



FACULTAD DE NEGOCIOS

TESIS

**EFFECTO DEL ROL DE LA CONTABILIDAD GERENCIAL EN
EL PRESUPUESTO FINANCIERO DE LAS EMPRESAS
AVÍCOLAS, IQUITOS, 2022**

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE

CONTADOR PÚBLICO

ARIANA MIO PEREZ

LICENCIADA EN ADMINISTRACION

ROSITA FÁTIMA GONZALES HERNÁNDEZ

ASESOR

MAG. RUBÉN RUIZ DEL ÁGUILA

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: DESARROLLO SOSTENIBLE
DE ORGANIZACIONES
PÚBLICAS Y PRIVADAS**

REGION LORETO- IQUITOS – PERÚ

2023

DEDICATORIA

El Presente trabajo dedico a Dios, por guiarme en cada momento y darme
las fuerzas que necesito para seguir adelante.
A mi hijo Fabricio, quien a su temprana edad comprendio mi ausencia de
su lado por dedicarme a mis estudios; siempre con su sonrisa me da la
fuerza para ser cada dia mejor

Ariana

Con mucho cariño
A Belen y Cosme, mis adorados padres por su apoyo constante para
lograr ser profesional

Rosita

AGRADECIMIENTO

Mi agradecimiento a Fabricio, mi pequeño hijo, quien es fuente de inspiración para ser siempre mejor

A .Yosimar, mi hermano, por su apoyo incondicional en este largo camino

A la Universidad Científica del Perú, por permitir en sus aulas lograr ser profesional.

Ariana

Mi Agradecimiento

A Dios, por guiarme en el camino del bien y darme la fuerza cada día,

A Danvers y Jackson, mis hermanos que siempre estuvieron a mi lado apoyandome para lograr mi anhelo de ser profesional

Rosita

ACTA DE SUSTENTACIÓN

Con Resolución Decanal N° 761-2023-UCP-FAC.NEGOCIOS, del 22 de diciembre de 2023, se autorizó la sustentación para el día miércoles 27 de diciembre de 2023.

Siendo las 12.00 horas del día 27 de diciembre se constituyó de modo virtual Jurado para escuchar la presentación y defensa de la Tesis EFECTO DEL ROL DE LA CONTABILIDAD GERENCIAL EN EL PRESUPUESTO FINANCIERO DE LAS EMPRESAS AVICOLAS, IQUITOS 2022.

Presentado por:

MIO PEREZ ARIANA

Para optar el título profesional de Contador Público

GONZALES HERNÁNDEZ ROSITA FÁTIMA

Para optar el título profesional de Licenciada en Administración de Empresas

Asesor: CPC. José Rubén Ruíz Del Águila, Mag.

Luego de escuchar la sustentación y formuladas las preguntas, el Jurado pasó a la deliberación en privado, llegando a la siguiente conclusión:

La sustentación es: Aprobado por Unanimitad

A las 13.30 horas culminó el acto público.

En fe de lo cual los miembros del Jurado firman el acta.


Dr. Julio Oswaldo Goicochea Espino
Presidente del Jurado

CPC. Ali Giuliana Yalta Flores, Mag.
Miembro del Jurado


CPC. George Daniel Tafur Veintemilla, Mag.
Miembro del Jurado



"Vía de la Unidad, la paz y el desarrollo"

**CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN
DE LA UNIVERSIDAD CIENTÍFICA DEL PERÚ - UCP**

El presidente de Comité de Ética de la Universidad Científica del Perú - UCP

Hace constar que:

La Tesis titulada:

**"EFECTO DEL ROL DE LA CONTABILIDAD GERENCIAL EN EL
PRESUPUESTO FINANCIERO DE LAS EMPRESAS
AVÍCOLAS, IQUITOS, 2022"**

De las alumnas: **ARIANA MIO PEREZ Y ROSITA FÁTIMA GONZALES
HERNÁNDEZ**, de la Facultad de Negocios, pasó satisfactoriamente la revisión
por el Software Antiplagio, con un porcentaje de 18% de similitud.

Se expide la presente, a solicitud de la parte interesada para los fines que
estime convenientes.

San Juan, 23 de Octubre del 2023.

Mgr. Arq. Jorge L. Tapullima Flores
Presidente del comité de Ética - UCP

CBA/01
MS/2023

Resultados_UCP_Negocios_2023_TSP_ArianaMio_RosaGonzl...

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.uss.edu.pe Fuente de Internet	2%
2	www.coursehero.com Fuente de Internet	2%
3	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	2%
4	repositorio.unsa.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	ri.ues.edu.sv Fuente de Internet	1%
6	Submitted to Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña Trabajo del estudiante	1%
7	revistas.lamolina.edu.pe Fuente de Internet	1%
8	www.slideshare.net Fuente de Internet	1%



Recibo digital

Este recibo confirma que su trabajo ha sido recibido por **Turnitin**. A continuación podrá ver la información del recibo con respecto a su entrega.

La primera página de tus entregas se muestra abajo.

Autor de la entrega:	Ariana Mio Perez
Título del ejercicio:	Quick Submit
Título de la entrega:	Resultados_UCP_Negocios_2023_TSP_ArianaMio_RosaGonzale...
Nombre del archivo:	TESIS-ARIANA-ROSITA-19-SET-23_1.pdf
Tamaño del archivo:	363.09K
Total páginas:	35
Total de palabras:	6,889
Total de caracteres:	37,065
Fecha de entrega:	23-oct-2023 10:25a. m. (UTC-0400)
Identificador de la entrega:	2204712289



INDICE DE CONTENIDO

	Página
PORTADA	
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
ACTA DE SUSTENTACIÓN	iv
CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DE LA TESIS	v
INDICE DE CONTENIDO	<u>viii</u>
ÍNDICE DE TABLAS	x
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO	1
1.1. Antecedentes del estudio	1
1.2. Bases teóricas	3
1.2.1. Contabilidad gerencial	3
1.2.2. El presupuesto	6
1.3. Definición de términos básicos	9
CAPÍTULO II: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	11
2.1. Descripción del problema	11
2.2. Formulación del problema	12
2.2.1. Problema general	12
2.2.2. Problemas específicos	12
2.3. Objetivos	13
2.3.1. Objetivo general	13
2.3.2. Objetivos específicos	13
2.4. Hipótesis	13
2.4.1. Hipótesis de general	13
2.4.2. Hipótesis específicas	14
2.5. Variables	14
2.5.1. Identificación de variables	14
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA	16
3.1. Tipo y diseño de investigación	16

3.1.1. Tipo de investigación.....	16
3.2. Población y muestra.....	17
3.2.1. Población.....	17
3.2.2. Muestra.....	17
3.3. Técnica e instrumentos de recolección de datos.....	18
3.4. Procesamiento de la información.....	18
3.5. Ética de la investigación.....	18
CAPÍTULO IV: RESULTADOS.....	19
4.1. Análisis descriptivo.....	19
4.2. Análisis inferencial.....	25
CAPÍTULO V: DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	30
5.1. Discusion.....	30
5.2. Conclusiones.....	32
5.3. Recomendación.....	34
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	35
ANEXOS.....	37
ANEXO N° 1: CUESTIONARIO DE PRESUPUESTO Y LA CONTABILIDAD GERENCIAL.....	38
ANEXO N° 2: BASE DE DATOS -EXCEL.....	42
ANEXO N° 3: MATRIZ DE CONSISTENCIA.....	44
ANEXO N° 4: RESULTADO DE CORRELACIONES TAU_B DE KENDALL...	46
ANEXO N° 5: RESULTADO DE CORRELACIONES TAU_B DE KENDALL...	47

ÍNDICE DE TABLAS

N°	Título	Página
A	Operacionalización de variables	15
B	Empresas avícolas por departamentos	17
1	Apreciación de los administradores y/o gerentes respecto a la previsión o presupuesto en las empresas avícolas	19
2	Apreciación de los administradores y/o gerentes respecto al Flujo financiero en las empresas avícolas, Iquitos, 2022	20
3	Apreciación de los administradores y/o gerentes respecto a los desvíos financieros en las empresas avícolas, Iquitos, 2022	21
4	Apreciación de los administradores y/o gerentes respecto a la Situación Financiera en las empresas avícolas, Iquitos, 2022.	22
5	Apreciación de los administradores y/o gerentes respecto al control interno en las empresas avícolas, Iquitos, 2022.	23
6	Apreciación de los administradores y/o gerentes respecto al toma de decisiones en las empresas avícolas, Iquitos, 2022.	24
Anexo	Correlación Tau_b de Kendall	47

RESUMEN

Efecto del rol de la contabilidad gerencial en el presupuesto financiero de las empresas avícolas, Iquitos, 2022

Ariana, Mio Pérez

Rosita Fátima, Gonzales Hernández

Objetivo. determinar el impacto de la contabilidad gerencial en el presupuesto financiero de las empresas avícolas.

Metodología, estudio no experimental, transversal, correlacional. Muestra: 59 administradores y/o gerentes que gestionan las empresas avícolas.

Resultados: se determinó que La situación financiera está relacionada con el presupuesto financiero ($p=0.013$), con el flujo financiero ($p=0.001$) y con el desvío financiero en las empresas avícolas ($p=0.000$). El control interno está relacionado con el presupuesto ($p=0.001$), con el flujo financiero en las empresas avícolas ($p=0.023$) y con el desvío financiero en las empresas avícolas ($p=0.047$). La toma de decisiones relacionada con presupuesto ($p=0.013$), con flujo financiero ($p=0.044$) y con desvío financiero $p= (0.012)$.

Conclusión. el 49.2% de gerentes y/ o administradores manifestaron que el presupuesto es importante, el 72.9% afirman que el flujo financiero es importante, el 11.9 % afirma que los desvíos financieros son importantes, el 44.1% consideran que la situación financiera es importante, el 45.8% afirman que el control interno es importante y la toma de decisiones para el 30.5% de administradores y/o gerentes es importante.

El efecto es identificado por los gerentes al especificar la importancia de las variables en estudio menor del 50%, el complemento es brecha a cumplir.

Palabras clave: presupuesto, flujo financiero, avícola.

ABSTRACT

Effect of the role of managerial accounting in the financial budget of poultry companies, Iquitos, 2022

Ariana, Mio Perez

Rosita Fatima, Gonzales Hernandez

Objective. to determine the effect of the role of managerial accounting on the financial budget of poultry enterprises.

Methodology, non-experimental, cross-sectional correlational study.

Sample: made up of 59 administrators and/or managers who manage poultry companies.

Results: it was determined that the financial situation is related to the financial budget ($p=0.013$), to the financial flow ($p=0.001$) and to the financial deviation in poultry companies ($p=0.000$). Internal control is related to the budget ($p=0.001$), to the financial flow in poultry companies ($p=0.023$) and to the financial deviation in poultry companies ($p=0.047$). Decision making related to budget ($p=0.013$), financial flow ($p=0.044$) and financial deviation $p= (0.012)$.

Conclusion. 49.2% of managers and/or administrators stated that the budget is important, 72.9% state that financial flow is important, 11.9% state that financial deviations are important, 44.1% consider that the financial situation is important, 45.8% state that internal control is important and decision making for 30.5% of administrators and/or managers is important. The effect is identified by managers when specifying the importance of the variables under study less than 50%, the complement is gap to be met.

Keywords: budget, financial flow, poultry.

CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO

1.1. Antecedentes del estudio

A nivel internacional

Funes-Monterrosa, J. Landaverde - Castro, D. (San Salvador, 2017). en su tesis tuvieron el **Objetivo:** elaborar un manual de presupuestos para la toma de decisiones en las empresas avícolas productoras de huevo del Área Metropolitana de San Salvador. **Metodología:** método hipotético deductivo. **Resultados:** La mayoría de empresas avícolas consideran que el presupuesto les proporciona beneficios tales como: organización en el flujo de efectivo; planificación de proyecciones de ventas, de los costos y gastos; permite unificar esfuerzos de los centros de costo; cumplir las metas. Concluyeron que el sector avícola no sigue un proceso de planeación, no realiza las proyecciones a largo plazo para elaborar el presupuesto.

Candia-Zapata, L. Espinoza-Vásquez, M. Alvir-Escalante, C. (Nicaragua,2019), en su investigación” La Contabilidad Gerencial y su aporte a la eficiente gestión administrativa financiera de las empresas”. Tuvieron el **Objetivo:** Proponer técnicas y herramientas desde la contabilidad Gerencial que faciliten la eficiente gestión administrativa-financiera de las empresas. Metodología: investigación documental **Resultados:** los instrumentos son adquiridos en la doctrina profesional, son los siguientes: Análisis del punto de equilibrio de beneficios, Métodos para segmentar los costos variables y fijos, Costos Relevantes, Concepto clave en las decisiones especiales, una razonable aplicación de estas herramientas contribuirá de manera significativa a la toma de

decisiones gerenciales que conlleven a obtener beneficios financieros para la empresa.

A nivel nacional

Rioja-Jiménez, S. Salazar- Rojas F. (Chiclayo, 2021) en su tesis “Sistema de costos por proceso y su influencia en la rentabilidad de la empresa avícola JV S.A.C.,” tuvieron el Objetivo: proponer la implementación de un sistema de costos por proceso que permita la influencia significativa en la rentabilidad de la Empresa Avícola JV S.A.C. Metodología: investigación de tipo propositiva y descriptiva y se utiliza un diseño no experimental. Resultados: porcentaje resaltante en la cuenta Efectivo y Equivalente de Efectivo, ya que ocupa un 73.09% de la totalidad del Activo; los resultados Acumulados Positivos muestran un 62.32%, del Total Pasivo y Patrimonio; del total de las Ventas Netas, producir cuesta un 93.3%, obteniendo una utilidad neta del ejercicio de 5.21%. Los resultados también señalan que la avícola no emplea un Sistema de Costo por Proceso.

Correa-Chamorro, L. Quiroz-Quezada; P. Allcca-Alzamora, J. (Lima, 2021) Implementación de la contabilidad gerencial para la efectiva toma de decisiones en una micro empresa gráfica de Lima Metropolitana, Tuvieron el objetivo: Mostrar que la implementación de la contabilidad gerencial efectiviza la toma decisiones permitiendo tener mayores utilidades. Metodología: investigación de tipo Aplicada, con enfoque cuantitativo, de alcance Descriptivo – Explicativo, bajo método Inductivo -Deductivo y de diseño Experimental. Resultados: La contabilidad gerencial contribuye directa y efectivamente, en la toma de decisiones empresariales de la Microempresa Gráfica de Lima Metropolitana.

Hernández- Vásquez, M. (Trujillo, 2018), tuvo el **objetivo:** Determinar un sistema de costos por actividades que contribuyan a la eficiente gestión gerencial de la empresa Granja Santa Marcela S.R.L. **Metodología:** descriptivo evaluativo. **Resultados:** Los costos por actividades están diseñados esencialmente para proporcionarle a los decisores (gerentes, directores, rectores, jefes, coordinadores, etc.), información específica acerca de las relaciones que existen entre la información contable (saldos de cuentas contables) y los márgenes de utilidad de los productos y servicios.

Ruiz-Soria, A. (Trujillo, 2017) en su investigación “Implementación de un sistema de control interno en la gestión de inventarios de los insumos en las empresas avícolas” tuvo el objetivo: Determinar de qué manera la Implementación de un sistema de control interno en la gestión de inventarios de los insumos en las empresas avícolas sirva como herramienta indispensable para una gestión financiera y contable eficiente. Metodología: investigación de diseño exploratorio. Resultados: Implementar un sistema de control interno que se ajuste a las necesidades y características de las empresas avícolas. Al ver las diferentes implementaciones de las diferentes empresas, se logró reducir diferentes riesgos y costos.

1.2. Bases teóricas

1.2.1. Contabilidad gerencial

Según Flores, E. (2019), la contabilidad gerencial comprende *el desarrollo e interpretación de la información contable (oportuna y confiable) para la toma de decisiones, planeamiento y control de una organización. De otro lado ayudará a manejar y controlar las operaciones diarias del negocio. La contabilidad gerencial es una actividad que está interrelacionada con el proceso gerencial de*

toda la organización. La Contabilidad Gerencial es, por tanto, parte integrante del proceso gerencial. Ella proporciona información esencial para que la organización pueda: Controlar sus actividades en curso, planear sus estrategias; tácticas y operaciones futuras, optimizar el uso de los recursos, valorar y evaluar su desempeño, reducir la subjetividad en el proceso de la toma de decisiones; y mejorar la comunicación interna y externa.

Los objetivos de la contabilidad gerencial son:

- a. Proveer información: El contador de gerencia selecciona y provee a todos los niveles gerenciales la información necesaria para: i) Planear, evaluar y controlar las operaciones. ii) Asegurar los activos de la organización. iii) Comunicarse con las partes interesadas fuera de la organización, tales como accionistas y entidades reguladoras.
- b. Participar en el proceso gerencial: Los contadores de gerencia están involucrados activamente en los niveles apropiados en el proceso de dirigir la organización. El proceso incluye toma de decisiones estratégicas, tácticas y operativas y ayuda a coordinar los esfuerzos de toda la organización. El contador de gerencia participa como parte de la gerencia en asegurar que la organización opere en forma totalmente integrada de acuerdo a sus objetivos a corto, mediano y a largo plazo.

Tabla 1. Diferencia entre contabilidad gerencial y contabilidad financiera.

Factor	Contabilidad financiera	Contabilidad gerencial
Tipo de información	Proporciona información financiera de carácter interno para uso externo.	Proporciona información interna para uso interno.
Tiempo	Proporciona información sobre el pasado o hechos históricos de la empresa.	Está enfocado hacia el futuro.
Normas de regulación	Está regulada por principios y normas de contabilidad.	No está regulada por principios y normas de contabilidad.
Obligatoriedad	Es obligatorio para todas las empresas, establecido por Ley.	No es obligatorio.
Precisión	Se preocupa por la exactitud y precisión de la utilidad.	No intenta determinar las utilidades con exactitud y precisión.
Áreas de la empresa	Tiene una visión global de la empresa.	Hace hincapié en las áreas de la empresa como cedulas o centros de información.

Fuente: www.accountfy.com

1.2.2. El presupuesto

Según Flores (2015) El presupuesto es un documento en el que se detallan los ingresos y gastos que se prevé que pueda tener un organismo, empresa u entidad ya puede ser privada o estatal en un lapso de tiempo determinado.

La elaboración y ejecución de un presupuesto cuenta con cuatro pasos o requisitos: su confección, la aprobación por los individuos u organismos correspondientes, la ejecución y el control.

El objetivo central de un presupuesto es tener control sobre las compras y ventas, y cuantificar el ingreso y egreso del dinero. Además, tiene la finalidad de prevenir y corregir errores y realizar los controles financieros del ente u organización. El presupuesto permite llevar un control para establecer prioridades y perseguir objetivos.

Los presupuestos se clasifican en base a diferentes criterios:

Según el tiempo:

- **Presupuestos a corto plazo.** Abarcan un período de tiempo que no supera el año.
- **Presupuestos a largo plazo.** Abarcan un período mayor a un año, son utilizados por las grandes empresas y por los estados.

Según la flexibilidad:

- **Presupuestos flexibles.** Permiten realizar modificaciones según las circunstancias que puedan acontecer.
- **Presupuestos rígidos.** No permiten realizar modificaciones a pesar de los cambios que puedan darse.

Según el sector económico:

- **Presupuestos del sector público.** Son llevados a cabo dentro de entes u organismos dependientes del Estado. Incluyen todos aquellos gastos e inversiones que derivan de la gestión pública.
- **Presupuestos del sector privado.** Son llevados a cabo en empresas u organizaciones que no dependen del Estado, sino que están en manos privadas.

Según el área dentro de la organización:

- **Presupuestos principales.** Se realizan teniendo en cuenta los presupuestos de todas las áreas dentro de la organización e incluyen a los presupuestos auxiliares.
- **Presupuestos auxiliares.** Se realizan en base a un área específica dentro de la organización.

El presupuesto es una pieza fundamental en toda organización que tenga ingresos y egresos de dinero, ya que permite planificar las operaciones para el cumplimiento de los objetivos propuestos. Se realiza con antelación para determinar y organizar la cantidad de dinero o recursos que se espera que estén disponibles en un período de tiempo (que suele ser un año). Tener este control permite, entre otras cosas:

- Controlar los ingresos y egresos.
- Medir el riesgo y disminuirlo.
- Revisar las tácticas y políticas tomadas por los organismos.
- Llevar a cabo el control financiero.
- Plantear metas y objetivos en base al presupuesto disponible.

A la hora de planificar y realizar un presupuesto se deben tener en claro ciertos elementos:

- **Recursos.** Se tiene en cuenta todo lo necesario para la concreción de los objetivos.
- **Contexto.** Se analiza el marco social, político y económico en el que se desarrollará la actividad.
- **Objetivo.** Se definen las metas a perseguir.
- **Plan.** Se define la manera en la que se buscará concretar las metas.
- **Operaciones.** Se detallan los ingresos que se esperan conseguir, así como también los gastos.
- **Recursos humanos.** Se involucra a todos los individuos que representen a las diferentes áreas de la organización.

Características de un presupuesto. Las principales características de todo presupuesto son:

- Es regular. Se realiza en periodos de tiempo determinados.
- Es integral. Toma en cuenta a todos los sectores y áreas de la organización.
- Es previsorio. Busca prever y organizar un período de tiempo futuro.
- Es cuantitativo. Utiliza una unidad monetaria para representar el plan de acción.
- Está orientado a fines. Busca la concreción de metas generales o particulares.
- Es detallado. Incluye toda la información necesaria para la descripción de situaciones.
- Es realista. Realiza proyecciones en base a datos concretos y fidedignos.

El presupuesto como herramienta de gestión empresarial

El presupuesto constituye un mecanismo de planificación empresarial, cuyo desarrollo impulsa la gestión estratégica de

todas las operaciones relacionadas con la obtención del producto final, razón de ser de la empresa.

El presupuesto maestro toma importancia en la empresa por que ayuda a vencer la incertidumbre, planeando las actividades que se van a realizar, con el fin de poder sostenerse en un mercado altamente competitivo, puesto que cuanto mayor sea la incertidumbre, mayores serán los riesgos que se deberán asumir (12).

1.3. Definición de términos básicos

- a. **Desvíos Financieros:** Este informe es el resultado de la comparar pronósticos o presupuestos financieros con el flujo de efectivo generados. se analizan y presentan las causas de estas desviaciones, se resaltan los ingresos, costos y consecuencias, y se detallan en costos cada venta.
- b. **Presupuesto financiero:** Es una medida de la capacidad de una empresa para cumplir objetivos financieros específicos evitando ingresos como ventas, cobros, costos fijos como llamadas telefónicas, alquiler, seguros y , servicios públicos como electricidad y agua.
- c. **Situación Financiera** son informes que evalúan el desempeño de una empresa durante un periodo de tiempo **Maza P. (s.f.)** define “la condición financiera, esta representada por el conjunto de recursos utilizados una empresa, denominados activos, y los requerimientos de esos recursos representados por los pasivos y patrimonio neto”

- d. **Flujos Financieros muestra** todas la entradas y salidas monetarias durante un periodo de tiempo. explica de qué forma hemos obtenido el dinero y qué gastos se han realizado. Este conocimiento es importante, porque que explica cómo se produce y distribuye el dinero dentro de una empresa

- e. **Toma de decisiones:** “El proceso de toma de decisiones es el proceso de elegir una opción particular entre las opciones existentes”, tal como lo define **Peiró R. (2020)**. Además, también muestra que tomar que tomar decisiones no es fácil ya que es necesario saber todo lo posible y analizar cada acción. Las principales etapas de la Toma de decisiones: 1) existencia de un problema, 2) criterios sobre los cuales se toma la decisión, 3) Priorización de criterios, y 4) Selección de opciones.

- f. **Control Interno:** proceso seguido por el directorio, la administración, empleados y la empresa en su conjunto. Acosta M. (2020). Es proporcionar seguridad razonable sobre los objetivos de cumplimiento y presentación de informes comerciales de la organización

- g. **Rol de la contabilidad gerencial:** la tarea principal de la contabilidad gerencial se centra en registro correctamente los datos contables que posee el negocio. estos incluyen gastos, ingresos y otros tipos de método que una organización pueda utilizar para generar recursos económicos.

CAPÍTULO II: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

2.1. Descripción del problema

Las empresas avícolas tienen una producción rutinaria, basadas en experiencias pasadas o simplemente en intuición, esta actitud hace que las empresas incurran en mayores costos, determinan sus costos de producción en forma acumulativa, sumando todos los costos que intervienen directamente en el proceso de producción y los costos indirectos son adicionados por porcentajes de acuerdo a políticas internas de la empresa.

La contabilidad gerencial surge como instrumento de direccionamiento y funcionamiento de la empresa, que ayuda en la toma de decisiones, su importancia es en la operación de la empresa; el uso de herramientas de costos para valoración,

Los saldos de comprobación sólo muestran saldos deudores y acreedores, por lo que no son importantes para la toma de decisiones. La cuenta de resultados ofrece una visión general de la empresa en lugar de detallarla por puesto o actividad. Además, los empresarios suelen malinterpretar estos informes. empeorando la situación. Si los consultores con tables están fuera de la oficina o de firmas contables y necesitan informes, no están físicamente en la oficina.

La gestión financiera corporativa o empresarial es eficiente cuando tiene los siguientes fundamentos: 1) Una previsión o presupuesto financiero que detalle los ingresos y gastos ara un período de tiempo específico. 2) Flujos financieros reales. Este es un informe de lo que realmente sucedió en términos de ingresos y gastos. 3) No se detallan análisis financieros y desviaciones

inexistentes. Es decir, no existe comparación entre las previsiones y presupuestos financieros y los flujos reales. Por eso no hay previsiones ni presupuestos financieros para estos, flujos reales o flujos reales. Un análisis financiero o de variación no cubre la información reportada en la contabilidad de gestión en el sentido de que se desconocen los aspectos relevantes de la situación financiera, realidad que permite formular la siguiente interrogante.

2.2. Formulación del problema

2.2.1. Problema general

¿Cuál es el efecto del rol de la contabilidad gerencial en el presupuesto financiero de las empresas avícolas, iquitos,2022?

2.2.2. Problemas específicos

- a. ¿Como la situación financiera está relacionada con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022?
- b. ¿Como la situación financiera está relacionada con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022?
- c. ¿Como la situación financiera está relacionada con el desvío financiero en las empresas avícolas en el año 2022?
- d. ¿Como el control interno está relacionado con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022?
- e. ¿Cómo el control interno está relacionado con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022?
- f. ¿Cómo el control interno está relacionado con el desvío financiero en las empresas avícolas en el año 2022?
- g. ¿Como la toma de decisiones está relacionada con el presupuesto financiero, flujo financiero y desvío financiero en las empresas avícolas en el año 2022?

2.3. Objetivos

2.3.1. Objetivo general

Determinar el efecto del rol de la contabilidad gerencial en el presupuesto financiero de las empresas avícolas, 2022

2.3.2. Objetivos específicos

- a. Determinar la relación de la situación financiera con presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022.
- b. Determinar la relación de la situación financiera con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022.
- c. Determinar la relación de la situación financiera con el desvío financiero en las empresas avícolas en el año 2022.
- d. Determinar relación del control interno con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022.
- e. Determinar la relación del control interno con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022.
- f. Determinar la relación del control interno con el desvío financiero en las empresas avícolas en el año 2022.
- g. Determinar la relación de la toma de decisiones con el presupuesto financiero , flujo financiero, y desvío financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

2.4. Hipótesis

2.4.1. Hipótesis de general

La contabilidad gerencial está asociada con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022

2.4.2. Hipótesis específicas

HE1: La situación financiera está relacionada con el presupuesto financiero, flujo financiero, y desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022

HE2: El control interno está relacionada con el presupuesto financiero, flujo financiero y desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

HE3: La toma de decisiones está relacionada con el presupuesto financiero, flujo financiero y desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

2.5. Variables

2.5.1. Identificación de variables

Variable X: Contabilidad gerencial.

Variable Y: Presupuesto financiero

2.5.2. Operacionalización de variables

Tabla A: tabla de operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala
Variable Y: Presupuesto	“Presupone una serie de gastos e ingresos en el proceso.”	Presupuesto o previsión	Proyección de ventas	1 a 2	Escala Likert
			Proyección de gastos		
		Flujos financieros	Flujo de caja real	3 a 4	
			Nivel de capital de trabajo		
		Desvíos financieros	Informe de variaciones	5 a 7	
			Análisis de variaciones		
Variable X: Contabilidad Gerencial	“Es el sistema de información que facilita la planeación, el control y la toma de decisiones (Ortiz Guevara T.)”	Situación financiera	Cuentas por cobrar	8 a 9	Escala Likert
			Ciclo de Caja		
		Control interno	Políticas de pago	10 a 11	
			Objetivos y metas		
		Toma de decisiones	Plan de acción	12 a 14	
			Seguimiento		

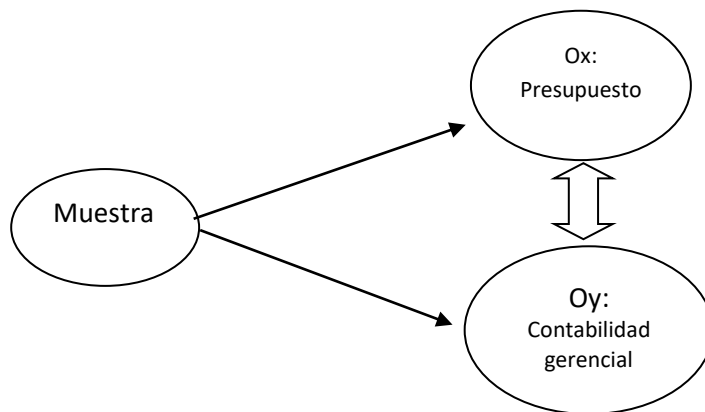
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de investigación

Investigación no experimental transversal. correlacional causal: según Hernández, Fernández y Baptista (2014) señalan que la investigación no experimental es aquella que se realiza sin manipular deliberadamente variables. es decir, es investigación donde no hacemos variar intencionalmente las variables. Es transversal, porque la unidad de análisis se considera una sola vez y en un segmento de tiempo determinado. Es correlacional causal: porque “busca evaluar vinculaciones causales entre las variables en estudio “

Esquema del diseño



3.2. Población y muestra

3.2.1. Población.

Conformada por 59 Administradores o Gerentes de Empresas avícolas que aceptaron participar en la investigación

Tabla B. Empresas avícolas por departamento 2022

Departamentos	Empresas avícolas	Porcentaje
Amazonas	1	1.69
Arequipa	3	5.08
Ica	9	15.25
Lima	11	18.64
Ucayali	3	5.08
La Libertad	10	16.95
Loreto	4	6.78
San Martín	4	6.78
Madre de Dios	1	1.69
Cajamarca	2	3.39
Tacna	5	8.47
Lambayeque	6	10.17
Total	59	100

Fuente: : <https://lambayeque-departamento.infoinfo.com.pe/busqueda/avicolas>

3.2.2. Muestra.

En la investigación la muestra está conformada por el total de la población objetivo, los 59 administradores o gerentes que gestionan las empresas avícolas en el año 2022.

Muestreo: no se consideró tipo de muestreo

3.3. Técnica e instrumentos de recolección de datos.

Técnica: en la investigación, la técnica utilizada será la encuesta en línea a los Gerentes o Administradores de las empresas Avícolas identificadas.

Instrumento: El instrumento es el cuestionario estilo Likert

El trabajo de investigación seguirá el siguiente protocolo:

- a. Solicitud en línea para autorización de ejecución de la entrevista a los gerentes o administradores de la empresa Avícola
- b. La recolección de los datos se realizará descargando el cuestionario llenado por las unidades de análisis
- c. Luego los datos descargados se almacenarán en una base de datos en SPSS- 26.

3.4. Procesamiento de la información

El procesamiento de los datos se realizó utilizando el software SPSS-V-26, las hipótesis se verificaron con la estadística chi cuadrado de Pearson.

3.5. Ética de la investigación.

El cuestionario es anónimo, confidencialidad de los datos y la información solo se utilizará para cumplir el objetivo del estudio.

CAPÍTULO IV: RESULTADOS

Los resultados se presentan por objetivos

4.1 Análisis descriptivo

Tabla N°1. Apreciación de los administradores y/o gerentes respecto a la previsión o presupuesto en las empresas avícolas, Iquitos, 2022.

Previsión o presupuesto	Respuesta	Administrador	Porcentaje
Importancia de la proyección de ventas para fines del Presupuesto	Si es importante	29	49.2
	No es importante	7	11.9
	A veces	23	39.0
	Total	59	100.0
Gastos presupuestados son importantes para las empresas avícolas	Si es importante	9	15.3
	No es importante	7	11.9
	A veces	25	42.4
	Me reservo mi opinión	18	30.5
	Total	59	100.0

Fuente: elaboración propia

El presupuesto o previsión se refiere a la proyección de ventas, proyección de gastos de las empresas avícolas, al respecto el 49.2 % de los administradores gerentes manifestaron que, si es importante la proyección de las ventas, el 39% afirma que a veces es importante. Respecto a los gastos presupuestados el 42.4% manifestaron a veces es importante y el 30.5% manifestaron que se reservan la opinión (Tabla 1)

Tabla N°2. Apreciación de los administradores y/o gerentes respecto al Flujo financiero en las empresas avícolas, Iquitos, 2022.

Flujo Financiero	Respuesta	Administrador	Porcentaje
Área de Contabilidad	Si es importante	43	72.9
debe analizar el flujo de	No es importante	3	5.1
caja mensual para un	A veces	13	22.0
mejor control interno	Total	59	100.0
Las empresas del sector	Si es importante	31	52.5
Avícola deben	No es importante	11	18.6
determinar su nivel de	A veces	17	28.8
capital de trabajo	Total	59	100.0

Fuente: elaboración propia

Respecto al Flujo financiero el 72.9% de los administradores y/o gerentes manifestaron que, si es importante que el área de contabilidad analice el flujo de caja mensual. Así mismo el 52.5% afirmaron que las empresas del sector avícola determinen el nivel de capital de trabajo (Tabla 2)

Tabla N°3. Apreciación de los administradores y/o gerentes respecto a los desvíos financieros en las empresas avícolas, Iquitos, 2022.

Desvíos financieros	Respuesta	Administrador	Porcentaje
Considera usted importante que las Avícolas implementen informes de variaciones financieras	Si es importante	7	11.9
	No es importante	19	32.2
	A veces	27	45.8
	Reservo mi opinión	6	10.2
	Total	59	100.0
Es relevante que las empresas Avícolas cuenten con un análisis de variaciones - presupuestado y ejecutado	Si es importante	31	52.5
	No es importante	5	8.5
	A veces	23	39.0
	Total	59	100.0
	La Gerencia General de las Avícolas deben difundir la importancia del presupuesto financiero	Si es importante	19
No es importante		6	10.2
A veces		14	23.7
Reservo mi opinión		20	33.9
Total		59	100.0

Fuente: elaboración propia

Respecto a los desvíos financieros el 45.8% de los administradores y/o gerentes manifestaron que a veces es importante es importante que las Avícolas implementen informes de variaciones financieras, solo el 11.9% considera que si es importante. Así mismo el 52.5% de los administradores consideran que si es importante que las empresas Avícolas cuenten con un análisis de variaciones de lo presupuestado y ejecutado y el 32. 2% los administradores consideran que si es importante que la Gerencia General de las Avícolas deben difundir la importancia del presupuesto financiero (Tabla 3)

Tabla N°4. Apreciación de los administradores y/o gerentes respecto a la Situación Financiera en las empresas avícolas, Iquitos, 2022.

Situación financiera	Respuesta	Administrador	Porcentaje
Es importante que las Avícolas logren eficiencia en el índice de ctas por cobrar	Si es importante	26	44.1
	No es importante	25	42.4
	A veces	8	13.6
	Total	59	100.0
Existen importantes variaciones entre el ciclo de caja proyectado y el ciclo de caja real	Si es importante	9	15.3
	No es importante	9	15.3
	A veces	41	69.5
	Total	59	100.0

Fuente: elaboración propia

Respecto a la **situación financiera** el 44.1% de los administradores y/o gerentes manifestaron que si es importante. Así mismo el 69.5% de los administradores consideran que a veces existen variaciones la caja proyectada y caja real. (Tabla 4)

Tabla N°5. Apreciación de los administradores y/o gerentes respecto al control interno en las empresas avícolas, Iquitos, 2022.

Control interno	Respuesta	Administrador	Porcentaje
Es importante que las Avícolas fijen políticas de pago en gestión financiera	Si es importante	59	45.8
	No es importante	12	20.3
	Me reservo mi opinión	27	33.9
	Total	20	100.0
Las empresas Avícolas deben tener objetivos y metas financieras	Si es importante	39	66.1
	A veces	18	30.5
	Me reservo mi opinión	2	3.4
	Total	59	100

Fuente: elaboración propia

Respecto al control interno el 45.8% de los administradores y/o gerentes manifestaron que si es importante que las Avícolas fijen políticas de pagos. Así mismo el 66.1% de los administradores consideran que si es importante que las empresas Avícolas deben tener objetivos y metas financieras (Tabla 5)

Tabla 6. Apreciación de los administradores y/o gerentes respecto al toma de decisiones en las empresas avícolas, Iquitos, 2022.

Toma de decisiones	Respuesta	Administrado r	Porcentaj e
Las Avícolas deben buscar optimizar la toma de decisiones con un plan de acción	Si es importante	18	30.5
	No es importante	19	32.2
	A veces	12	20.3
	Me reservo mi opinión	10	16.9
	Total	59	100.0
El responsable del área de finanzas debe monitorear y hacer un seguimiento a las decisiones	Si es importante	25	42.4
	No es importante	19	32.2
	A veces	10	16.9
	Me reservo mi opinión	5	8.5
	Total	59	100.0
Las empresas Avícola deben implementar un sistema de contabilidad gerencial para evaluar la gestión	Si es importante	34	57.6
	No es importante	7	11.9
	A veces	18	30.5
	Total	59	100.0

Fuente: elaboración propia

Respecto a la toma de decisiones el 32.2% de los administradores y/o gerentes manifestaron que no es importante que las Empresas Avícolas busquen optimizar la toma de decisiones. Así mismo el 42.4% de los administradores consideran que si es importante que el área de finanzas debe hacer seguimiento a las decisiones; y el 57.6% afirman que Las empresas Avícola deben implementar la contabilidad gerencial (Tabla 6)

4.2. Análisis inferencial

Hipótesis general

La contabilidad gerencial está relacionada con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022

Verificación de hipótesis

1. Situación financiera vs presupuesto financiero

Hipótesis

Hipótesis nula: La situación financiera no está relacionada con el **presupuesto** financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

Hipótesis alternativa: la situación financiera está relacionada con el **presupuesto** financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

Nivel de significación: 0.05 y 0.01

Estadística de prueba: Correlación Tau_b de Kendall

Resultado: Tau_b de Kendall=0.292 (**ver anexo 4, pág.46**)

Decisión: $p=0.013 < 0.05$, Rechazar la hipótesis nula.

Conclusión: La situación financiera está relacionada con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022

2. Situación financiera vs flujo financiero

Formulación de Hipótesis

Hipótesis nula: La situación financiera no está relacionada con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022

Hipótesis alternativa: La situación financiera está relacionada con el **Flujo financiero** en las empresas avícolas en el año 2022.

Estadística de prueba: Tau_b de Kendall

Resultado: Tau_b de Kendall=0.397

Decisión: $p=0.001 < 0.05$, se rechaza la hipótesis nula

Conclusión: La situación financiera está relacionada con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022

3. Situación financiera vs desvíos financieros

Formulación de hipótesis

Hipótesis nula: La situación financiera no está relacionada con el desvío financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

Hipótesis alternativa: La situación financiera está relacionada con el **desvío financiero** en las empresas avícolas en el año 2022

Estadística de prueba: Tau_b de Kendall

Resultado: Tau_b de Kendall= -0.672

Decisión: $p=0.000 < 0.05$, se rechaza la hipótesis nula

Conclusión: La situación financiera está relacionada con el desvío financiero en las empresas avícolas en el año 2022

4. Control interno vs presupuesto

Hipótesis nula: El control interno no está relacionada con el **presupuesto** financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

Hipótesis alternativa: El control interno está relacionada con el **presupuesto** financiero en las empresas avícolas en el año 2022

Estadística de prueba: Tau_b de Kendall

Resultado: Tau_b de Kendall= -0.390 $p=0.001 < 0.05$, se rechaza la hipótesis nula

Conclusión: el control interno en su componente (Las empresas Avícolas deben tener objetivos y metas financieras) está relacionada con el presupuesto en componentes (gastos

presupuestados importantes) en las empresas avícolas en el año 2022

5. Control interno VS Flujo financiero

Hipótesis Nula: El control interno no está relacionado con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

Hipótesis alternativa: El control interno está relacionado con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

Estadística de prueba: Tau_b de Kendall

Resultado: Tau_b de Kendall= 0.278

Decisión: $p=0.023 < 0.05$, se rechaza la hipótesis nula

Conclusión: el control interno está relacionada con el flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022

6. Contro interno VS desvió financiero

Hipótesis nula: El control interno no está relacionado con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022

Hipótesis alternativa: El control interno está relacionado con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022

Estadística de prueba: Tau_b de Kendall

Resultado: Tau_b de Kendall= -0.240*

$p=0.047 < 0.05$, se rechaza la hipótesis nula

Conclusión: el control interno solo en su componente (Las empresas Avícolas deben tener objetivos y metas financieras) está relacionada con el desvió financiero en su componente (Es importante que las Avícolas implementen informes de variaciones financieras) en las empresas avícolas en el año 2022

7. Toma de decisiones VS presupuesto

Hipótesis nula: Toma de decisiones no está relacionada con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

Hipótesis alternativa: Toma de decisiones está relacionada con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

Estadística de prueba: Tau_b de Kendall

Resultado: Tau_b de Kendall= 0.291*

Decisión: $p=0.013 < 0.05$, se rechaza la hipótesis nula

Conclusión: la Toma de decisiones en su componente (Las empresas Avícola deben implementar un sistema de contabilidad gerencial para evaluar la gestión) está relacionada con el presupuesto en su componente (Los gastos presupuestados son importantes) en las empresas avícolas en el año 2022

8. Toma de decisiones Vs flujo financiero

Hipótesis nula: Toma de decisiones no está relacionada con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

Hipótesis alternativa: Toma de decisiones está relacionada con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022

Estadística de prueba: Tau_b de Kendall

Resultado: Tau_b de Kendall= -0.249*

Decisión: $p=0.044 < 0.05$, se rechaza la hipótesis nula

Conclusión: la toma de decisiones en su componente (empresas Avícolas deben tener objetivos y metas financieras), está relacionada con el flujo financiero en su componente (área de Contabilidad debe analizar el flujo de caja mensual) en las empresas avícolas en el año 2022

9. toma de decisiones Vs. Desvió financiero

Hipótesis nula: Toma de decisiones no está relacionada con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022.

Hipótesis alternativa: Toma de decisiones está relacionada con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022

Estadística de prueba: Tau_b de Kendall

Resultado: Tau_b de Kendall=(-0.283*)y (-0.264*)

Decisión: $p=(0.012)$ y $(0.019) < 0.05$, se rechaza la hipótesis nula

Conclusión: la toma de decisiones en sus componentes (Las Avícolas deben buscar optimizar la toma de decisiones, plan de acción y área de finanzas hacer un seguimiento a las decisiones), está relacionada con el desvió financiero en sus componentes (Es importante que las Avícolas implementen informes de variaciones financieras y La Gerencia General debe difundir la importancia del presupuesto financiero) en las empresas avícolas en el año 2022

CAPÍTULO V: DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Discussion

En el estudio se determinó que la situación financiera está relacionada con el presupuesto financiero en las empresas avícolas ($p=0.013$), con el flujo financiero ($p=0.001$), y con el desvío financiero en las empresas avícolas con ($p=0.000$), al respecto **Candia-Zapata, L. (2019)** en su estudio *La contabilidad gerencial y su aporte a la eficiente gestión administrativa financiera de las empresas avícolas, determino* que una razonable aplicación de estas herramientas contribuirá de manera significativa a la toma de decisiones gerenciales que conlleven a obtener beneficios financieros para la empresa, mismo **Rioja-Jiménez, S. (2021)**, determinó que la empresa avícola JV S.A.C, no emplea un Sistema de Costo por proceso.

El control interno en su componente (Las empresas Avícolas deben tener objetivos y metas financieras) está relacionada con el presupuesto en su componente (Los gastos presupuestados son importantes) en las empresas avícolas ($p=0.001$); El control interno está relacionada con el flujo financiero en las empresas avícolas ($p=0.023$) y El control interno solo en su componente (Las empresas Avícolas deben tener objetivos y metas financieras) está relacionada con el desvío financiero en su componente (Es importante que las Avícolas implementen informes de variaciones financieras) en las empresas avícolas ($p=0.047$); al respecto **Hernández- Vásquez, M. (2018)**, en su *trabajo Propuesta de implementación de costos por actividades para la eficiente gestión gerencial en la empresa granja avícola Santa Marcela S.R.L,* determino que los costos por actividades están diseñados esencialmente para proporcionarles a los decisores (gerentes, directores, rectores, jefes, coordinadores, etc.),

información específica acerca de las relaciones que existen entre la información contable (saldos de cuentas contables) y los márgenes de utilidad de los productos y servicios; así mismo **Ruiz-Soria, A. (2017)** en su investigación *Implementación de un sistema de control interno en la gestión de inventarios de los insumos en las empresas avícolas*, determinó que es necesario Implementar un sistema de control interno que se ajuste a las necesidades y características de las empresas avícolas. Al ver las diferentes implementaciones de las diferentes empresas, se logró reducir diferentes riesgos y costos.

Tomar decisiones está relacionada con el presupuesto en las empresas avícolas ($p=0.013$). lo mismo con el flujo financiero ($p=0.044$) y con el desvió financiero en sus componentes (Es importante que las Avícolas implementen informes de variaciones financieras y La Gerencia General debe difundir la importancia del presupuesto financiero) en las empresas avícolas ($p=0.012$) y (0.019), lo mismo **Correa-Chamorro, L. (2021)** en su estudio determino que La contabilidad gerencial contribuye directa y efectivamente, en la toma de decisiones empresariales de la Microempresa Gráfica de Lima Metropolitana.

5.2. Conclusiones

1. La situación financiera de las avícolas está relacionada con el presupuesto financiero ($p=0.013$)
2. La situación financiera está relacionada con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022($p=0.001$)
3. La situación financiera está relacionada con el desvío financiero en las empresas avícolas en el año 2022(: $p=0.000$)
4. El control interno en su componente (Las empresas Avícolas deben tener objetivos y metas financieras) está relacionada con el presupuesto en el componente (gastos presupuestados son importantes) en las avícolas ($p=0.001$)
5. El control interno está relacionado con el flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022 ($p=0.023$)
6. El control interno solo en su componente (Las empresas Avícolas deben tener objetivos y metas financieras) está relacionada con el desvío financiero en su componente (Es importante que las Avícolas implementen informes de variaciones financieras) en las empresas avícolas en el año 2022 ($p=0.047$)
7. La Toma de decisiones en su componente (implementar un sistema de contabilidad gerencial para evaluar la gestión) está relacionada con el presupuesto en el componente (importancia de los gastos presupuestados) en las empresas avícolas ($p=0.013$)
8. La toma de decisiones en su componente (Las empresas Avícolas deben tener objetivos y metas financieras), está relacionada con el flujo financiero en su componente (área de contabilidad debe analizar el flujo de caja mensual para control interno) ($p=0.044$)
9. La toma de decisiones en sus componentes (Las Avícolas deben optimizar las decisiones a través de un plan de acción,

el área de finanzas debe hacer seguimiento al cumplimiento de las decisiones), está relacionada con el desvío financiero en sus componentes (Es importante que las Avícolas implementen informes de variaciones financieras y La Gerencia General debe difundir la importancia del presupuesto financiero) en las empresas avícolas en el año 2022 [$p=(0.012)$ y $(0.019) < 0.05$]

10. Los gerentes afirman que si es importante la toma de decisiones en 65.25% en promedio (referencia tabla 6), esto indica que hay una brecha del 34.75% por concientizar respecto a las bondades del uso de la contabilidad gerencial en la formulación del Presupuesto financiero en las empresas avícolas.

5.3. Recomendación

Los resultados permiten formular las siguientes recomendaciones

- a. Respecto al flujo financiero, se recomienda a los gestores de empresas avícolas promover el análisis mensual para un mejor control para determinar su capital de trabajo,
- b. Respecto a los desvíos financieros, se recomienda que los gestores de las avícolas implementen informes de variaciones financieras, análisis de variaciones de lo presupuestado y lo ejecutado para un mejor control.
- c. Respecto a la situación financiera se recomienda a los gestores de las avícolas determinar los índices de cuentas por cobrar, variaciones entre lo proyectado y lo real, esto permite lograr eficiencia en la empresa
- d. Respecto al control interno se recomienda fijar políticas de pagos en gestión financiera, formular objetivos y metas financieras; tales acciones permitirán mejorar la eficiencia en las empresas avícolas
- e. Respecto a la toma de decisiones se recomienda que el responsable de la gestión en las Empresas avícolas optimizar las decisiones y hacer seguimiento al sistema de contabilidad gerencial esto permite evaluar la gestión de la empresa.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.

- Candia-Zapata, L. Espinoza-Vásquez, M. Alvir- Escalante, C. (Nicaragua,2019) La Contabilidad Gerencial y su aporte a la eficiente gestión administrativa financiera de las empresas. Tesis para Licenciatura. Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua. Disponible en: <http://riul.unanleon.edu.ni:8080/jspui/bitstream/123456789/8065/1/245414.pdf>
- Rioja-Jiménez, S. Salazar-Rojas F. (2021). Sistema de costos por proceso y su influencia en la rentabilidad de la empresa avícola JV S.A.C., Chiclayo. Tesis para título profesional. Universidad Señor de Sipán. disponible en: <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9174/Rioja%20Jim%C3%A9nez%20Sheyla%20%26%20Salazar%20Rojas%20Felipe.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Correa-Chamorro, L. Quiroz-Quezada2; P. Allcca-Alzamora, J. (2021) Implementación de la contabilidad gerencial para la efectiva toma de decisiones en una micro empresa gráfica de Lima Metropolitana. Natura@economía. ISSN 2226-9479 (Versión electrónica). disponible en: <https://revistas.lamolina.edu.pe/index.php/ne/article/view/1730/2275>
- Hernández-Vásquez, M. (Trujillo, 2014). Propuesta de implementación de costos por actividades para la eficiente gestión gerencial en la empresa granja avícola Santa Marcela S.R.L. tesis para título. Universidad Nacional de Trujillo Disponible en: https://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/1988/hernandezvasquez_mariela.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ruiz-Soria, A. (Trujillo, 2017) Implementación de un sistema de control interno en la gestión de inventarios de los insumos en las empresas avícolas periodo 2014- 2017 . Tesis para título profesional.

Universidad Privada del Norte. Disponible:
<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/26324/Trabajo%20de%20Investigaci%C3%B3n%20Ruiz%20Soria.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Flores, J. (2015). *Análisis Financiero para Contadores y su Incidencia en las NIIF* (Primera ed.). Lima: Instituto Pacífico.

Rodríguez, L. (2009). Enfoque de la Presupuestación por Actividades en el Proceso de Formación de Profesionales en el Centro Universitario Las Tunas. *Revista Académica de Economía*, 10.

Toro, F. (2010). *Costos ABC y Presupuestos, Herramientas para la Productividad*. Bogotá: Editorial Kimpres Ltda

Aching-Guzmán, C. (2005). *Ratios Financieros y Matemáticas de la Mercadotecnia*. Lima

Caballero, B. (2011). *Concepto y Aplicación de los Ratios Financieros* (Primera Parte).

Maza, P. (s.f.). Balance General o Información de la Situación Financiera a una fecha determinada. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas:

https://www.mef.gob.pe/es/?itemid=100337&option=com_content&language=esES&Itemid=100808&view=article&c

Peiró, R. (01-11-2020). Proceso de toma de decisiones. Obtenido de Economipedia haciendo fácil la economía:
<https://economipedia.com/definiciones/proceso-de-toma-de-decisiones.h>

Acosta, M. (24 de 01 de 2020). ¿Qué es el control interno y por qué es importante? Obtenido de Marsh:
<https://www.marsh.com/pe/es/insights/risk-in-context/controlinterno-empresarial.h>

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la Investigación 6ta ed.* México: McGraw-Hill.

ANEXOS

ANEXO N° 1: CUESTIONARIO DE PRESUPUESTO Y LA CONTABILIDAD GERENCIAL

Buenos días señor(a), la presente encuesta anónima tiene por objetivo **Determinar la relación del presupuesto financiero con la contabilidad gerencial de las empresas avícolas**, agradecemos por responder las preguntas con sinceridad, la información que proporcione es exclusiva para la investigación.

Instrucciones: Marque con un aspa "X", según corresponda de acuerdo a la escala de calificación: 1: SI. 2: No, 3: A veces.4. Me reservo mi opinión

PRESUPUESTO O PREVISIÓN

1. ¿Cree usted que es importante implementar las proyecciones de ventas para fines del Presupuesto?

- (1) Si es importante
- (2) No es importante
- (3) A veces es importante
- (4) Me reservo la opinión

2. ¿En su opinión los gastos presupuestados son importantes para las empresas Avícolas?

- (1) Si es importante
- (2) No es importante
- (3) A veces es importante
- (4) Me reservo la opinión

FLUJOS FINANCIEROS

3. ¿En su experiencia en el área de Contabilidad, se debe analizar el flujo de caja real mensual para un mejor control interno?

- (1) Si es importante
- (2) No es importante
- (3) A veces es importante
- (4) Me reservo la opinión

4. ¿Cree usted que las empresas del sector Avícola deben determinar su nivel de capital de trabajo para aumentar su eficiencia y mejorar como negocio?
- (1) Si es importante
 - (2) No es importante
 - (3) A veces es importante
 - (4) Me reservo la opinión

DESVÍOS FINANCIEROS

5. ¿Considera usted importante que las empresas Avícolas de Iquitos implementen informes de variaciones financieras de cada proyecto?
- (1) Si es importante
 - (2) No es importante
 - (3) A veces es importante
 - (4) Me reservo la opinión
6. ¿Considera usted relevante que las empresas Avícolas cuenten con un análisis de variaciones entre lo presupuestado y lo real con el objetivo de la toma de decisiones?
- (1) Si es importante
 - (2) No es importante
 - (3) A veces es importante
 - (4) Me reservo la opinión
7. ¿Cree usted que la Gerencia General de las empresas Avícolas deben difundir en la institución la importancia del presupuesto financiero?
- (1) Si es importante
 - (2) No es importante
 - (3) A veces es importante
 - (4) Me reservo la opinión

SITUACIÓN FINANCIERA

8. ¿Considera usted importante que las empresas Avícolas busquen eficiencia en el índice de nivel de cuentas por cobrar?
- (1) Si es importante
 - (2) No es importante
 - (3) A veces es importante
 - (4) Me reservo la opinión
9. ¿En su experiencia cree usted que existen importantes variaciones entre el ciclo de caja proyectado y el ciclo de caja real?
- (1) Si es importante
 - (2) No es importante
 - (3) A veces es importante
 - (4) Me reservo la opinión

CONTROL INTERNO

10. ¿Cree usted que es importante que las empresas Avícolas fijen políticas de pago en gestión financiera?
- (1) Si es importante
 - (2) No es importante
 - (3) A veces es importante
 - (4) Me reservo la opinión
11. ¿Cree usted que las empresas Avícolas deben tener objetivos y metas financieras?
- (1) Si es importante
 - (2) No es importante
 - (3) A veces es importante
 - (4) Me reservo la opinión

TOMA DE DECISIONES

12. ¿En su opinión las empresas Avícolas deben buscar optimizar la toma de decisiones con un plan de acción para cada problemática?

- (1) Si es importante
- (2) No es importante
- (3) A veces es importante
- (4) Me reservo la opinión

13. ¿Considera usted que el responsable del área de finanzas debe monitorear permanentemente y hacer un seguimiento a las decisiones?

- (1) Si es importante
- (2) No es importante
- (3) A veces es importante
- (4) Me reservo la opinión

14. ¿En su experiencia profesional y laboral considera usted que las empresas del sector Avícola deben implementar un sistema de contabilidad gerencial para evaluar la gestión de la misma?

- (1) Si es importante
- (2) No es importante
- (3) A veces es importante
- (4) Me reservo la opinión

Muchas gracias.

ANEXO N° 2: BASE DE DATOS -EXCEL

Avícola	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14
1	1	3	1	2	4	1	3	2	3	1	1	1	1	1
2	3	4	1	3	2	3	4	1	3	2	3	1	1	1
3	1	3	1	1	3	1	1	3	1	1	3	1	3	1
4	3	4	1	3	2	3	4	1	3	4	1	3	2	3
5	1	3	1	1	3	1	1	2	3	4	1	2	2	3
6	3	2	3	1	1	3	4	1	2	2	3	2	4	2
7	1	2	3	1	3	1	2	2	2	4	3	4	1	1
8	1	3	1	1	3	1	1	3	1	1	3	1	3	1
9	3	4	1	3	2	3	4	1	3	4	1	3	2	3
10	1	3	1	1	3	1	1	2	3	4	1	2	2	3
11	1	3	1	2	4	1	3	2	3	1	1	1	1	1
12	3	4	1	3	2	3	4	1	3	2	3	1	1	1
13	2	3	2	1	3	2	2	3	2	1	3	2	3	1
14	1	3	1	1	3	1	1	2	3	4	1	2	2	3
15	3	2	3	1	1	3	4	1	2	2	3	3	4	1
16	2	2	3	1	3	2	3	2	3	4	3	4	1	1
17	1	3	1	1	3	1	1	3	2	1	3	2	3	1
18	3	4	2	3	2	3	4	1	3	4	1	3	2	3
19	3	4	1	3	2	3	4	1	3	2	3	2	1	1
20	1	3	1	1	3	1	1	3	1	1	3	1	3	1
21	3	4	1	3	2	3	4	1	3	4	1	3	2	3
22	1	3	1	1	3	1	1	2	3	4	1	2	2	3
23	3	2	3	1	1	3	4	1	2	2	3	3	4	1
24	1	1	3	1	3	1	3	2	3	4	3	4	1	1
25	1	3	1	1	3	1	1	3	1	1	3	1	3	1
26	3	4	1	3	2	3	4	1	3	4	1	3	2	3
27	1	3	1	1	3	1	1	2	3	4	1	2	2	3
28	1	3	1	2	4	1	3	2	3	1	1	1	1	1
29	3	4	1	3	2	3	4	1	3	2	3	1	1	1
30	1	3	1	1	3	1	1	2	3	4	1	2	2	3

31	3	2	3	1	1	3	4	1	2	2	3	3	4	1
32	2	2	3	2	3	1	3	2	3	4	3	4	1	1
33	1	3	1	1	3	1	1	3	2	1	3	2	3	2
34	3	4	1	3	2	3	4	1	3	4	1	3	2	3
35	1	3	1	1	3	1	1	2	3	4	1	2	2	3
36	2	3	1	2	4	1	3	2	3	1	1	1	1	2
37	3	4	1	3	2	3	4	1	3	2	3	1	1	1
38	1	3	1	2	3	1	1	3	1	1	3	1	3	2
39	1	3	1	2	3	1	1	2	3	4	1	2	2	3
40	2	1	1	1	1	3	4	1	1	1	4	4	1	1
41	3	4	1	3	2	3	1	1	3	1	1	2	3	2
42	3	4	1	2	2	3	2	1	1	1	1	3	4	1
43	3	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
44	2	1	1	1	1	3	4	1	1	1	4	4	1	1
45	3	4	1	3	2	3	1	1	3	1	1	2	3	1
46	3	4	1	3	2	3	4	1	3	4	1	3	2	3
47	1	3	1	1	3	1	1	2	3	4	1	2	2	3
48	1	3	1	2	4	1	3	2	3	1	1	1	1	1
49	3	4	1	3	2	3	4	1	3	2	3	1	1	1
50	1	1	3	1	3	2	3	2	3	4	3	4	1	1
51	1	1	3	1	2	1	3	2	3	4	3	4	1	1
52	1	1	3	1	3	1	3	2	3	4	3	4	1	1
53	3	4	1	3	2	3	4	1	3	4	1	3	2	3
54	2	3	2	2	3	2	2	2	2	4	1	2	2	3
55	1	3	1	2	4	1	3	2	3	1	1	1	1	1
56	3	4	1	3	2	2	2	1	3	2	3	1	1	1
57	1	1	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	1	2
58	1	1	3	1	3	1	3	2	3	4	3	4	1	1
59	1	3	1	1	3	1	1	2	3	4	1	2	2	2

Leyenda:

- (1) Si es importante
- (2) No es importante
- (3) A veces es importante
- (4) Me reservo la opinión

ANEXO N° 3: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Efecto del rol de la contabilidad gerencial en el presupuesto financiero de las empresas avícolas, Iquitos, 2022

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLE	Dimensión /indicador	Índice/Escala
<p>PROBLEMA GENERAL:</p> <p>¿Cuál es el efecto del rol de la contabilidad gerencial en el presupuesto financiero de las empresas avícolas, Iquitos, 2022?</p> <p>Problemas específicos</p> <p>a. ¿Como la situación financiera está asociada con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022?</p> <p>b. ¿Como la situación financiera está asociada con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022?</p> <p>c. ¿Como la situación financiera está asociada con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022?</p> <p>d. ¿Como la el control interno está asociado con el presupuesto financiero en las</p>	<p>OBJETIVO GENERAL</p> <p>Determinar el efecto del rol de la contabilidad gerencial en el presupuesto financiero de las empresas avícolas, 2022</p> <p>OBJETIVOS ESPECÍFICOS.</p> <p>a. Determinar la asociación de la situación financiera con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>b. Determinar la asociación de la situación financiera con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>c. Determinar la asociación de la situación financiera con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>d. Determinar la asociación del control interno con el presupuesto</p>	<p>HIPÓTESIS GENERAL</p> <p>La contabilidad gerencial está asociada con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022</p> <p>HIPÓTESIS ESPECIFICAS</p> <p>HE1: La situación financiera está asociada con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>HE1: La situación financiera está asociada con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>HE1: La situación financiera está asociada con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>HE1: El control interno está</p>	<p>Variable: Y</p> <p>Presupuesto</p>	PRESUPUESTO	<p>1= SI</p> <p>2=No</p> <p>3=A veces,</p> <p>Escala Likert</p>
				Proyección de ventas	
				Proyección de gastos	
				FLUJO FINANCIERO	
				Flujo de caja real	
				Nivel de KI de trabajo	
				DESVÍOS FINANCIEROS	
			Informes de variación de K		
			Análisis de variación de K		
			<p>Variable X:</p> <p>Contabilidad gerencial</p>	SITUACIÓN FINANCIERA	<p>1=SI</p> <p>2=No</p> <p>2==A veces,</p> <p>Escala Likert</p>
				Nivel Cuentas por cobrar	
				Ciclo de caja	
				CONTROL INTERNO	
				Políticas de pago	
Objetivos y metas					
TOMA DE DECISIONES					
Plan de acción					
seguimiento					

<p>empresas avícolas en el año 2022.?</p> <p>e. ¿Como la el control interno está asociado con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022?</p> <p>f. ¿Como la el control interno está asociado con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022?</p> <p>g. ¿Como la toma de decisiones está asociada con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022.?</p> <p>h. ¿Como la toma de decisiones está asociada con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022.?</p> <p>i. ¿Como la toma de decisiones está asociado con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022?</p>	<p>financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>e. Determinar la asociación del control interno con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>f. Determinar la asociación del control interno con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022</p> <p>g. Determinar la asociación de la toma de decisiones con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>h. Determinar la asociación de la toma decisiones con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>i. Determinar la asociación de toma de decisiones con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p>	<p>asociado con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>HE1: El control interno está asociado con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>HE1: El control interno está asociado con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022</p> <p>HE1: La toma de decisiones está asociada con el presupuesto financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>HE1: La toma de decisiones está asociada con el Flujo financiero en las empresas avícolas en el año 2022.</p> <p>HE1: La toma de decisiones está asociada con el desvió financiero en las empresas avícolas en el año 2022</p>			
--	--	--	--	--	--

ANEXO N° 4: RESULTADO DE CORRELACIONES TAU_B DE KENDALL

Contabilidad gerencial		Presupuesto Financiero						
		PRE-Es importante las proyecciones de ventas para fines del Presupuesto	PRE-Los gastos presupuestados son importantes	FF-El área de Contabilidad debe analizar el flujo de caja mensual para control interno	FF-Las empresas Avícolas determinan su nivel de capital de trabajo	DF-Es importante que las Avícolas implementen informes de variaciones financieras	DF-Las empresas Avícolas deben hacer su análisis de variaciones s	DF-La Gerencia General debe difundir la importancia del presupuesto financiero
SF-Es importante que las Avícolas busquen eficiencia en el índice I de cuentas por cobrar	Coeficiente de correlación	-,810**	-,337**	0.049	-,547**	,717**	-,790**	-,672**
	Sig. (bilateral)	0.000	0.004	0.691	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
SF-Cree usted que existen importantes variaciones entre el ciclo de caja proyectado y el ciclo de caja real	Coeficiente de correlación	0.024	,292*	-0.066	,397**	0.191	0.006	0.149
	Sig. (bilateral)	0.844	0.013	0.595	0.001	0.106	0.964	0.204
	N	59	59	59	59	59	59	59
CI-Es importante que las Avícolas fijen políticas de pago en gestión financiera	Coeficiente de correlación	-0.006	0.000	,278*	0.006	-0.017	0.016	0.092
	Sig. (bilateral)	0.963	1.000	0.023	0.963	0.885	0.892	0.423
	N	59	59	59	59	59	59	59
CI-Las empresas Avícolas deben tener objetivos y metas financieras	Coeficiente de correlación	0.012	-,390**	,419**	-,287*	-,240*	0.113	0.204
	Sig. (bilateral)	0.921	0.001	0.001	0.020	0.047	0.366	0.087
	N	59	59	59	59	59	59	59
TD-Las Avícolas deben buscar optimizar la toma de decisiones con un plan de acción	Coeficiente de correlación	0.089	-,293**	,532**	-0.178	-,283*	0.218	0.212
	Sig. (bilateral)	0.442	0.009	0.000	0.122	0.012	0.062	0.057
	N	59	59	59	59	59	59	59
TD-El responsable del área de finanzas debe monitorear y hacer un seguimiento a las decisiones	Coeficiente de correlación	0.089	0.116	-0.050	-0.158	-0.177	0.126	-,264*
	Sig. (bilateral)	0.450	0.308	0.679	0.174	0.121	0.287	0.019
	N	59	59	59	59	59	59	59
TD-Las empresas Avícola deben implementar un sistema de contabilidad gerencial para evaluar la gestión	Coeficiente de correlación	-0.003	,291*	-,249*	0.126	0.024	0.001	-0.138
	Sig. (bilateral)	0.980	0.013	0.044	0.294	0.842	0.993	0.237
	N	59	59	59	59	59	59	59

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

* . La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral)

ANEXO N° 5: RESULTADO DE CORRELACIONES TAU_B DE KENDALL

Contabilidad gerencial		Presupuesto Financiero						
		PRE-Es importante las proyecciones de ventas para fines del Presupuesto	PRE-Los gastos presupuestados son importantes	FF-El área de Contabilidad debe analizar el flujo de caja mensual para control interno	FF-Las Avícolas determinan su nivel de capital de trabajo	DF-Es importante que las Avícolas implementen informes de variaciones financieras	DF-Las empresas Avícolas deben hacer su análisis de variaciones s	DF-La Gerencia General debe difundir la importancia del presupuesto financiero
SF-Es importante que las Avícolas busquen eficiencia en el índice l de cuentas por cobrar	Coefficiente de correlación	-0,810**	-0,337**		-0,547**	0,717**	-0,790**	-0,672**
	Sig. (bilateral)	0.000	0.004		0.000	0.000	0.000	0.000
SF-Cree que existen variaciones entre el ciclo de caja proyectado y el ciclo de caja real	Coefficiente de correlación		0,292*		0,397**			
	Sig. (bilateral)		0.013		0.001			
CI-Es importante que las Avícolas fijen políticas de pago en gestión financiera	Coefficiente de correlación			0,278*				
	Sig. (bilateral)			0.023				
CI-Las Avícolas deben tener objetivos y metas financieras	Coefficiente de correlación		-0,390**	0,419**	-0,287*	-0,240*		
	Sig. (bilateral)		0.001	0.001	0.020	0.047		
TD-Las Avícolas deben buscar optimizar la toma de decisiones con un plan de acción	Coefficiente de correlación		-0,293**	0,532**		-0,283*		
	Sig. (bilateral)		0.009	0.000		0.012		
TD-El responsable del área de finanzas debe monitorear y hacer un seguimiento a las decisiones	Coefficiente de correlación							-0,264*
	Sig. (bilateral)							0.019
TD-Las empresas Avícola deben implementar un sistema de contabilidad gerencial para evaluar la gestión	Coefficiente de correlación		0,291*	-0,249*				
	Sig. (bilateral)		0.013	0.044				

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

* . La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral)