entidad; 41% manifestaron que a veces queda un rasgo de impacto en las inversiones; 18% manifestaron casi siempre; 23% manifestó que siempre se manifiesta un impacto positivo y/o externalidad, cabe indicar que los cambios que origina un proyecto de inversión pública se manifiesta en cambios en la sociedad por el uso del bien público por lo general son mejoras en calidad de vida, disminución de costos para las familias y cierre de brechas asociadas.

Gráfico 4
Impacto de la inversión pública en la región y a la vez mejoran la calidad de vida.



Elaboración: la autora

Tabla 7
Consolidado de objetivo 1

Inversión Publica Gestión del distrito de Juanjui	Siempre		Casi siempre		A veces		Casi nunca		Nunca		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	N°	%
Ejecuta los proyectos	27	49	17	32	10	19	0	0	0	0	54	100
Documentos normativos	8	15	7	13	36	66	3	6	0	0	54	100
Cumplimiento de cierre de brechas	6	11	43	79	5	10	0	0	0	0	54	100
Impacto	13	23	19	36	22	41	0	0	0	0	54	100
Total	14	26	22	41	18	33	0	0	0	0	54	100

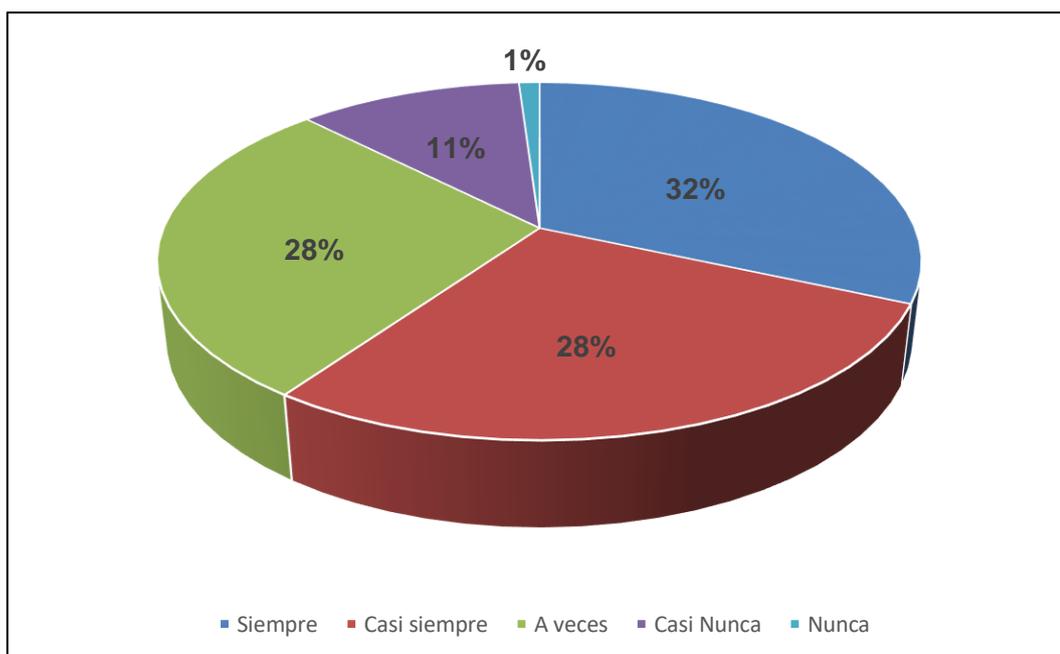
Elaboración: la autora

De la tabulación de los resultados consolidados para el objetivo 1 y en contrastación de la hipótesis 1; se ha demostrado que la inversión pública casi siempre influye en la gestión del distrito de Juanjui, debido a que 41% de los encuestados manifestó la determinación, en consecuencia, se acepta la hipótesis alterna.

4.1.2. Objetivo 2: determinar que la inversión pública influye en el desarrollo del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 – 2022.

El gráfico muestra que de los 54 encuestados; 28% manifestó que a veces se toma en cuenta la denominación de la inversión pública con respecto a las demandas de la región, esto obedece a que muchas veces la priorización de la inversión pública obedece a manifestaciones políticas como interés sin tomar en cuenta el cierre de brechas ni las necesidades propias de la región, como consecuencia de ello las obras no causan el impacto deseado y tienden al fracaso; 32% manifestó que siempre se considera las demandas globales de la región y se toman en cuenta en la denominación; 28% manifestó casi siempre pudiendo haberse referido a inversiones de baja complejidad; 11% manifestó que casi nunca se utiliza el criterio de la denominación obedeciendo a las demandas de inversión de la región y un 1% nunca.

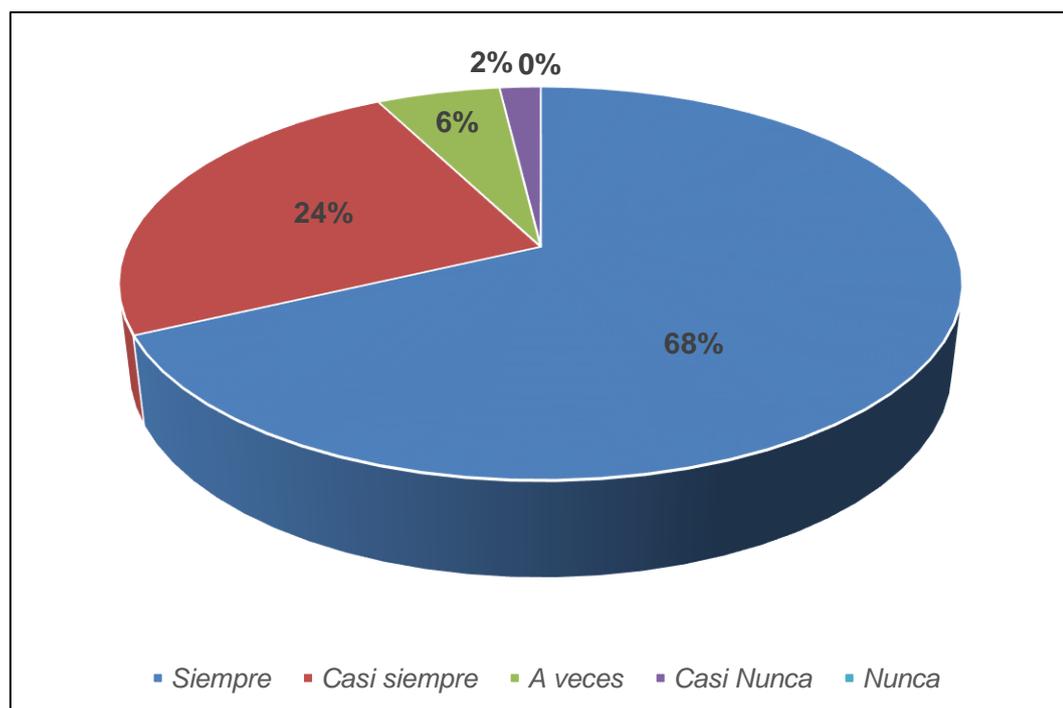
Gráfico 5
La denominación de la inversión pública obedece a las demandas de la región.



Elaboración: la autora

El gráfico nos muestra el grado de voluntad por parte de la entidad de lograr las metas establecidas siguiendo la pertinencia de los parámetros establecidos en la normativa de inversión; 68% de los encuestados manifiesta que siempre los proyectos se formulan teniendo en cuenta el cumplimiento de metas por parte de la entidad; 24% manifestó que casi siempre se toma en cuenta la eficacia como parte de cumplimiento de objetivos planteados por parte de la entidad; 6% manifestó que a veces lo hace; 2% respondió que casi nunca; 0% manifestó que nunca.

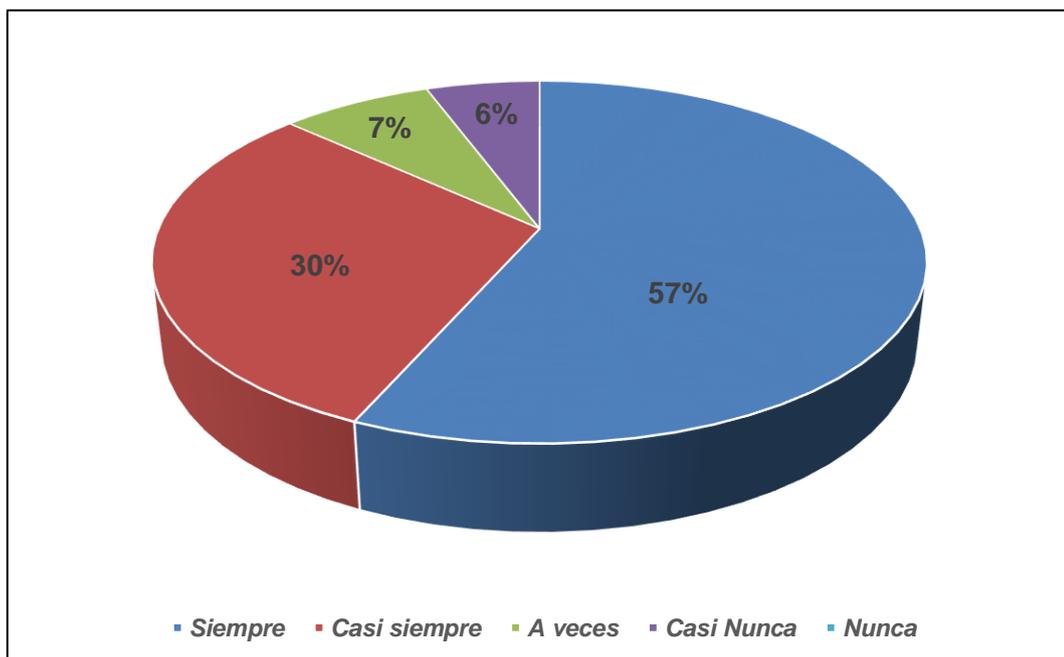
Gráfico 6
Pertinencia en la formulación de proyectos teniendo en cuenta la misión de la entidad



Elaboración: la autora

El grafico nos muestra la voluntad por parte de la entidad de lograr las metas establecidas con la menor cantidad de recursos y siguiendo los parámetros establecidos en la normativa de inversión; 57% de los encuestados manifiesta que siempre los proyectos se formulan respondiendo a la utilización de la normativa al realizar un proyecto desde la concepción de la idea, formulación con los estudios complementarios que corresponden y de acuerdo a la magnitud de la inversión; 30% manifestó que casi siempre se toma en cuenta la eficiencia como parte de cumplimiento de la normativa de inversión y cumplimiento de objetivos planteados por parte de la entidad; 7% manifestó que a veces lo hace; 6% respondió que casi nunca y 6% respondió que casi nunca; 6% respondió que casi nunca.

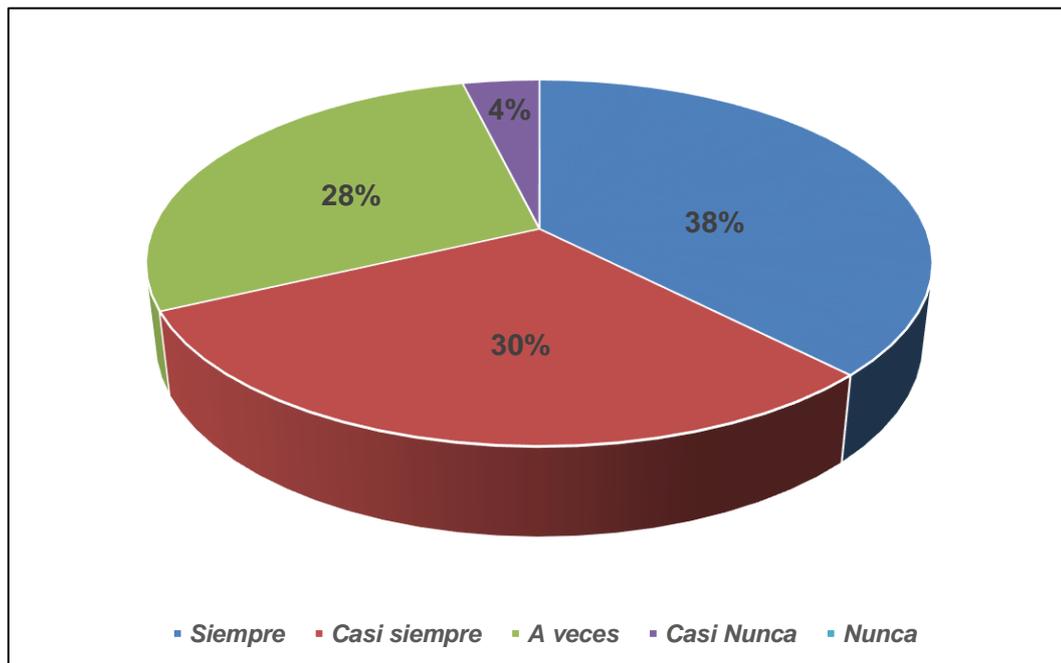
Gráfico 7
Eficacia en la utilización de los recursos destinados a realizar los estudios en la formulación de proyectos



Elaboración: la autora

El grafico nos muestra que; 38% de los encuestados manifestaron que casi siempre existen una programación de asignación de los recursos para ejecutar las inversiones programadas; 30% manifestaron que a veces lo hace al parecer cuando hay presión social por parte de la ciudadanía;28% manifestó que siempre lo hace ya que corresponde al presupuesto asignado para el año fiscal;4% indica que nunca lo hace.

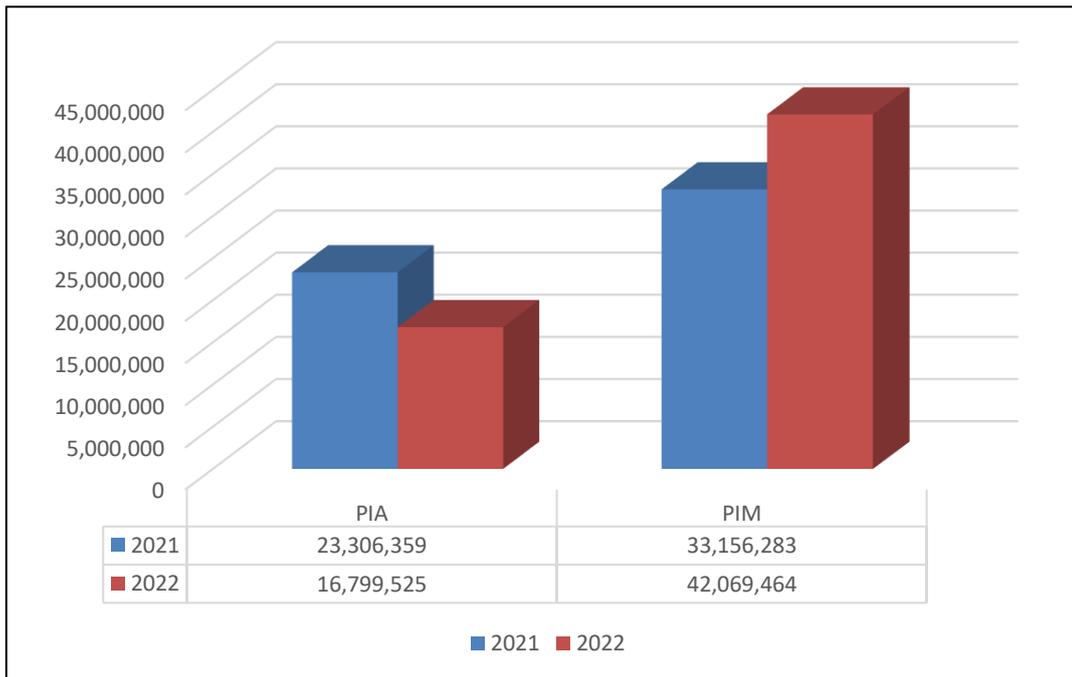
Gráfico 8
El presupuesto para las inversiones previstas en el año fiscal, son congruentes con la programación multianual



Elaboración: la autora

La realidad observada gráficamente muestra los niveles presupuestales en los dos periodos (2021-2022), se puede verificar con respecto al PIA (Presupuesto inicial de apertura) periodo 2022; existe una diferencia en comparación al periodo 2021 de casi 72%; y con respecto al PIM (Presupuesto inicial modificado) es de 12% más con respecto al periodo 2021; esto se debe a el mejoramiento de los ingresos de la institución, por la variación de las fuentes de financiamiento del presupuesto.

Gráfico 9
Niveles presupuestales PIA PIM



Elaboración: la autora

Tabla 8
Consolidado de objetivo 2

Inversión Publica Desarrollo	Siempre		Casi siempre		A veces		Casi nunca		Nunca		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	N°	%
Denominación	17	32	15	28	15	28	6	11	1	1	54	100
Pertinencia	37	68	13	24	3	6	1	2	0	0	54	100
Eficiencia	31	57	16	30	4	7	3	6	0	0	54	100
Presupuesto	15	28	21	38	16	30	0	0	2	4	54	100
Total	24	46	16	30	10	18	3	5	1	1	54	100

Elaboración: la autora

De la tabulación de los resultados consolidados para el objetivo 1 y en contrastación de la hipótesis 2; se ha demostrado que la inversión pública siempre influye en el desarrollo del distrito de Juanjui, debido a que 46% de los encuestados manifestó la determinación, en consecuencia, se acepta la hipótesis alterna.

Tabla 9
Consolidado objetivo general

Influencia de la gestión en la inversión pública	Siempre		Casi siempre		A veces		Casi nunca		Nunca		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	N°	%
Inversión pública y desarrollo	24	46	16	30	10	18	3	5	1	1	54	100
Inversión pública y gestión	14	26	22	41	18	33	0	0	0	0	54	100
Total	19	35	19	35	14	26	1	2	1	2	54	100

Elaboración: la autora

De la información general se determinó que existe una la influencia de la gestión de la inversión pública en el distrito de Juanjuí en el desarrollo de la región San Martín en el periodo 2021 – 2022; ya que de los resultados obtenidos 35% respondió siempre, por otro lado 35% respondió casi siempre, por lo que se acepta la hipótesis general.

CAPÍTULO V. DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Discusión de resultados

En el presente capítulo se contrasta los resultados que se han obtenido dentro de la investigación con los antecedentes y las teorías relacionadas al tema, señalando así que la denominación de la inversión pública obedece a las demandas de la localidad en un 32%, significativamente existe una contribución al sentir de la población, con respecto a la pertinencia de la formulación 68% considera positivamente la intervención municipal ya que esta se encuentra fijada en la misión de la entidad, 57% manifestó que los recursos se utilizan con eficacia al realizar estudios adecuados cumpliendo con los objetivos institucionales, 38% manifestó que siempre se utiliza el presupuesto asignado en el año fiscal en relación directa y congruente con la programación multianual, 49% manifestó que siempre se ejecutan los proyectos que se encuentran programados, 66% manifestó que la institución a veces falla con respecto a la documentación y la normativa que respalda a la inversión, 79% manifestó que las inversiones casi siempre contribuyen al cierre de brechas, con respecto al impacto del proyecto 41% manifestó que a veces se percibe un impacto sobre lo que se hace en inversión pública.

Todo lo señalado concuerda con lo señalado por Zela Añacate (2020), que concluyó que, la no alineación directa con los planes de desarrollo se ve debilitada por la asignación del presupuesto a proyectos de inversión pública que ayudarían a cerrar brechas sociales en saneamiento, salud y educación. El alineamiento a los objetivos estratégicos del plan de desarrollo concertado como tal tiene un 31% de explicación o influencia, lo que indica la debilidad de la gestión, en nuestro caso tiene un peso de 32%; por otro lado la

asignación presupuestaria para los proyectos de inversión pública y la priorización de los proyectos de inversión en el presupuesto participativo se tomaron algunos criterios que explican la alineación de los proyectos de inversión pública con el Plan de Desarrollo Regional Concertado. Como resultado, existiendo más alineamiento conceptual que objetivo entre el Plan de Desarrollo Regional y el Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia. La investigación no concuerda con lo manifestado por Grijalva Berrocal (2019) quien manifiesta que, a veces se confunden estrategia y planificación, hay mucha teoría sobre la planificación, pero poca planificación real. Además, se cometen errores como no estructurar las tareas o no aprovechar al máximo el tiempo. El plan estratégico apenas se utiliza como herramienta de gestión en los gobiernos regionales y locales, lo que provoca un retraso en la ejecución de los proyectos de inversión a nivel nacional. Esto se debe a la centralización de todas las decisiones, incluso las más simples e importantes. Se discrepa con los resultados obtenidos por Zea Cáceres (2017) que concluyera que, los planes estratégicos deben utilizarse científicamente y como herramienta de gestión para identificar y establecer las prioridades institucionales; por otro lado, debe hacerse mayor hincapié en la identificación del problema durante la preparación de los proyectos de inversión pública, ya que es el punto de partida para resolverlo. Concuerda con lo señalado por el MEF (2023), cuando existe una vinculación adecuada entre la inversión y el indicador de brecha, es posible calcular y proyectar el cierre de la brecha en el tiempo, en función a la ejecución esperada de las inversiones, y realizar un seguimiento adecuado del cierre de brechas programado, así mismo el sistema de inversión pública (invierte.pe), tiene como objetivo el cierre de brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos para la población, lo cual se explica que cuando se planifican las inversiones en la programación multianual de inversiones, se debe analizar los déficits de infraestructura.

5.2. Conclusiones

1. En relación a la inversión pública, se aprecia que, 32% de los encuestados manifiesta que siempre los proyectos se formulan teniendo en cuenta la denominación de la inversión; 68% de los encuestados manifiesta que siempre los proyectos se formulan teniendo en cuenta el cumplimiento de metas por parte de la entidad; 57% de los encuestados manifiesta que siempre los proyectos se formulan respondiendo a la utilización de la normativa al realizar un proyecto desde la concepción de la idea, formulación con los estudios complementarios que corresponden y de acuerdo a la magnitud de la inversión; 38% de los encuestados manifestaron que casi siempre existen una programación de asignación de los recursos para ejecutar las inversiones programadas; 49% de los encuestados manifestaron que siempre la entidad prioriza y ejecuta los proyectos que se encuentran en la programación multianual poniendo énfasis en lo programado para el año fiscal correspondiente; 66% manifiesto que a veces se formulan los proyectos utilizando como criterio base los diagnósticos, muchos fuera de la encuesta manifestaron que muchas veces es voluntad política mas no de la entidad y los proyectos se formulan con información pasada sin analizar realidades socio económicas; 79% de los encuestados manifestaron que casi siempre la entidad contribuye al cierre de brecha con los proyectos asignados y ejecutados; 41% manifestaron que a veces queda un rasgo de impacto en las inversiones.
2. En relación a la asignación presupuestal entre los periodos no existió un nivel óptimo a nivel de PIA ni de PIM teniendo que el 2021 fue bajo para ambos presupuesto, sin embargo para el periodo 2022 marcada, así tenemos que los niveles

presupuestales en los dos periodos (2021-2022), se puede verificar con respecto al PIA (Presupuesto inicial de apertura) periodo 2022; existe una diferencia en comparación al periodo 2021 de casi 72%; y con respecto al PIM (Presupuesto inicial modificado) es de 12% más con respecto al periodo 2021; esto se debe a el mejoramiento de los ingresos de la institución, por la variación de las fuentes de financiamiento del presupuesto.

5.3. Recomendaciones

1. Los proyectos de inversión pública, priorizados del plan de desarrollo local, deben ser el resultado de una socialización con solvencia de asignación presupuestaria. Además, si son extensos, utilizar los instrumentos que te da la normativa de inversión y hacer la programación multianual. Sólo así se garantizará que los proyectos realmente mejoren el nivel de vida de la población.
2. Adicionalmente, se recomienda buscar la manera de realizar un trabajo colaborativo entre los tres niveles de gobierno que esté alineado a objetivos compartidos, a fin de enfocar su atención en la gestión de una mayor asignación presupuestal para la implementación de Proyectos de Inversión Pública de mayor impacto social.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ARBAIZA FERMINI LYDIA, (2019). Libro: Administración pública y privada serie Pearson, primera edición, Pearson educación Perú S.A.
- ANDIA VALENCIA WALTER, (2020). Manual de gestión pública, pautas para la aplicación de los sistemas administrativos.
- BOURDIEU, P. (2004). Book Review: Las estructuras sociales de la Economía. Revista Española de Investigaciones Sociológicas (REIS), 105(1), 257-261.
- BOLIVAR RAMIREZ JORGE ENRIQUE Y GARCIA GALINDO GERMAN, (2016). Libro: Fundamentos de la Gestión Pública hacia un estado eficiente, Universidad EAN.
- CHAVEZ GUTIERREZ ISABEL, (2016). Libro: sistema Nacional de Inversión Pública serie Gaceta Jurídica.
- CEPAL, (2009). Manual de planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector públicos, Dra. Marianela Armijo, Área de Políticas Presupuestarias y Gestión Pública
- CALOS DIAS DIAZ, (2015). Libro: Administración, editorial San Marcos de Aníbal Jesús Paredes Galván, segunda reimpresión.
- CHIAVENATO IDALBERTO, (2004). Introducción a la teoría general de la administración, séptima edición.
- GRIJALVA BERROCAL PATRICIA NOELIA (2019). Tesis: La planificación y la gestión de proyectos de inversión periodo 2007 al 2017, presentado a la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión.
- Ghiggo, F. G. B., Hernández, Y. C. U., Revilla, A. C., & Oxolon, J. M. V. (2022). Modernización del Estado en la gestión pública: Revisión sistemática. Revista de ciencias sociales, 28(5), 290-301.

Guerrero, R. E. A., Guerrero, B. E. C., Carrasco, J. C. B., & Gonzáles, K. E. B. (2022). La nueva gestión pública: la respuesta para un estado eficiente y eficaz. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 5648-5658.

UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO (2010), Publicación: Balance de la inversión pública.

MONTANO HERNÁNDEZ (2007), libro *Inversión Pública y Privada bajo el estudio de la Econometría*.

Ramírez, N. A. F. (2022). Gestión de la inversión pública como mecanismo para el crecimiento y desarrollo: un enfoque gerencial. *Metrópolis| Revista de Estudios Universitarios Globales*, 3(1), 77-98.

VALERIANO ORTIZ LUIS FERNANDO, (2019). Artículo Científico: El sistema de planificación del Perú y su impacto en el desarrollo Socio económico, Facultad de ciencias administrativas Universidad Mayor de San Marcos, DOI: <https://doi.org/10.15381/gtm.v22i44.17304>

ZEA CACERES JULIO CESAR, (2017). Tesis: Planeamiento estratégico y proyectos de inversión pública en el proyecto especial Jaén, San Ignacio y Bagua, periodo 2015, presentado a la universidad Cesar Vallejo.

ZELA AÑACATA RENE, (2020). Tesis: Factores que impulsan y limitan la alineación de los proyectos de inversión pública con el plan de desarrollo regional concertado, en la municipalidad provincial de San Román, periodo 2018, presentado a la Universidad Nacional del Altiplano, Facultad de Ciencias contables y Administrativas, escuela profesional de administración.

ANEXO N° 01. MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVOS GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	VARIABLE	INDICADORES	ÍNDICES
¿Cómo influye la gestión de la inversión pública en el distrito de Juanjuí en el desarrollo de la región San Martín en el periodo 2021 - 2022?	Determinar la influencia de la gestión de la inversión pública en el distrito de Juanjuí en el desarrollo de la región San Martín en el periodo 2021 – 2022.	La gestión de la inversión pública influye siempre y casi siempre en el distrito de Juanjuí en el desarrollo de la región San Martín en el periodo 2021 – 2022.	Inversión pública	1.- Gestión	1.1.- Criterios de formulación de proyectos.
					1.2.- Cumplimiento de parámetros normativos.
					1.3.- Cumplimiento de criterios de cierre de brechas.
					1.4.- Proyectos de impacto, con mejora en calidad de vida a los usuarios.
PROBLEMA ESPECIFICO	OBJETIVO ESPECIFICO	HIPÓTESIS ESPECIFICA	Inversión pública	2.- Desarrollo	2.1.- Denominación
¿Cómo la inversión pública influye en la gestión del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 - 2022?	Determinar que la inversión pública influye en la gestión del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 – 2022.	La inversión pública influye casi siempre en la gestión del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 – 2022.			2.2.- Pertinencia
					2.3.- Eficacia
					2.4.- Presupuesto
¿Cómo la inversión pública influye en el desarrollo del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 - 2022?	Determinar que la inversión pública influye en el desarrollo del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 – 2022.	La inversión pública influye siempre en el desarrollo del distrito de Juanjuí en el periodo 2021 – 2022.		2.1.- Denominación	

ANEXO Nº 02. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Instrucciones: El presente instrumento tiene como propósito recoger información sobre la inversión pública en la MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MARISCAL CÁCERES - JUANJUI en el periodo del 2021 – 2022, Agradeceré contestar todas las preguntas, marcando con x la opción que creas necesario de acuerdo a los siguientes valores.

Valoración: escala Likert:

1) Siempre 2) Casi siempre 3) Algunas veces 4) Casi nunca 5) Nunca

N°	Pregunta	Valoración				
		1	2	3	4	5
01	La denominación de la inversión pública obedece a las demandas de la región.					
02	Los proyectos se formulan teniendo en cuenta la misión de la entidad.					
03	La formulación de los proyectos responde a estudios realizados, utilizando los recursos necesarios.					
04	El Gobierno regional transfiere todo el presupuesto para las inversiones previstas en el año fiscal.					
05	La entidad ejecuta los proyectos que se encuentran en la programación multianual, con énfasis en el año fiscal vigente.					
06	Se realizan diagnósticos, como criterio básico en la formulación de proyectos.					
07	Para elaborar los proyectos existen parámetros y documentos normativos que respaldan su validez					
08	Cree Ud. que la institución con los proyectos asignados para su ejecución contribuye al cierre de brecha en la región.					
09	Considera Ud. Que los proyectos formulados y/o ejecutados por la institución son de impacto en la región y a la vez mejoran la calidad de vida.					