



**ESCUELA DE POSGRADO**

**TESIS**

**GESTIÓN CONTRACTUAL EN OBRAS PÚBLICAS Y SU  
REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN MUNICIPAL PROVINCIAL EN LA  
REGIÓN SAN MARTÍN DURANTE EL PERÍODO 2022-2024**

**PARA OPTAR EL GRADO DE  
MAGÍSTER EN CIENCIAS E INGENIERIA, MENCIÓN EN GERENCIA  
DE LA CONSTRUCCIÓN**

**AUTOR: ALTAMIRANO REQUEJO, CESAR HERNANDO**

**ASESORA: DRA. DELIA PEREA DE AREVALO  
ORCID N° 000-0002-1797-0412**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: INGENIERIA DE LOS MATERIALES Y  
CONSTRUCCION DE  
INFRAESTRUCTURA**

**Iquitos – Perú**

**2025**

## **DEDICATORIA**

Dedico esta tesis con profundo agradecimiento a mi familia, cuyo amor incondicional, apoyo constante y fe en mí han sido la base de cada uno de mis logros. A mis padres, por enseñarme el valor del esfuerzo y la perseverancia; a mis amigos y seres queridos, por su compañía en los momentos difíciles y por celebrar conmigo cada pequeño avance. Esta meta es tan mía como de ustedes.

Cesar Hernando

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco profundamente a todas las personas que, de una u otra manera, hicieron posible la realización de esta tesis. A mis profesores y tutores, por compartir su conocimiento y guiarme con paciencia y dedicación; a mi familia, por su amor incondicional, su apoyo constante y su confianza en mí, incluso en los momentos más difíciles. También extendo mi gratitud a mis compañeros y amigos, por sus palabras de aliento y su compañía a lo largo de este camino. Cada aporte, por pequeño que parezca, ha dejado una huella en este logro.

Cesar Hernando

# ACTA DE SUSTENTACIÓN



Escuela de  
Posgrado

## ACTA DE SUSTENTACIÓN

Con RESOLUCIÓN N° 088-2025-UCP-EPG, del 02 de agosto del 2025, se designa jurado.

Con Resolución N°108-2025-UCP-EPG, del 03 de octubre del 2025, se autorizó la sustentación.

Siendo las 11:00 am. Del día viernes 17 de octubre del 2025, se constituyó de modo presencial el jurado para escuchar la presentación y defensa de la Tesis: "**GESTIÓN CONTRACTUAL EN OBRAS PÚBLICAS Y SU REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN MUNICIPAL EN LA REGIÓN SAN MARTIN DURANTE EL PERIODO 2022-2024**"

Presentado por:

ALTAMIRANO REQUEJO, CESAR HERNANDO

Para optar el Grado de Magister en Ciencias e Ingeniería, mención en Gerencia de la Construcción.

0

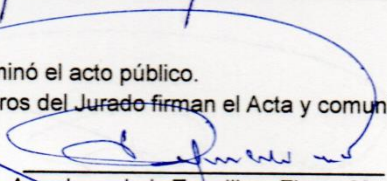
Asesora: Dra. Delia Perea de Arévalo  
ORCID 0000-0002-1797-0412

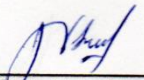
Luego de escuchar la sustentación y defensa ante las preguntas, el Jurado pasó a la deliberación en forma reservada, llegando a la siguiente conclusión:

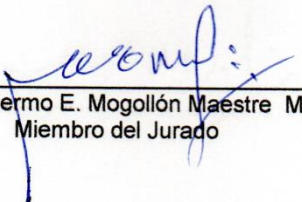
La Sustentación es: Aprobado por unanimidad.

A las 12:30 horas culminó el acto público.

En fe de lo cual los miembros del Jurado firman el Acta y comunican en acto público.

  
Arq. Jorge Luis Tapullima Flores Mgr.  
Presidente del Jurado

  
Arq. Sandra Otilia Vela Alves Mihlo Mgr.  
Miembro del Jurado

  
Eco. Guillermo E. Mogollón Maestre Mgr.  
Miembro del Jurado

## HOJA DE ANTIPLAGIO



*"Año de la recuperación y consolidación de la económica peruana"*

### **CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CIENTÍFICA DEL PERÚ – UCP**

El presidente del Comité de Ética e Integridad Científica

Hace constar que:

La Tesis titulada:

**"GESTIÓN CONTRACTUAL EN OBRAS PÚBLICAS Y SU  
REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN MUNICIPAL PROVINCIAL EN  
LA REGIÓN SAN MARTÍN DURANTE EL PERÍODO 2022-2024"**

Del alumno: **CESAR HERNANDO ALTAMIRANO REQUEJO**, de la Escuela de Posgrado, pasó satisfactoriamente la revisión por el Software Antiplagio, con un porcentaje de **7% de similitud**. Se expide la presente, a solicitud de la parte interesada para los fines que estime conveniente.

San Juan, 29 de setiembre del 2025.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jorge L. Tapullima Flores', is written over a faint circular stamp or watermark.

**Presidente del Comité de Ética e  
Integridad Científica  
Mgr. Arq. Jorge L. Tapullima Flores**

JLTF/C.E.I.C-A  
254-2025

# UCP\_MAESTRIA\_2025\_Tesis\_Cesar\_Altamirano\_V1

**7%**  
Textos sospechosos

**< 1% Similitudes**  
 0% similitudes entre comillas  
 0% entre las fuentes mencionadas  
 2% Idiomas no reconocidos  
 5% Textos potencialmente generados por la IA

Nombre del documento: UCP\_MAESTRIA\_2025\_Tesis\_Cesar\_Altamirano\_V1.pdf  
 ID del documento: bae7c6bfea2f3704850df43aa26efb428e88781  
 Tamaño del documento original: 462,74 kB

Depositante: Chris Angela Ramirez Flores  
 Fecha de depósito: 25/9/2025  
 Tipo de carga: interface  
 fecha de fin de análisis: 25/9/2025

Número de palabras: 9828  
 Número de caracteres: 68.830

Ubicación de las similitudes en el documento:



## Fuentes de similitudes

### Fuente principal detectada

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe">repositorio.ucv.edu.pe</a> <a href="https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/70377/Aguliar_V1J-SD.pdf">https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/70377/Aguliar_V1J-SD.pdf</a> 1 fuente similar	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (52 palabras)

### Fuente con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	<a href="https://hdl.handle.net">hdl.handle.net</a>   Garantías en la ejecución contractual y su asociación con la ejecu... <a href="https://hdl.handle.net/20.500.12727/10126">https://hdl.handle.net/20.500.12727/10126</a>	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (10 palabras)

## ÍNDICE DE CONTENIDO

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ACTA DE SUSTENTACIÓN.....	iv
HOJA DE ANTIPLAGIO .....	v
ÍNDICE DE CONTENIDO.....	vii
ÍNDICE DE TABLAS.....	x
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	xi
RESUMEN.....	1
ABSTRACT.....	2
CAPÍTULO I MARCO TEÓRICO .....	3
1.1. Antecedentes del estudio.....	3
1.2. Bases teóricas.....	5
1.2.1. Importancia de las obras publicas .....	5
1.2.2. Gestión contractual en obras publicas .....	6
1.3. Definición de términos básicos .....	13
CAPITULO II PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	14
2.1. Descripción del problema .....	14
2.2. Formulación del problema .....	16
2.2.1. Problema general.....	16
2.2.2. Problemas específicos .....	16
2.3. Objetivos.....	16
2.3.1. Objetivo general .....	16
2.3.2. Objetivo específico .....	16
2.4. Justificación e importancia de la investigación.....	17
2.5. Hipótesis.....	19
2.5.1. Hipótesis general .....	19
2.5.2. Hipótesis específicas.....	19

2.6.	Variable y operacional .....	20
2.6.1.	Identificación de las variables. ....	20
2.6.2.	Definición conceptual .....	21
2.6.3.	Definición operacional .....	22
2.6.4.	Operacionalización de las variables.....	24
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA .....		25
3.1.	Tipo y diseño de la investigación .....	25
3.1.1.	Tipo de investigación.....	25
3.1.2.	Diseño de la investigación.....	25
3.2.	Población y muestra.....	26
3.2.1.	Población .....	26
3.2.2.	Muestra.....	26
3.3.	Técnica, instrumentos y procedimientos de recolección de datos .....	26
3.2.3.	Técnica .....	26
3.2.4.	Instrumento .....	27
3.4.	Procedimiento y recolección de datos .....	27
3.5.	Procesamiento y análisis de datos .....	27
3.3.1.	Procesamiento .....	27
3.3.2.	Análisis de datos.....	27
3.6.	Análisis de fiabilidad.....	28
3.6.1.	Escala variable 1: Gestión contractual.....	28
CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACION .....		30
4.1.	Resultados descriptivos.....	30
4.1.1.	Descriptivos variable: Gestión contractual .....	30
4.1.2.	Descriptivos variable: Ejecución municipal provincial .....	33
4.1.3.	Estadística correlacional.....	36

CAPÍTULO V. DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	48
5.1. Discusión de resultados .....	48
5.2. Conclusiones.....	50
5.3. Recomendaciones.....	52
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	53
ANEXO N° 01. MATRIZ DE CONSISTENCIA.....	56
ANEXO N° 02. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS CUESTIONARIO .....	57
ANEXO N° 03. INTERPRETACIÓN DE LOS COEFICIENTES .....	59
ANEXO N° 04. TABULACIÓN DE DATOS .....	60

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Operacionalización de las variables .....	24
Tabla 2: Resumen del procesamiento de los casos para la variable, gestión contractual .....	28
Tabla 3: Estadístico de fiabilidad para la variable, gestión contractual.....	28
Tabla 4: Resumen del procesamiento de los casos para la variable, ejecución municipal provincial.....	29
Tabla 5: Estadístico de fiabilidad para la variable, ejecución municipal provincial.....	29
Tabla 6: Prueba de normalidad variables generales.....	36
Tabla 7: Correlación hipótesis general .....	38
Tabla 8: Prueba de normalidad, dimensión Planificación contractual con variable Ejecución municipal provincial .....	39
Tabla 9: Correlación hipótesis específica 1 .....	41
Tabla 10: Prueba de normalidad, dimensión Proceso de contratación pública con variable Ejecución municipal provincial.....	42
Tabla 11: Correlación hipótesis específica 2 .....	44
Tabla 12: Prueba de normalidad, dimensión Control y seguimiento contractual con variable Ejecución municipal provincial.....	45
Tabla 13: Correlación hipótesis específica 3 .....	47

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Dimensión planificación contractual .....	30
Gráfico 2: Dimensión proceso de contratación pública .....	31
Gráfico 3: Dimensión control y seguimiento contractual .....	32
Gráfico 4: Dimensión cumplimiento de plazos .....	33
Gráfico 5: Dimensión calidad de las obras.....	34
Gráfico 6: Dimensión nivel de ejecución presupuestal.....	35
Gráfico 7: Histograma de distribución para la correlación de la hipótesis general.....	37
Gráfico 8: Histograma de distribución para la correlación de la hipótesis 1 .....	40
Gráfico 9: Histograma de distribución para la correlación de la hipótesis 2 .....	43
Gráfico 10: Histograma de distribución para la correlación de la hipótesis 3 .....	46

## RESUMEN

Gestión contractual en obras públicas y su repercusión en la ejecución municipal provincial en la Región San Martín durante el período 2022-2024

Cesar Hernando, Altamirano Requejo

La investigación tuvo como objetivo determinar la influencia de la gestión contractual en obras públicas sobre la ejecución municipal provincial en la región San Martín durante el período 2022 - 2024. Empleó un enfoque descriptivo correlacional no experimental. La muestra estuvo compuesta por 45 colaboradores por conveniencia. Concluyendo que, la apreciación general obtenida por los encuestados sobre la planificación contractual, el ciclo de contratación pública, y el control y seguimiento del contrato en la ejecución de obras municipales es relativamente positiva, con porcentajes de aceptación de 71,2%; 77,8%; y 86,6%, respectivamente. Estos datos dejan ver que la mayoría consideraron que, los procedimientos son adecuados. No obstante, los porcentajes de respuestas neutras (24,4% y 17,8%), sugieren que existen áreas de mejora en la atención al público y en la claridad de los procesos. Aunque los coeficientes de correlación calculados (0,210, 0,217 y 0,152), indicaron relaciones positivas, estas son débiles, lo que implica que, aunque puedan incidir en la ejecución municipal, su influencia directa es bastante limitada, por consiguiente, se propone que persistir en la optimización de dichos mecanismos junto con la necesidad de realizar nuevas investigaciones que permitan comprender con mayor exactitud el impacto que realmente tienen en la gestión municipal.

Palabras Clave: gestión contractual, obras públicas, contratos de ejecución

## **ABSTRACT**

Contract management in public works and its impact on provincial municipal execution in the San Martín Region during the 2022-2024 period.

Cesar Hernando, Altamirano Requejo

The research aimed to determine the influence of contract management in public works on provincial municipal execution in the San Martín region during the period 2022-2024. A non-experimental correlational descriptive approach was used. The sample consisted of 45 collaborators for convenience. The conclusion was that the overall assessment obtained by respondents regarding contract planning, the public procurement cycle, and contract control and monitoring in the execution of municipal works was relatively positive, with acceptance rates of 71.2%; 77.8%; and 86.6%, respectively. These data show that the majority considered the procedures to be adequate. However, the percentages of neutral responses (24.4% and 17.8%) suggest that there are areas for improvement in customer service and process clarity. Although the calculated correlation coefficients (0.210, 0.217 and 0.152) indicated positive relationships, these are weak, which implies that, although they may affect municipal execution, their direct influence is quite limited. Therefore, it is proposed to persist in the optimization of these mechanisms together with the need to carry out new research that allows us to understand more accurately the impact they really have on municipal management.

Keywords: contract management, public works, execution contracts

## CAPÍTULO I MARCO TEÓRICO

### 1.1. Antecedentes del estudio.

El 2025, el estudio de tipo aplicada, con enfoque cuantitativo, nivel correlacional y diseño no experimental, longitudinal, utilizó como instrumento ficha técnica de recolección de datos basada en fuentes documentales oficiales como el MEF y el Sistema Invierte.pe. Determinó la relación entre la gestión de inversiones y el nivel de ejecución presupuestal en dicha unidad ejecutora, los resultados evidenciaron que una inadecuada planificación y formulación de proyectos de inversión, sumado a debilidades en el control y seguimiento técnico, impactaron negativamente en la eficiencia del gasto, concluyendo que, una gestión de inversiones deficiente tiene limitaciones significativas en la capacidad operativa y financiera institucional, por lo que se recomienda fortalecer la planificación técnica, la ejecución oportuna y el control interno de las inversiones para optimizar el uso del presupuesto asignado (Peña Alzamora, 2025).

El 2025, el estudio de tipo aplicado, con enfoque cuantitativo, diseño no experimental y transversal, con una muestra de 35 trabajadores y funcionarios de las áreas de logística, infraestructura y supervisión de obras a quienes aplico cuestionario, de acuerdo a las dimensiones e indicadores de cada variable. Determinó el vínculo entre la aplicación de las normas de las contrataciones públicas y calidad de las obras ejecutadas, en el periodo de estudio, concluyendo que, una gestión deficiente en las etapas de convocatoria, evaluación y adjudicación afecta directamente la selección de contratistas idóneos, lo que repercute en la calidad final de las obras; además, se evidenció que la falta de seguimiento técnico y control durante la ejecución contractual contribuyó a la entrega de obras con deficiencias estructurales y bajo nivel de satisfacción por parte de la población beneficiaria (Gutierrez Lizana, 2025).

El 2022, el estudio de tipo aplicado, con enfoque cuantitativo, diseño no experimental y longitudinal, con una muestra de 40 servidores públicos vinculados a las áreas de logística, planificación, obras y presupuesto. Determinó cómo la misión de las inversiones públicas en las contrataciones de obras repercute en la gestión institucional municipal, concluyendo que, una inadecuada gestión de la inversión pública en la etapa de planificación y formulación de los proyectos generó retrasos, consecuentemente baja ejecución presupuestal y afectó el cumplimiento de metas institucionales; además, la limitada coordinación interinstitucional y la debilidad en el seguimiento de contrataciones redujeron la eficiencia de la gestión institucional, afectando la prestación oportuna de servicios y obras a la población (Hidalgo Sánchez, 2022).

El 2024, el estudio de tipo aplicado, con enfoque cuantitativo, diseño no experimental y transversal, con una muestra de 45 servidores públicos de las áreas de logística, administración, presupuesto y obras, utilizó como instrumento un cuestionario estructurado con escala tipo Likert. Determinó el nexo entre el proceso de contrataciones y el cumplimiento de las metas presupuestales institucional, concluyen que, la eficiencia en la planificación y ejecución de los procesos de contratación influye positivamente en el cumplimiento de las metas presupuestales y que, las demoras en las etapas del proceso entre la convocatoria y adjudicación, así como la falta de seguimiento a los contratos, impactan negativamente en la capacidad de gasto y en la ejecución oportuna de proyectos programados (Bernardo Serrano et al., 2024).

El 2018, el estudio de tipo aplicada, con enfoque cuantitativo, nivel correlacional y diseño no experimental, transversal, con una muestra de 30 trabajadores de las áreas de logística, administración y obras a quienes aplico cuestionario con preguntas tipo Likert. Determinó la relación entre los actos administrativos municipales y la ejecución contractual en los procesos de contratación pública, concluyendo que, una gestión administrativa ineficiente, caracterizada por la falta de planificación y coordinación, afecta

negativamente el cumplimiento contractual; por otro lado, se evidenció que, la debilidad en los mecanismos de control y supervisión durante la ejecución contractual genera demoras, adendas y sobrecostos, perjudicando la transparencia y eficiencia del gasto público municipal (Manrique Cruz, 2018).

## **1.2. Bases teóricas.**

### **1.2.1. Importancia de las obras publicas**

Las obras públicas constituyen la base que sostiene la vida social, propiciando el desarrollo integral para toda la población. A través de la perspectiva territorial, su objetivo se orienta a alcanzar un ordenamiento armónico dentro del desarrollo del espacio destinado para la sociedad. Si bien este tipo de obras representan una inversión cuantiosa, su déficit repercute directamente en la calidad de vida de los grupos humanos afectados. Por lo tanto, es indispensable que la gestión de las obras públicas se adapte de manera permanente al momento histórico, adecuándola a las necesidades de la población y empleando tecnología moderna y eficiente (Silvestre Gomez, R. J., 2024).

La implementación eficiente de las obras públicas de forma permanente requiere una adecuada gestión de cada etapa, con mayor énfasis durante la ejecución y control. La ley N° 30225» – Ley de Contrataciones del Estado refleja las disposiciones que regulan la gestión contractual para promover la eficiencia en la fase de ejecución. En términos generales, la gestión contractual en relación con las obras públicas busca asegurar que la entidad contratante reciba una infraestructura y funcionalidad adecuadas para el servicio público. Por extensión, su importancia radica en el vínculo que establece con los procesos que dan lugar a un contrato de obra pública y el desarrollo de esta a partir del

acuerdo bilateral conciliatorio entre el contratista y la entidad pública (Aparcana Siccha, C. Y., 2021).

### Legislación Aplicable

Para evidenciar un marco normativo de los procesos de inversión pública, en San Martín se encuentran orientados por la Ley General del Sistema Nacional de Inversión Pública – Ley N.º 27293; Ley de Contrataciones del Estado – Ley N° 30225, su reglamento y modificatorias. En la jurisdicción de las municipalidades provinciales, los procesos de inversión pública están contemplados en la Ley N° 28223 – Ley Marco del Presupuesto Sectorial de Inversión Pública, que regula los procesos prioritarios para el destino de los recursos del Presupuesto Institucional del Pliego; como también la Ley que regula la distribución del Impuesto Predial; que hoy en día alberga importantes fuentes de financiamiento, especialmente para proyectos de desarrollo urbano (Mestanza Tapia, J. R., 2023).

De otro lado, la ejecución administrativa y financiera de las Obras Públicas está sujeta a la Ley N° 29282, Ley de Contrataciones del Estado. Se establecen los consiguientes contratos para los servicios de Obras Públicas. En estos procesos la ejecución de la Administración está comprometida a cumplir rigurosamente con la Normatividad que regula la presentación y ejecución Contratos de estos mismos Servicios que brindan los Contratistas (Cerrón Angulo, E. M., 2021).

### **1.2.2. Gestión contractual en obras publicas**

La gestión contractual en la administración pública implica la administración y control de los contratos de obras durante su ejecución, para garantizar una mayor eficiencia en el cumplimiento de los

compromisos adquiridos y asegurar su calidad (Colca Hidalgo, W. E., 2025).

Las obras públicas como inversión en infraestructura, no solo deben satisfacer necesidades directas, sino que también contribuir al bienestar social, la municipalidad Provincial, lleva adelante proyectos en infraestructura vial, redes de alcantarillado y áreas recreativas, entre otros, el análisis se realiza con base en el reglamento aplicado, pues es fundamental que todas las ejecuciones se ajusten a la norma para evitar contratiempos o la suspensión de las obras (Gomez Del Aguila, J. D., 2024).

### Tipos de Contratos

Los tipos de contrato en la gestión contractual en obras públicas tienen asientos legales en el Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado (R.L.C.E.) y se encuentran vinculados a la naturaleza de cada procedimiento de selección. La naturaleza está condicionada por la situación efectuada para llevar a cabo el proceso de selección. Al concluir esta etapa, la entidad receptora emite un Informe de Calificación de Propuestas, que determina si se otorga el buen pro a la propuesta que cumpla con los requisitos establecidos (Gonzalez Villalobos, J. L. & Parillo Vasquez, E. M., 2023).

Una vez terminado el procedimiento de selección, el ganador debe presentar ciertas garantías de acuerdo con el tipo de contrato: para obra pública, son la Garantía de Adelanto y la Garantía de Fiel Cumplimiento; para servicios -consultorías- y suministro, la Garantía de Fiel Cumplimiento, todas con la presentación de propuestas. Tras la evaluación del ganador del buen pro y luego de firmar el contrato, la etapa de ejecución puede iniciar cumpliendo con las exigencias del contrato; para contratos de Obra Pública, el plazo se establece a partir de la suscripción y emisión de la orden de inicio (Gamboa, Y. M., 2022).

## Contratos de Ejecución

En la ejecución de obras públicas inmersas dentro de una gestión de contratos, se comprende al dinero público invertido en infraestructura pública para una determinada comunidad en un periodo corto de tiempo y bajo un presupuesto establecido de acuerdo a su dimensión. En la gestión de contratos de ejecución se encuentran la supervisión, la ejecución y el suministro, cada uno con sus responsabilidades: la supervisión brinda asistencia técnica, controla el cumplimiento del contrato, revisa estados de pago, interviene en compra de materiales, propone niveles de adelanto y realiza tareas semejantes. La ejecución de la obra está a cargo del contratista que organiza personal, moviliza maquinaria y equipos, administra materiales, elabora cronogramas de trabajo, cumple normas, contribuye socialmente con la comunidad y entrega la obra para su recepción. El suministro de materiales o servicios indirectos involucrados en la construcción es responsabilidad de otro contratista que cumple con estándares de entrega, cantidad, calidad y plazo para su debido uso (Pacpac Huaman, R. E., 2022).

Se realiza un proceso de contratación de la ejecución de obras públicas, tal como establece la Ley de Contrataciones del Estado, que determina la organización y responsabilidades compartidas con entidades públicas de todo nivel para la adquisición de bienes, servicios, obras y consultorías. Además, fija el marco para el ejercicio de la función contractual conforme a los principios de eficiencia, eficacia, razonabilidad, economía y competitividad en el expendio de los recursos públicos. En la contratación se encuentran las etapas de planificación, selección y post selección, unidas en proceso y en tiempo con la gestión de contratos (Flores, J. C. M., 2021).

## Proceso de Contratación

El proceso de contratación en las obras públicas procura disminuir los riesgos sociales y económicos mediante la definición anticipada y deliberada de las causas de intervención que pueden afectar la ejecución del contrato. El presupuesto de los contratistas debe estar ajustado a las previsiones de riesgo para evitar que estos, al no prever todos los hechos o eventos que pueden suceder, financien el proyecto con valores que luego exijan modificaciones del contrato en su parte económica. Un presupuesto adecuado contribuye a evitar conflictos sociales y económicos, además de garantizar el ranking en la selección de proveedores (Acosta Manzano, Y. L., 2024).

Las municipalidades planifican la construcción de obra pública para lograr el desarrollo local y proveer servicios que mejoren la calidad de vida de las personas. Esto requiere adecuar y consolidar recursos económicos para financiar el presupuesto institucional y así cumplir con el plan de acción. A través de estos procedimientos, se adjudican contratos de ejecución y consultoría. Los contratos para la ejecución de la obra pública se adjudican a empresas o consorcios que garantizan la calidad, buen uso de los recursos, realización oportuna y contribución al bienestar de la comunidad (Gonzalez Villalobos, J. L. & Parillo Vasquez, E. M., 2023).

## Planificación de la Contratación

El proceso inicia con una planificación adecuada, la cual debe considerar la relación entre la necesidad municipal y el producto o servicio del contrato, vinculándose con el rol que desempeña cada contrato para cumplir con los objetivos institucionales y los presupuestos, incluye un calendario de contratación para la selección del proveedor, esta planificación ayuda a establecer las condiciones necesarias para que la obra alcance los objetivos de la institución. Asimismo, la planificación

desarrolla un calendario en el cual debe elegirse al constructor de la infraestructura (García, A. J. C. & Ruiz, J. S. Z., 2025).

Este escenario puede establecer los mecanismos que aseguren que el proveedor para cada contrato sea seleccionado bajo un proceso transparente y competitivo para el logro del mejor fin institucional. De tal manera, la planificación puede ser un factor determinante para conocer el destino de los recursos públicos de funcionamiento o inversión, así como para garantizar la calidad del producto del contrato, puesto que puede establecer el control y seguimiento que optimicen el cumplimiento de cada cláusula contractual. Estos aspectos conducen a que la obra pública pueda cumplir con su verdadero propósito: brindar servicios públicos que generen un bienestar colectivo (Lamenha, A. A. R., 2022).

### Proceso de Adjudicación

La adjudicación de un contrato es un estudio minucioso que, la entidad realiza para que el contratista lleve a cabo la obra pública requerida, conlleva la formalización legal de la adjudicación, en la que el concesionario o contratista se compromete a asumir la construcción y mantenimiento, respetando las cláusulas técnicas y generales del contrato de concesión para garantizar una correcta ejecución y una vida útil satisfactoria, periódicamente, la entidad supervisará el desarrollo del proyecto para asegurar el cumplimiento y calidad del trabajo (Anapan Quispe, M. F. & Mantilla Reyes, H. E., 2023).

Una vez determinado el modo procedimental y el método de selección, la entidad encargada debe ordenar la información para la evaluación técnica, económica y legal de toda la documentación entregada. Para los proyectos de obras públicas, el Proceso de Contratación sigue lo establecido en el Texto Único Ordenado de la Ley de Contrataciones del Estado (T.U.O. de la LPSE, aprobado mediante Decreto Supremo N° 344-2018-EF). El Reglamento de la Ley N° 30225 (aprobado por Decreto

Supremo N° 344-2018-EF) regula la selección y contratación de proveedores que suministran bienes, servicios u obras para el Estado. En los proyectos de concesión, una comisión selecciona a una empresa privada para construir y administrar la infraestructura pública, cumpliendo estándares de cuáles deben adjudicar y cómo (Auqui Tineo, M. A., 2022).

### Impacto en la Calidad de las Obras

La gestión contractual en obras públicas determina la eficiencia de los trabajos, afecta la calidad de las estructuras y condiciona el desarrollo temporal del proyecto. Los procedimientos inadecuados generan iniciativas a medias o inconclusas. El impacto de la gestión contractual en la ejecución municipal de la región San Martín condiciona la inversión pública, el presupuesto destinado y la prestación de servicios esenciales. De esta manera, se permite analizar el tipo de obra pública más afectada, la responsabilidad de la entidad pública y las repercusiones territoriales y temporales (Carbajal Alvarado, S. C., 2025).

La infraestructura vial es una de las áreas más sensibles en la región, pues su deficiente conservación y mantenimiento implica perjuicio en las actividades económicas, sociales y productivas, otro aspecto es el saneamiento, que asegura el abastecimiento seguro de agua potable, ha tenido avances, pero aún existen sectores sin cobertura, afectando la calidad de vida de la población generando enfermedades transmitidas por agua contaminada, los espacios públicos, que propician la integración social, desarrollo de actividades culturales y recreativas, aún cuentan con áreas degradadas, transformando las regiones en islotes de pobreza, en consecuencia, la calidad de la gestión contractual en las obras públicas orientadas a la reactivación económica de la región San Martín durante 2022-2024 resulta fundamental (Ruiz Mendoza, A. R., 2025).

## Eficiencia en la Ejecución

Los contratos de obra son instrumentos para contratar obra con la administración pública. Mediante ellos se obliga al contratista a realizar una construcción, una instalación o una modificación de una obra existente a cambio de una remuneración en dinero. La finalidad es la de que una obra o servicio se preste a la comunidad en tiempo, forma y condiciones técnicas apropiadas para asegurar su adecuado cumplimiento (Gonzalez Villalobos, J. L. & Parillo Vasquez, E. M., 2023).

La gestión contractual durante el proceso de construcción cumple un rol fundamental que determina el nivel de calidad y el plazo razonable en que se concluye la obra, máxime sí se considera que un gran número de casos presenta dichas deficiencias. En consecuencia, la gestión contractual en obras públicas determina en gran medida la eficiencia y calidad de la misma. Durante la supervisión, el proceso debe garantizar la aplicación de las penalidades establecidas en el calendario. La existencia o no de procesos legales también obliga a la gerencia contractual a tomar una decisión definitiva y dar una solución que permita ejecutar la obra (Gutierrez Lizana, 2025).

### 1.3. Definición de términos básicos

1. La gestión contractual en obras públicas es el conjunto de acciones para el cumplimiento de una obligación legal dentro del ámbito público entre el Gobierno y las empresas contratistas, para el logro de un bien común como la construcción o rehabilitación de infraestructura. El objetivo es planificar todas las actividades del contrato para prevenir errores, pérdidas de dinero y conflictos durante la ejecución. Se controla el uso de materiales, equipos y mano de obra según la ejecución proyectada, y se planifica el cronograma para evitar retrasos. El administrador controla el proceso para que la obra se ejecute correctamente y el auditor revisa el costo, calidad y cantidades para evitar incumplimientos o penalidades (Gómez Sánchez Soto, R., 2025).
2. Las obras públicas son aquellas que el Gobierno ejecuta con función social para la comunidad, como puentes, carreteras, aeropuertos, plazas, murales, drenajes y alcantarillado. Permiten el desarrollo nacional y regional para una mejor calidad de vida. La ejecución puede ser por administración directa o mediante organismos privados. La gestión contractual en obras públicas ayuda a prevenir errores durante la construcción y evita el desperdicio de dinero y tiempo (Rojo Jaramillo, A., 2025).
3. Los contratos de ejecución son aquellos acordados entre la Entidad Pública del Estado Peruano y uno o más choferes o empresas autorizadas para el transporte terrestre, mediante los cuales se establecen obligaciones mutuas, fijan condiciones y términos para garantizar el servicio de transporte óptimo, y reciben contraprestaciones según lo estipulado (Rocero Marrugo, J. R., 2024)

## **CAPITULO II PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **2.1. Descripción del problema.**

Las obras públicas desempeñan un rol fundamental en la satisfacción de las necesidades sociales. De ahí que el Estado haya implementado una administración pública moderna orientada a lograr mayores niveles de desarrollo y bienestar colectivo. Entre sus funciones complementarias, se encuentran la promoción, construcción y mantenimiento de vías terrestres, servicios y proyectos de infraestructura como vivienda, saneamiento ambiental, recursos hídricos y espacios públicos. La creación de todo servicio o bien exige decoración eclesiástica, estructural y formal. En este sentido, la gestión contractual representa un dimensionamiento de la ejecución del contrato donde se cuantifican los avances y los méritos para permitir el desarrollo regular o irregular del mismo. Mediante estos análisis, la sociedad revisa la calidad, oportunidad y efectos de la obra pública ejecutada en la provincia de San Martín durante el periodo 2022-2024.

Los cinco distritos que conforman la provincia de San Martín, situada en la zona nororiente del Perú, son Juan Guerra, Tarapoto, Morales, Lamas y Rioja, la superficie geográfica abarca más de dos millones de hectáreas, caracterizándose por un relieve en transición que varía desde áreas lluviosas altas hasta bosques tropicales, lo que condiciona las condiciones climáticas y productivas, la exuberante vegetación refleja la riqueza natural de esta región precarizada, a pesar de disponer de diversos recursos, la infraestructura para el desarrollo logístico en el transporte y la comunicación se considera restringida, insuficiente y deficiente para satisfacer las necesidades y demandas de la población urbana del distrito central, Tarapoto, en el aspecto socioeconómico, en los últimos seis años, la economía ha estado favorecida gracias al auge de la región San Martín, sin embargo, durante el periodo 2022–2024, la sociedad percibe que la

gestión del gobierno provincial de San Martín aún no se orienta a ofrecer los servicios más necesarios del municipio, tales como: desarrollo y mantenimiento de puentes, vías, desagües pluviales, construcción de redes de agua potable, y promoción y mantenimiento de áreas recreativas y espacios públicos, la región requiere servicios en la gestión pública que beneficien directamente a los habitantes en su calidad de vida. La administración pública tiene la responsabilidad de mantener los diversos ambientes, especialmente en cuanto a infraestructura en bienestar social, que aún no se ejecutan en dicho periodo.

## **2.2. Formulación del problema.**

### **2.2.1. Problema general**

¿Cómo influye la gestión contractual en obras públicas en la ejecución municipal provincial en la región San Martín durante el período 2022 - 2024?

### **2.2.2. Problemas específicos**

¿Cómo incide la planificación contractual en la ejecución de obras municipales?

¿Qué relación existe entre los procesos de contratación pública y el cumplimiento de plazos en las obras municipales?

¿De qué manera el control y seguimiento contractual afecta la calidad de la ejecución municipal?

## **2.3. Objetivos.**

### **2.3.1. Objetivo general.**

Determinar la influencia de la gestión contractual en obras públicas sobre la ejecución municipal provincial en la región San Martín durante el período 2022 - 2024.

### **2.3.2. Objetivo específico.**

- a. Analizar la incidencia de la planificación contractual en la ejecución de obras municipales.

- b. Evaluar la relación entre los procesos de contratación pública y el cumplimiento de plazos en las obras municipales.
- c. Examinar el efecto del control y seguimiento contractual sobre la calidad de la ejecución municipal.

## **2.4. Justificación e importancia de la investigación**

### **Justificación teórica:**

La gestión de los contratos en obras de ejecución pública se erige en pilar decisivo para el logro de la eficiencia, la transparencia y el acatamiento normativo dentro de los proyectos de inversión pública en el ámbito municipal. En la región San Martín, el trienio 2022 - 2024 ha revelado que la atención rigurosa a la cadena contractual, desde la elaboración de los expedientes técnicos hasta la fiscalización de la ejecución física y financiera, ha influido positivamente en los niveles de ejecución presupuestaria y en la operatividad de las obras públicas, siendo el municipio de San Martín el que, para el ejercicio de 2024; alcanzó una ejecución del 82 %. Análisis sectoriales a escala regional sostienen que la existencia de relaciones contractuales bien estructuradas, que comprendan auditorías de riesgos, gestión de la calidad y seguimiento sistémico, produce incrementos significativos en el rendimiento de la inversión pública, en tanto que el vacío de tales prácticas origina parálisis de obras, ejecución deficiente y una provisión de servicios muy por debajo de la demanda. En consecuencia, el fortalecimiento de los mecanismos de señalización, asignación de riesgos y control técnico se erige en condición imprescindible para el apalancamiento efectivo de la gestión municipal en el proceso de desarrollo territorial.

### **Justificación metodológica:**

La justificación metodológica de este trabajo se fundamenta en la exigencia de examinar en forma sistemática la vinculación existente entre la administración de los contratos de obra pública y las consecuencias que dicha administración genera sobre la ejecución de las entidades municipales provinciales de la región San Martín en el horizonte 2022 - 2024. Se ha decidido, por ello, adoptar un enfoque cuantitativo de diseño correlacional, el cual facilitará la determinación del nivel de interdependencia entre las variables en estudio mediante la obtención de datos objetivos. Para ello, se recurrirá a fuentes documentales, informes de ejecución presupuestal, auditorías de control y registros institucionales. La secuencia metodológica aquí planteada no se limitará a la mera descripción de hechos, sino que buscará, a partir de la identificación de regularidades y tendencias del desempeño contractual, esclarecer las consecuencias que estas inducen sobre el grado de cumplimiento de las metas físicas y financieras. Al fundamentar esta construcción empírica, se habilitará el diseño de recomendaciones orientadas a proporcionar niveles superiores de eficiencia y transparencia en la gestión pública a escala municipal.

### **Justificación practica:**

El fundamento operativo de la presente investigación se halla en la imperiosa necesidad de detectar e implementar mejoras específicas en los procedimientos de gestión contractual que repercuten, de forma directa, en la ejecución de proyectos de infraestructura pública a escala municipal en la región de San Martín durante la ventana temporal 2022 - 2024. La corriente de obras paralizadas, la débil eficiencia de la ejecución presupuestal en diversas municipalidades y las desviaciones registradas en la calidad de los diseños han de demostrar, de manera sistemática, las insuficiencias que se registran a lo largo de la administración contractual, omitiendo de la redacción de expedientes hasta el contralor de la actuación del contratista. El presente diagnóstico, en consecuencia, facilitará a los

órganos libremente elegidos de la región medios concretos que fortalezcan su capacidad técnica, que mejoren el uso de los recursos públicos que progresivamente se proyectan, que disminuyan el número de contingencias contractuales y, en la consecuencia última, que logren la entrega de infraestructura pública que se acompasa y satisface las demandas del cuerpo social.

## **2.5. Hipótesis.**

### **2.5.1. Hipótesis general.**

H0: La gestión contractual en obras públicas, no influye significativamente en la ejecución municipal provincial en la región San Martín durante el período, 2022-2024.

Ha: La gestión contractual en obras públicas, influye significativamente en la ejecución municipal provincial en la región San Martín durante el período, 2022-2024.

### **2.5.2. Hipótesis específicas.**

H0: La planificación contractual, no influye positivamente en la ejecución de obras municipales.

Ha: La planificación contractual influye, positivamente en la ejecución de obras municipales.

H0. Existe una relación, no significativa entre los procesos de contratación pública y el cumplimiento de plazos en las obras municipales.

Ha: Existe una relación, significativa entre los procesos de contratación pública y el cumplimiento de plazos en las obras municipales.

H0: El control y seguimiento contractual no inciden, significativamente en la calidad de la ejecución municipal.

Ha: El control y seguimiento contractual inciden, significativamente en la calidad de la ejecución municipal.

## 2.6. Variable y operacional

### 2.6.1. Identificación de las variables.

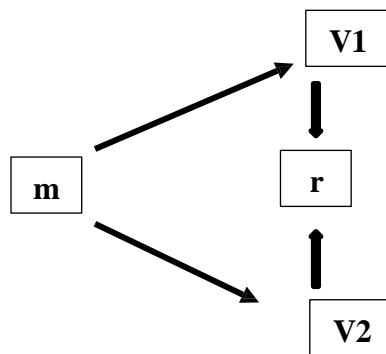
Donde:

M : Trabajadores y funcionarios

r : Relación de las variables

V1 : Gestión contractual

V2 : Ejecución municipal provincial



## **2.6.2. Definición conceptual**

### **Variable independiente – Gestión contractual**

La gestión contractual se define como el corpus analítico y operativo que incorpora ciclos de planeación, formalización, ejecución, supervisión y cierre de acuerdos entre entidades sectoriales y partes externas, sustentando como propósito primario asegurar que se observe el entramado de condiciones pactado respecto de cronogramas, asignación financiera, niveles de calidad y objetivos de desempeño. En el dominio de la administración pública –en especial la sub sectorial de obra pública– la ejecución de estos procesos se deriva de la correcta producción de expedientes técnicos, la transparencia de los procedimientos de selección, la vigilancia del cumplimiento de obligaciones convencionales y la previsión y ejecución de mecanismos alternativos de resolución de controversias, todo bajo el marco de la normativa nacional y sectorial aplicable. Una gestión contractual que cumpla con los estándares de eficiencia propicia la conversión de los recursos asignados en activos que satisfacen de manera óptima los requerimientos de la ciudadanía, al tiempo que atenaza y reduce la exposición a desajustes legales, técnicos y financieros.

### **Variable dependiente – Ejecución municipal provincial**

La ejecución municipal provincial se articula como el ámbito estructural en el que los gobiernos provinciales, facultados por su autonomía administrativa y por su margen de decisión presupuestal, traducen el contenido de su planificación institucional en acciones concretas, proyectos y obras. Su núcleo de funcionamiento se organiza en torno a la ejecución tanto física como financiera del presupuesto; a la consecución, a través de procesos de contratación, de bienes, servicios y obras; y al monitoreo y a la evaluación sistemática de los resultados. La

efectiva realización de estas etapas constituye, por su naturaleza integradora, un indicador medular de la eficiencia y de la capacidad de gestión municipal, al medir la capacidad de transformar los recursos asignados en infraestructura, servicios y acciones orientadas al desarrollo local, que a su vez se traducen en incrementos sostenidos en la calidad de vida de los habitantes.

### **2.6.3. Definición operacional**

#### **Variable independiente – Gestión contractual**

Desde una perspectiva operativa, la gestión contractual se articula como un conjunto sistemático de acciones, cuantificables y observables, que una entidad pública despliega en las fases de planificación, formalización, ejecución, supervisión y cierre de contratos destinados a la adquisición de bienes, servicios y obras. Esta dimensión de la gestión se somete a valoración a partir de indicadores que registran, entre otros aspectos, la cantidad de procedimientos de contratación concluidos, el respeto a los plazos estipulados, la solidez técnica de los expedientes, la frecuencia y magnitud de las adendas, la cantidad de controversias dirimidas y el nivel de cumplimiento de las obligaciones contractuales. En el ámbito municipal, y particularmente en el sector de obras públicas, resulta factible evaluar la gestión contractual utilizando documentos de auditoría, informes generados por el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE) y bases de datos referidas a la ejecución de contratos, herramientas que hacen visible la eficiencia, la transparencia y la conformidad legal en la administración de los recursos públicos.

#### **Variable dependiente – Ejecución municipal provincial**

En el ámbito de la administración pública, la ejecución municipal provincial, desde una perspectiva operacional, se conceptualiza como el

nivel de realización física y financieras que una municipalidad provincial exhibe frente a su presupuesto institucional modificado (PIM) a lo largo de un periodo específico. El desempeño se canaliza a través del porcentaje de avance de la inversión pública, el cual integra variables que abordan el monto efectivamente ejecutado en proyectos de infraestructura, así como en la adquisición de bienes y servicios, simultáneamente con el grado de cumplimiento de las metas programáticas señaladas en los planes operativos y en la estructura presupuestaria. Tal dimensión puede ser sometida a evaluación mediante indicadores cuantitativos que gozan de legitimidad oficial, por ejemplo, los cuyos valores son divulgados por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en su plataforma de Consulta Amigable, lo cual habilita el establecimiento del grado de eficiencia observado en la administración de los recursos públicos a cargo de la administración municipal.

## 2.6.4. Operacionalización de las variables

**Tabla 1**  
**Operacionalización de las variables**

<b>Variables</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>
Gestión contractual	Planificación contractual	Existencia de estudios previos
		Presupuesto asignado
		Cronograma inicial
	Proceso de contratación pública	Transparencia en los procesos
		Selección de proveedores
		Tiempos de adjudicación
	Control y seguimiento contractual	Supervisión de obras
		Evaluación del cumplimiento de plazos
		Aplicación de penalidades
Ejecución municipal provincial	Cumplimiento de plazos	Retrasos en obras
		Modificaciones al cronograma
		Gestión del tiempo
	Calidad de las obras	Conformidad técnica
		Supervisión de calidad
		Durabilidad de la infraestructura
	Nivel de ejecución presupuestal	Gasto ejecutado vs. programado
		Devengado anual
		Ejecución financiera por proyecto

Elaboración: el autor

## **CAPÍTULO III: METODOLOGÍA**

### **3.1. Tipo y diseño de la investigación.**

#### **3.1.1. Tipo de investigación**

El diseño de esta investigación se encuadra en el paradigma cuantitativo, asumiendo un enfoque descriptivo correlacional que facilita la exploración de relaciones y atributos mediante el empleo de datos numéricos. Los datos utilizados se recogen, seleccionan, organizan y clasifican para atender un problema específico, y permiten elaborar el análisis de forma numérica siguiendo reglas estadísticas. La hipótesis que orienta el estudio establece que la gestión contractual influye en la ejecución de obras públicas en los gobiernos locales provinciales que conforman la región San Martín (Jimenez Sembrera & Roman Cordova, 2021).

Las variables principales corresponden a gestión contractual de obras públicas y ejecución presupuestaria de los gobiernos locales provinciales de la región San Martín, ambas de índole multinivel y multivariada. La fuente de datos se apoya principalmente en los informes resumen de la ejecución presupuestaria de los gobiernos locales provinciales publicadas por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). La recolección de datos implica la elaboración de un formulario que se recopila en el sitio web del MEF. Por último, el análisis de datos se efectúa mediante regresión estadística y coeficiente de correlación (Meza Mendoza, B. & Suni Umiyauri, F. S., 2023).

#### **3.1.2. Diseño de la investigación**

La gestión contractual de obras públicas y su repercusión en la ejecución municipal provincial constituyen el tema central del presente estudio. El análisis se focaliza en la ejecución municipal provincial en la

Región San Martín durante el periodo 2022-2024. Se emplea un diseño no experimental, transversal, descriptivo y correlacional. Para sustentar esta selección, se recurre a los principios propugnados por Hernández, Fernández y Baptista, que justifican el carácter no experimental debido a que el fenómeno se observa en su contexto natural sin manipular variables, el enfoque transversal por tratarse de un fenómeno en un momento temporal específico, y la naturaleza descriptiva y correlacional que permite caracterizar las variables y establecer relaciones entre ellas (Navarro, L. S. E. et al., 2022)

## **3.2. Población y muestra.**

### **3.2.1. Población**

El universo de la población estuvo constituido 45 colaboradores municipales.

### **3.2.2. Muestra**

La muestra se determinó por conveniencia, no se utilizó ningún programa probabilístico, debido a las características de cada individuo que fue encuestado, en tal sentido se consideró la muestra igual a la población 45; colaboradores

## **3.3. Técnica, instrumentos y procedimientos de recolección de datos**

### **3.2.3. Técnica**

La recolección de datos se realizó con la técnica de encuesta, elaborando instrumentos de recolección de datos para poder apreciar la realidad que estos presentan, en la actividad de inversión pública y gestión institucional del gasto en las municipalidades de la provincia

### **3.2.4. Instrumento**

Se elaboró un cuestionario, teniendo en cuenta cada variable con sus dimensiones e indicadores, cada pregunta estuvo elaborado teniendo en cuenta respuestas tipo Likert.

### **3.4. Procedimiento y recolección de datos**

En los cinco distritos seleccionados se recolectaron datos, garantizando que todos los participantes fueran de la misma institución municipal. Con esta metodología se logró un manejo adecuado y controlado de las condiciones de recolección al procesar los datos.

### **3.5. Procesamiento y análisis de datos**

#### **3.3.1. Procesamiento**

El procesamiento de los datos obtenidos siguió los siguientes pasos:

- a. Se tabulo la información en hoja de cálculo, teniendo en cuenta la respuesta de acuerdo a la escala numérica consignada en el cuestionario.
- b. Las respuestas se sub dividieron de acuerdo a cada dimensión.
- c. Se traslado la información al software SPSS V27.
- d. Se obtuvo resultados descriptivos
- e. Se obtuvo resultados de correlación

#### **3.3.2. Análisis de datos**

El análisis siguió la siguiente secuencia:

- a. Se realizó la interpretación descriptiva por cada variable y dimensión

- b. Se realizó la interpretación de las dimensiones de la variable independiente en relación a la variable dependiente.
- c. Se realizaron conclusiones por cada objetivo
- d. Se realizaron recomendaciones por cada objetivo

### 3.6. Análisis de fiabilidad

#### 3.6.1. Escala variable 1: Gestión contractual

**Tabla 2**  
Resumen del procesamiento de los casos para la variable, gestión contractual

		N	%
Casos	Válidos	45	100,0
	Excluidos	0	,0
	Total	45	100,0

Resultados: SPSS V.28

**Tabla 3**  
Estadístico de fiabilidad para la variable, gestión contractual

Alfa de Cronbach	N de elementos
,814	9

Resultados: SPSS V.28

El estadístico de consistencia interna, expresado mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, arroja un valor de 0,814; obtenido a partir de un conjunto de 9; ítems independientes, lo cual da cuenta de una consistencia interna suficientemente alta en el contexto de aplicaciones educativas o sociales, este coeficiente evidencia la existencia de correlaciones adecuadas entre los ítems a un nivel práctico, lo que a su vez refuerza la premisa de que cada ítem contribuye, de forma complementaria, a la medición de un único constructo subyacente. La literatura establece criterios de referencia que, en la mayor parte de los casos, consideran

satisfactorio un Alfa que excede el umbral de 0,80; dado que la cifra observada supera ese punto, el cuestionario se trata de una herramienta confiable.

**Tabla 4**  
**Resumen del procesamiento de los casos para la variable, ejecución municipal provincial**

		N	%
Casos	Válidos	45	100,0
	Excluidos	0	,0
	Total	45	100,0

Resultados: SPSS V.28

**Tabla 5**  
**Estadístico de fiabilidad para la variable, ejecución municipal provincial**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,912	9

Resultados: SPSS V.28

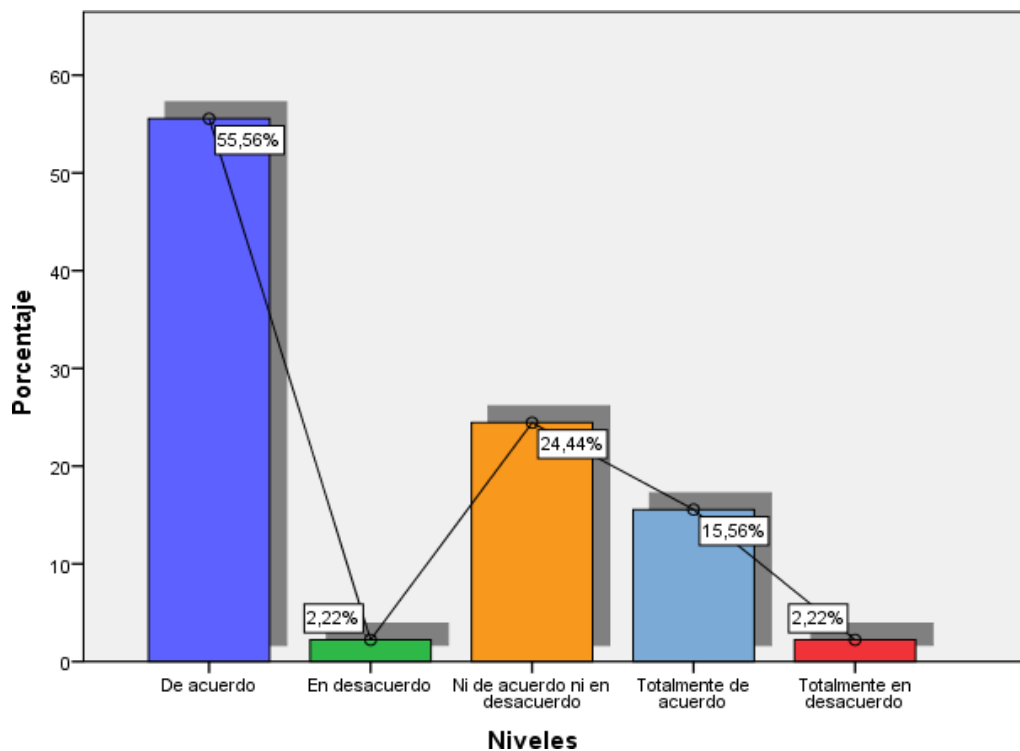
El coeficiente de consistencia interna de Cronbach resultó ser 0,912; para el conjunto de 9, preguntas, lo cual señala una consistencia interna de alta calidad para el instrumento aplicado que, excede 0,9; clasifica el coeficiente dentro de las categorías de excelencia recomendadas, validando que cada ítem interactúa con los demás de manera armónica, permitiendo evidenciar que todos los instrumentos diseñados están orientados a captar el mismo fenómeno teórico.

## CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACION

### 4.1. Resultados descriptivos

#### 4.1.1. Descriptivos variable: Gestión contractual

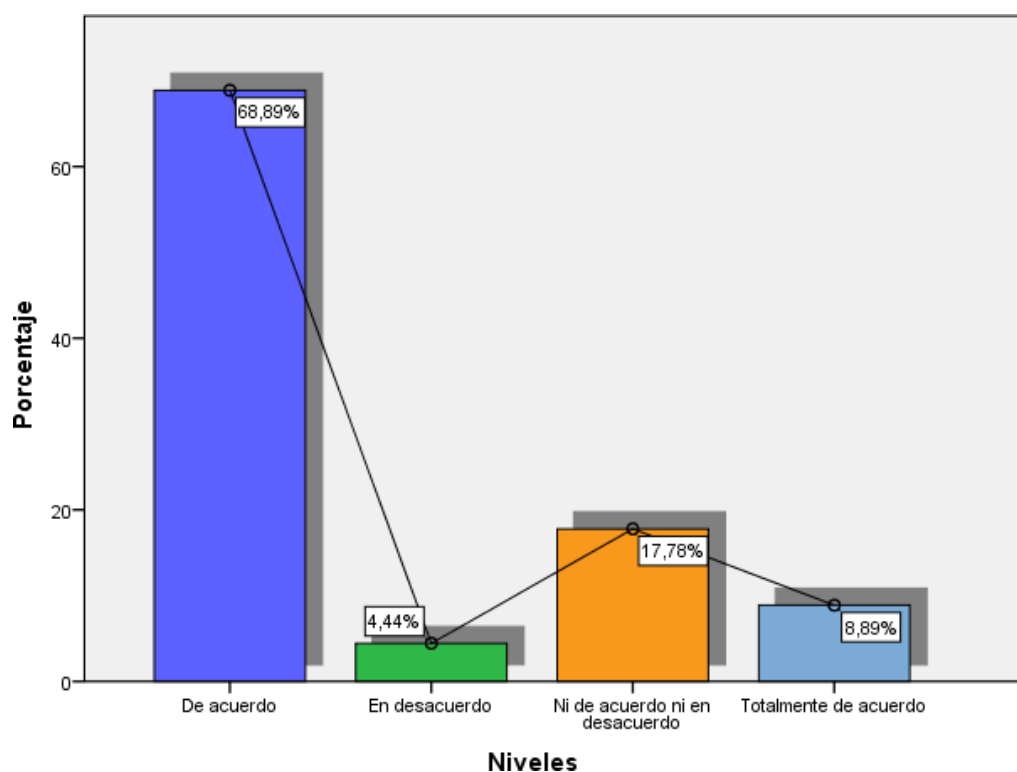
**Gráfico 1**  
**Dimensión planificación contractual**



El procesamiento de los datos concernientes a la planificación contractual, demostró un balance predominantemente positivo entre los encuestados. Un 71,2%; (suma de las categorías de acuerdo y totalmente de acuerdo) expresa conformidad con los procedimientos de planificación, lo cual sugiere una valoración favorable del enfoque utilizado, en contraste, únicamente un 4,4 %; manifiesta desacuerdo (total y parcial), revelando una resistencia o insatisfacción relativamente limitada, 24,4%; de los encuestados opta por una posición neutral; esta cifra podría interpretarse como una falta de información, una indiferencia controlada o la existencia de expectativas no del todo satisfechas. La síntesis de resultados, por lo tanto, evidencia una percepción en general alentadora, pero

simultáneamente advierte la oportunidad de perfeccionar la comunicación o el rendimiento de la planificación, dirigido a transformar la categoría neutral en un grupo de participantes plenamente satisfechos.

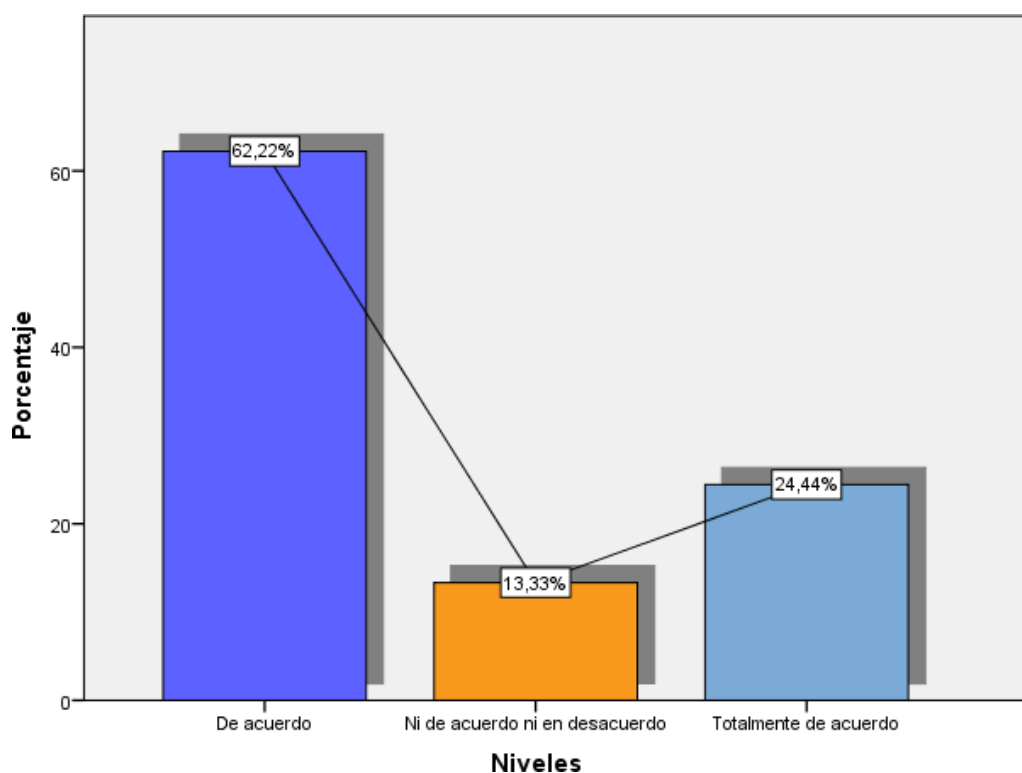
**Gráfico 2**  
**Dimensión proceso de contratación pública**



Las respuestas sobre el proceso de contratación pública reveló, en términos generales, una valoración favorable entre los encuestados, 77,8%; (resultado de la suma de las categorías de acuerdo y totalmente de acuerdo) manifiesta satisfacción, implicando que el conjunto de los evaluadores percibe que la ejecución se corresponde, en su mayor parte, con los estándares deseables, la manifestación de desacuerdo, que se cuantifica en un 4,4%; se sitúa en un umbral bajo que limita el riesgo de generalización negativa inducida por escasos incidentes, por su parte, el 17,8%; de las respuestas asume una postura neutral, circunstancia que probablemente insinúa una escasa circulación de información, o una valoración que oscila entre los extremos, y que contradice la asunción de oposiciones decididas. La suma total de las anteriores categorías

proporciona un escenario eminentemente positivo; se subraya, no obstante, la presencia de un pequeño segmento que debería ser objeto de acciones pedagógicas que favorezcan la transparencia y la certidumbre.

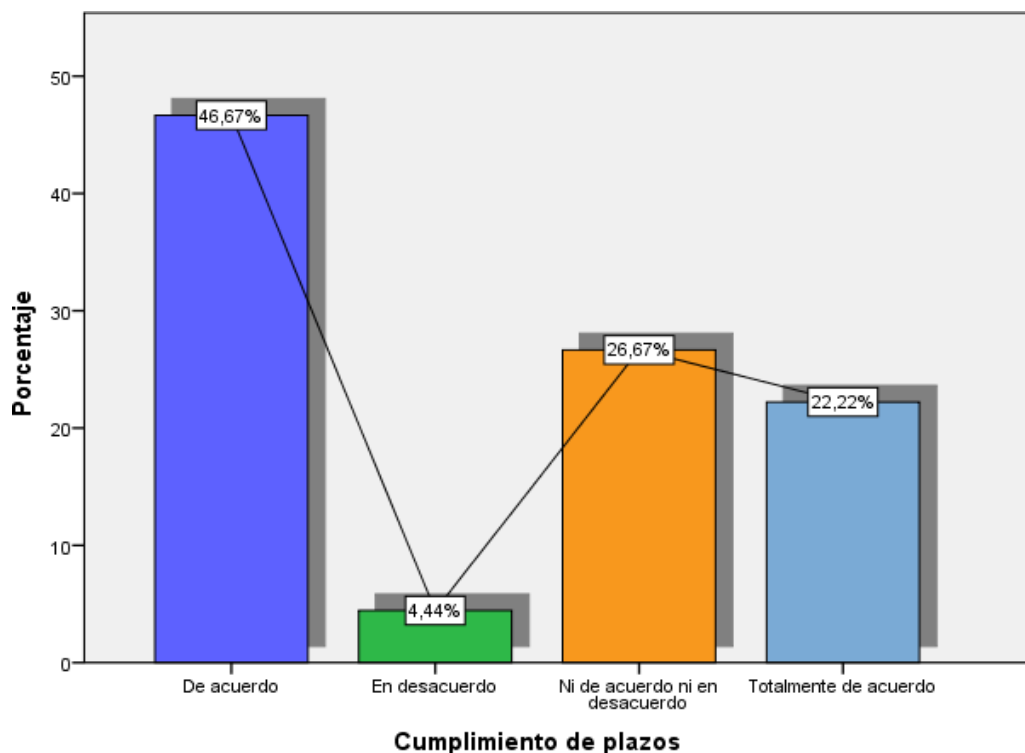
**Gráfico 3**  
**Dimensión control y seguimiento contractual**



La revisión de los datos referentes al control y seguimiento contractual revelaron una valoración ampliamente favorable, formulada sobre una sólida base empírica, 86,6%; de los encuestados, al agregar las respuestas categorizadas como de acuerdo y totalmente de acuerdo, expresaron satisfacción con los procedimientos de supervisión de los contratos, lo cual supone un indicador robusto de efectividad, 13,3%; de los participantes mantuvo una postura neutral, sin que se registren apreciaciones desfavorables; esta tendencia subraya el predominio de apreciaciones positivas y la ausencia de actitudes críticas que, por lo común, podrían limitar la fiabilidad de la interpretación cualitativa.

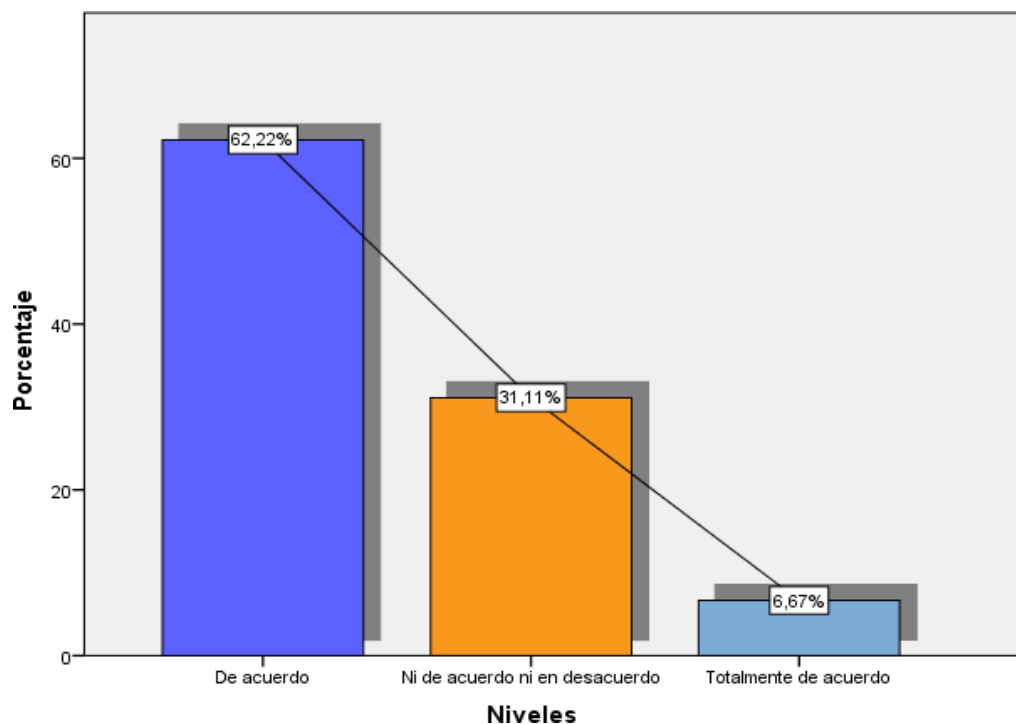
#### 4.1.2. Descriptivos variable: Ejecución municipal provincial

**Gráfico 4**  
**Dimensión cumplimiento de plazos**



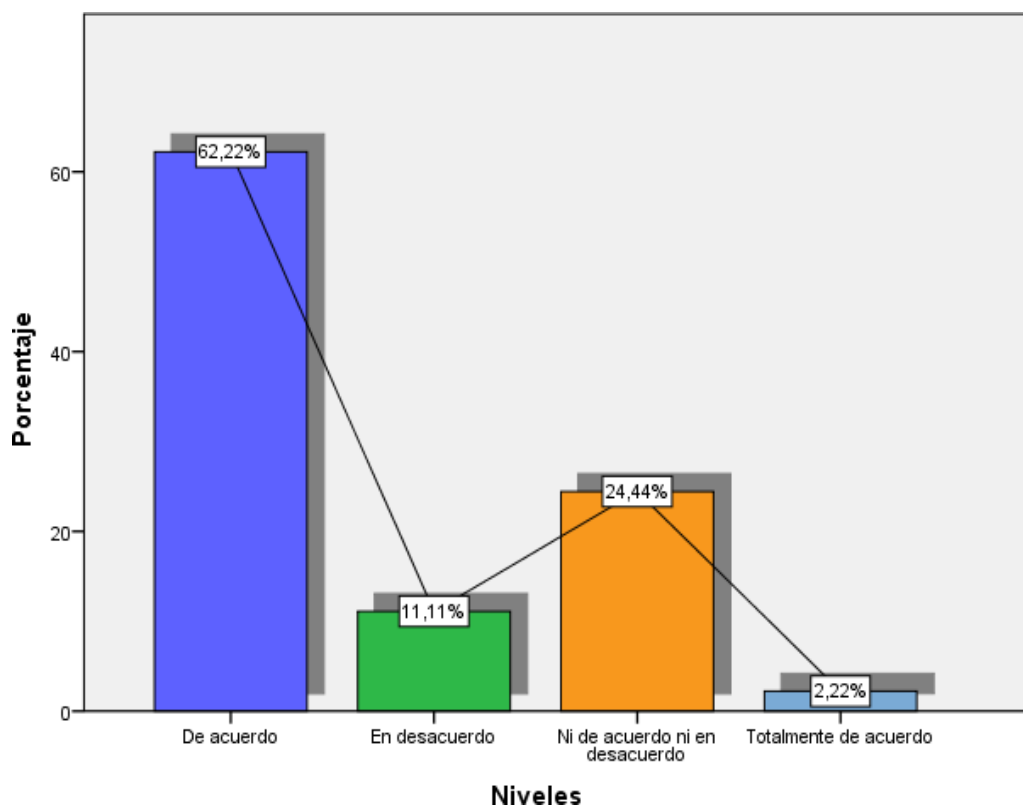
La proporción de encuestados que se manifiesta a favor, sumando respuestas de acuerdo y totalmente de acuerdo, se sitúa, 68,9%; lo que confiere un halo general de apreciación positiva, 26,7%; de respuestas neutras introduce una oscilación que puede implicar niveles de exposición a vivencias divergentes o vaguedad en la interpretación de lo temporal, por su parte, el 4,4%; se posiciona en desacuerdo, cifra que se catalogaría como escasa insatisfacción, lo que a su vez acota la magnitud del rechazo que se concibe sobre el indicador, la lectura global concluye que, si bien existe una mayoría activa en la validación del cumplimiento, la amplitud de la constancia neutra sugiere que aún persisten márgenes en los que disipar variaciones y, a la postre, afianzar la lectura intensamente favorable en el cumplimiento del ciclo temporal en estudio.

**Gráfico 5**  
**Dimensión calidad de las obras**



El análisis concerniente a calidad de las obras, mostro un juicio predominantemente positivo, aunque se observa simultáneamente un contingente notable de respuestas de carácter neutral, 68,9%; de la muestra (considerando las categorías de acuerdo y totalmente de acuerdo) estima que la calidad de las obras es satisfactoria, lo cual denota un nivel aceptable de conformidad general, 31,1%; optó por la postura neutral, hito que puede asociarse a escasez de información, a vivencias variadas o a expectativas que no han sido satisfechas de modo definitivo.

**Gráfico 6**  
**Dimensión nivel de ejecución presupuestal**



El análisis del nivel de ejecución presupuestal, reveló una tendencia predominantemente favorable, 64,4 por ciento, de los sujetos encuestados correspondiente a la suma de las categorías de acuerdo y totalmente de acuerdo, califica la ejecución como adecuada, lo que proporciona una impresión general positiva, 24,4 por ciento, adoptó una posición neutral y el 11,1 por ciento, emite juicios desfavorables, circunstancia que deja visible un nicho significativo que identifica limitaciones o ineficiencias en la aplicación de los recursos vinculados al presupuesto, de la interrelación de estos resultados se deduce que, aun reconociéndose una gestión suficientemente aceptable, se requiere la adopción inmediata de estrategias que optimicen la transparencia, refinan la planificación o fortalezcan la comunicación, a fin de atenuar la incertidumbre y, en consecuencia, elevar el nivel de confianza en una de las dimensiones más críticas de la gestión pública.

### 4.1.3. Estadística correlacional

#### Prueba de normalidad hipótesis general

H0: La gestión contractual en obras públicas, no influye significativamente en la ejecución municipal provincial en la región San Martín durante el período, 2022-2024.

Ha: La gestión contractual en obras públicas, influye significativamente en la ejecución municipal provincial en la región San Martín durante el período, 2022-2024.

Si Sig. es menor a 0.05 ( $p < 0.05$ ), rechazamos H0, indicando que los datos no tienen una distribución normal.

Si Sig. es mayor o igual a 0.05 ( $p > 0.05$ ), no rechazamos H0, indicando que los datos tienen una distribución normal.

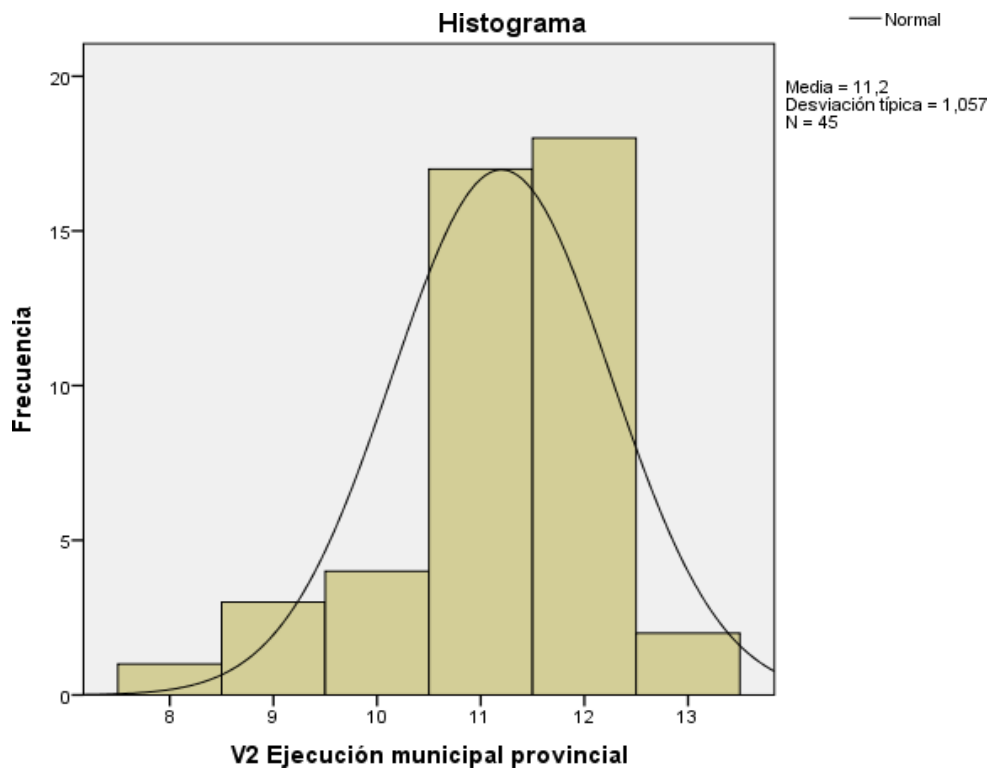
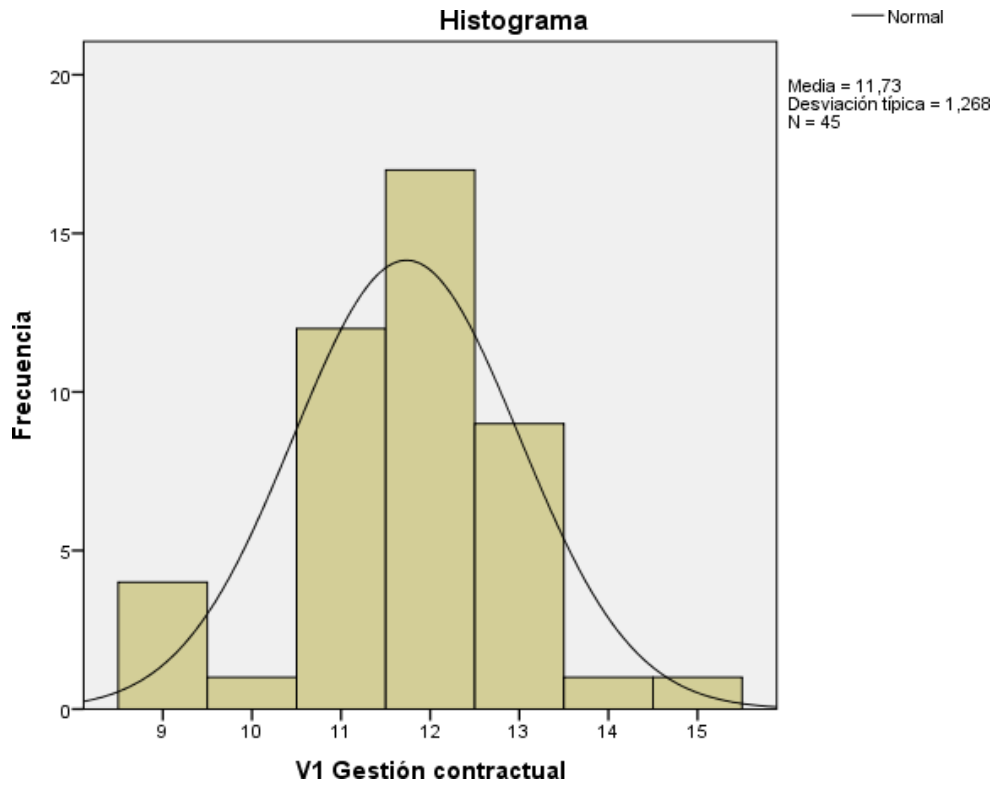
Como los datos son mayores a 45 usamos la prueba de Kolmogorov Smirnov, cuyo valor de significancia (valor crítico observado) es  $0,000 < 0,05$  rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alternativa; es decir, los datos no tienen una distribución normal, por lo que utilizamos el estadístico de Spearman.

**Tabla 6**  
**Prueba de normalidad variables generales**

	Kolmogorov Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
V1 Gestión contractual	,205	45	,000
V2 Ejecución municipal provincial	,247	45	,000

Fuente: elaboración con datos de tabulación de variables

**Gráfico 7**  
**Histograma de distribución para la correlación de la hipótesis general**



**Tabla 7**  
**Correlación hipótesis general**

			V1 Gestión contractual	V2 Ejecución municipal provincial
Rho de Spearman	V1 Gestión contractual	Coeficiente de correlación	1,000	,230
		Sig. (bilateral)	.	,128
	N		45	45
	V2 Ejecución municipal provincial	Coeficiente de correlación	,230	1,000
		Sig. (bilateral)	,128	.
	N		45	45

Fuente: elaboración con datos de tabulación de variables

La correlación por rangos entre la gestión contractual (V1) y la ejecución municipal provincial (V2) exhibe un coeficiente de 0,230; indicando una relación positiva débil, lo débil correlación sugiere una posible asociación entre una gestión contractual más eficaz y una ejecución más satisfactoria de los municipios provinciales, sin embargo, el efecto observado no alcanza el umbral de significación estadística (valor  $p = 0,128$ , donde  $0,128$ ; es congruente a un umbral de  $0,05$ ), por lo que se carece de sustento empírico que permita inferir una conexión causal entre el manejo de los contratos y el grado de ejecución municipal provincial, por consiguiente, aunque el análisis indica una leve tendencia que podría interpretarse como positiva, la evidencia empírica no justifica, en el contexto de la serie estudiada, la suposición de que la calidad gestionada de contratos puede determinar, de manera efectiva, la eficacia de la ejecución en el ámbito municipal provincial.

### Prueba de normalidad hipótesis específica 1

H0: La planificación contractual, no influye positivamente en la ejecución de obras municipales.

Ha: La planificación contractual influye, positivamente en la ejecución de obras municipales.

Si Sig. es menor a 0.05 ( $p < 0.05$ ), rechazamos H0, indicando que los datos no tienen una distribución normal.

Si Sig. es mayor o igual a 0.05 ( $p > 0.05$ ), no rechazamos H0, indicando que los datos tienen una distribución normal.

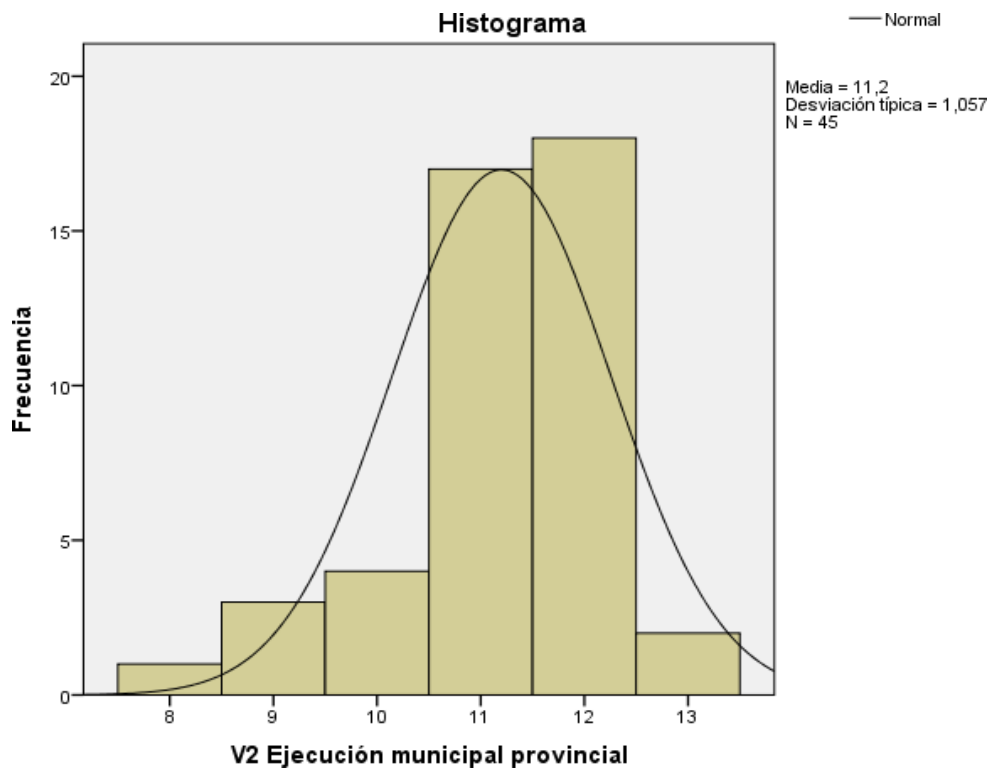
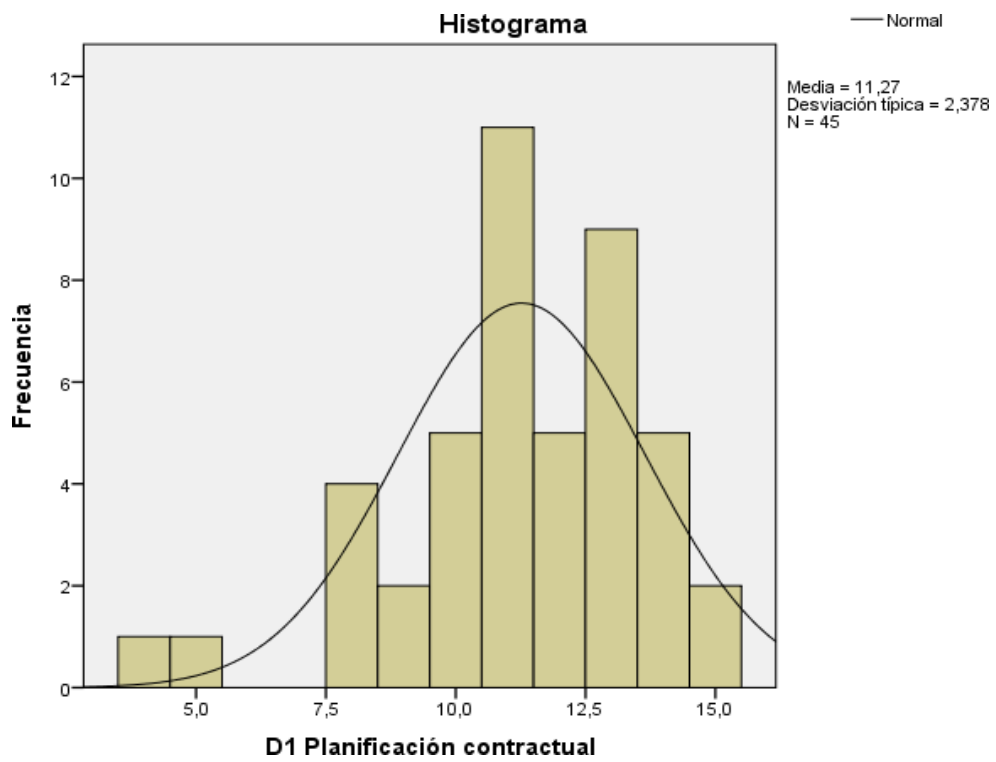
Como los datos son mayores a 45 usamos la prueba de Kolmogorov Smirnov, cuyo valor de significancia (valor crítico observado) es  $0,003 < 0,05$  rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alternativa; es decir, los datos no tienen una distribución normal, por lo que utilizamos el estadístico de Spearman.

**Tabla 8**  
**Prueba de normalidad, dimensión Planificación contractual con variable**  
**Ejecución municipal provincial**

	Kolmogorov Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
D1 Planificación contractual	,166	45	,003
V2 Ejecución municipal provincial	,247	45	,000

Fuente: elaboración con datos de tabulación de dimensión y variable

**Gráfico 8**  
**Histograma de distribución para la correlación de la hipótesis 1**



**Tabla 9**  
**Correlación hipótesis específica 1**

		D1 Planificación contractual	V2 Ejecución municipal provincial
Rho de Spearman	D1 Planificación contractual	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,210
		N	.
	V2 Ejecución municipal provincial	Coeficiente de correlación	45
		Sig. (bilateral)	,165
		N	45

Fuente: elaboración con datos de tabulación de dimensión y variable

El examen de correlación entre la planificación contractual (D1) y la ejecución municipal provincial (V2) resultó en un coeficiente de 0,210; lo que se interpreta como una relación positiva débil, este hallazgo sugiere que, en un contexto teórico y bajo las variables consideradas, una mejora en las características de la planificación contractual podría correlacionarse, aunque de forma leve, con un desempeño más elevado en la ejecución municipal provincial, se concluye que la asociación observada, aunque positiva en magnitud, carece de respaldo suficiente y, en consecuencia, no permite sostener que la influencia causal se manifieste entre las variables evaluadas.

## Prueba de normalidad hipótesis específica 2

H0. Existe una relación, no significativa entre los procesos de contratación pública y el cumplimiento de plazos en las obras municipales.

Ha: Existe una relación, significativa entre los procesos de contratación pública y el cumplimiento de plazos en las obras municipales.

Si Sig. es menor a 0.05 ( $p < 0.05$ ), rechazamos H0, indicando que los datos no tienen una distribución normal.

Si Sig. es mayor o igual a 0.05 ( $p > 0.05$ ), no rechazamos H0, indicando que los datos tienen una distribución normal.

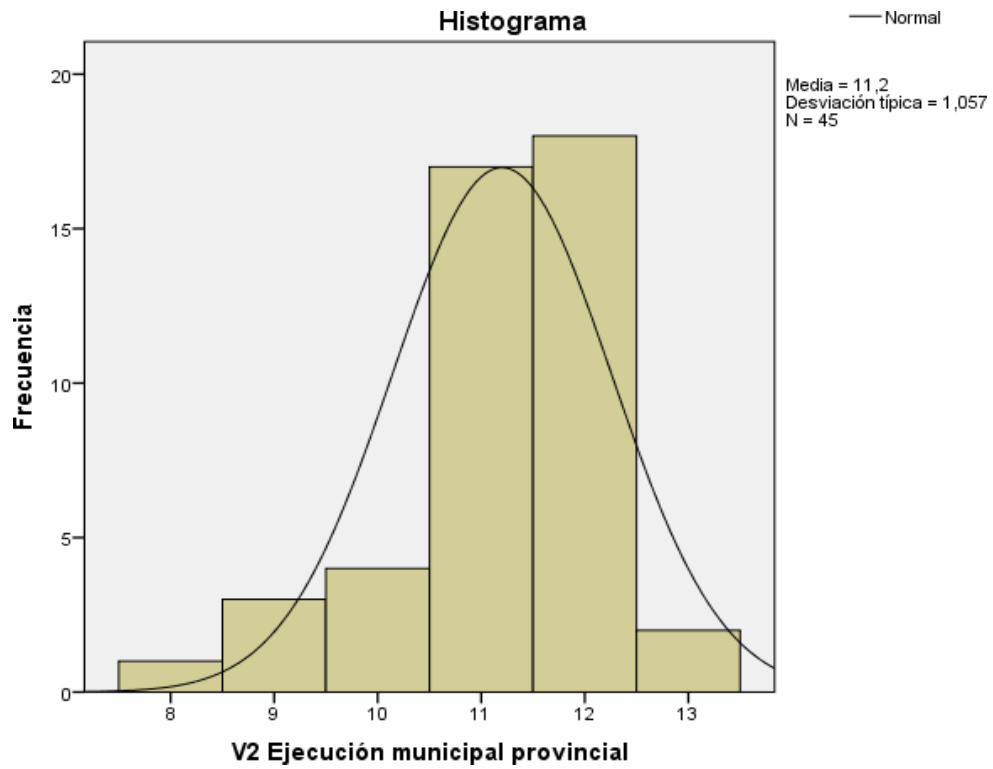
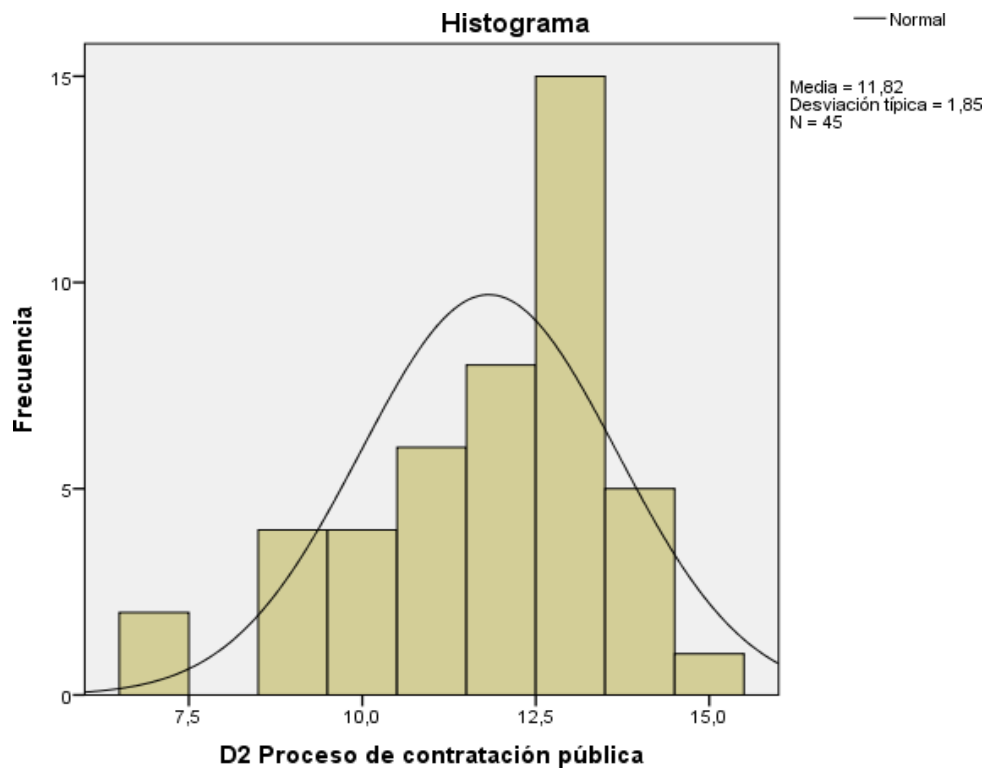
Como los datos son mayores a 45 usamos la prueba de Kolmogorov Smirnov, cuyo valor de significancia (valor crítico observado) es  $0,000 < 0,05$  rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alternativa; es decir, los datos no tienen una distribución normal, por lo que utilizamos el estadístico de Spearman.

**Tabla 10**  
**Prueba de normalidad, dimensión Proceso de contratación pública con variable Ejecución municipal provincial**

	Kolmogorov Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
D2 Proceso de contratación pública	,204	45	,000
V2 Ejecución municipal provincial	,247	45	,000

Fuente: elaboración con datos de tabulación de dimensión y variable

**Gráfico 9**  
**Histograma de distribución para la correlación de la hipótesis 2**



**Tabla 11**  
**Correlación hipótesis específica 2**

		D2 Proceso de contratación pública	V2 Ejecución municipal provincial
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	,217
	D2 Proceso de contratación pública Sig. (bilateral)	.	,152
	N	45	45
	Coeficiente de correlación	,217	1,000
	V2 Ejecución municipal provincial Sig. (bilateral)	,152	.
	N	45	45

Fuente: elaboración con datos de tabulación de dimensión y variable

La aplicación del coeficiente de correlación, para evaluar la relación el proceso de contratación pública, (D2) y la ejecución municipal provincial, (V2) ha producido un valor de 0,217; lo que permite clasificar la asociación como débil y de signo positivo, esta observación puede interpretarse como que, a medida que las prácticas de contratación pública se optimizan, la gestión de los recursos a nivel provincial en el ámbito municipal tiende a mostrar ligeros movimientos en la misma dirección.

### Prueba de normalidad hipótesis específica 3

H0: El control y seguimiento contractual no inciden, significativamente en la calidad de la ejecución municipal.

Ha: El control y seguimiento contractual inciden, significativamente en la calidad de la ejecución municipal.

Si Sig. es menor a 0.05 ( $p < 0.05$ ), rechazamos H0, indicando que los datos no tienen una distribución normal.

Si Sig. es mayor o igual a 0.05 ( $p > 0.05$ ), no rechazamos H0, indicando que los datos tienen una distribución normal.

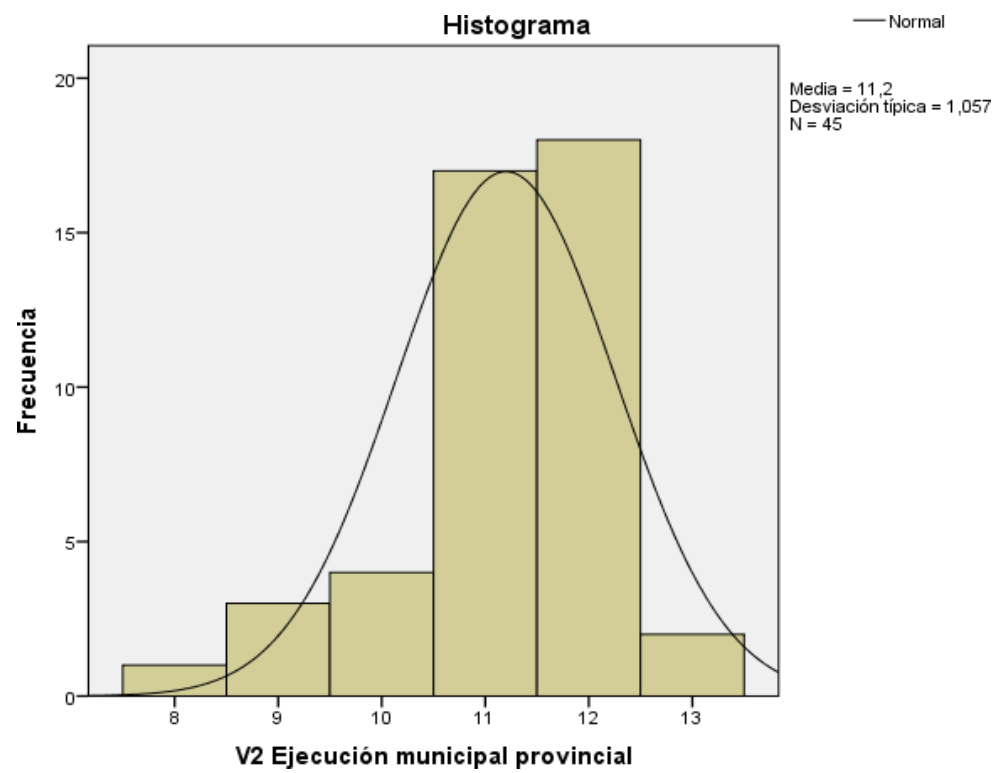
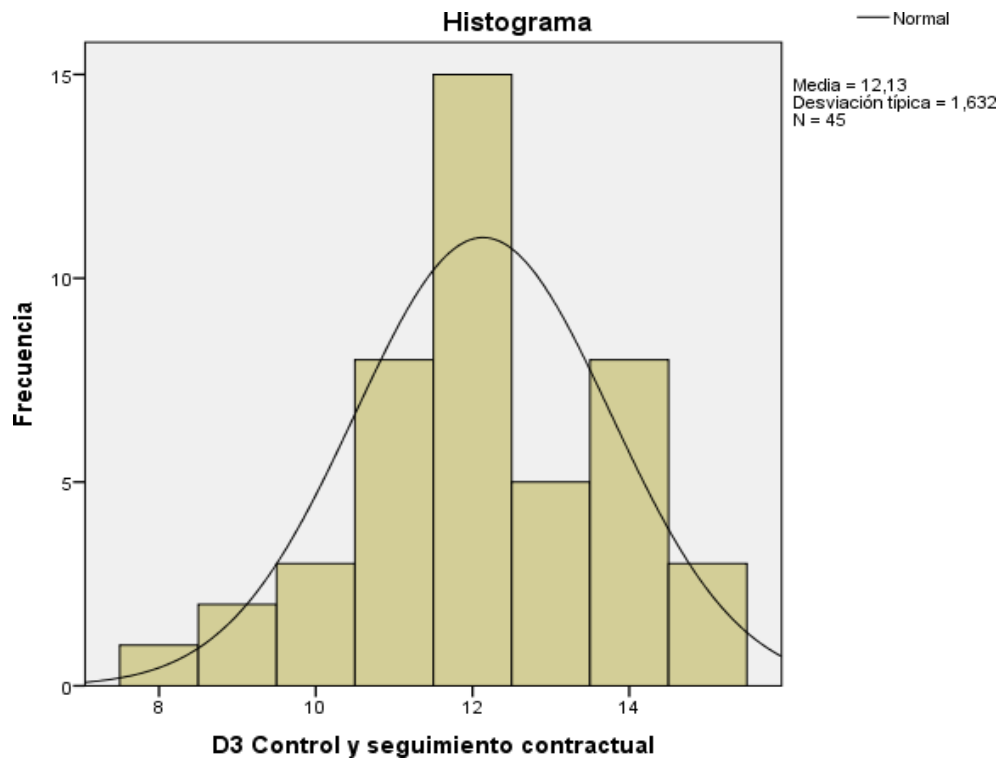
Como los datos son mayores a 30 usamos la prueba de Kolmogorov Smirnov, cuyo valor de significancia (valor crítico observado) es  $0,001 < 0,05$  rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alternativa; es decir, los datos no tienen una distribución normal, por lo que utilizamos el estadístico de Spearman.

**Tabla 12**  
**Prueba de normalidad, dimensión Control y seguimiento contractual con variable Ejecución municipal provincial**

	Kolmogorov Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
D3 Control y seguimiento contractual	,177	45	,001
V2 Ejecución municipal provincial	,247	45	,000

Fuente: elaboración con datos de tabulación de dimensión y variable

**Gráfico 10**  
**Histograma de distribución para la correlación de la hipótesis 3**



**Tabla 13**  
**Correlación hipótesis específica 3**

			D3 Control y seguimiento contractual	V2 Ejecución municipal provincial
Rho de Spearman	D3 Control y seguimiento contractual	Coefficiente de correlación	1,000	,152
		Sig. (bilateral)	.	,318
	V2 Ejecución municipal provincial	N	45	45
		Coefficiente de correlación	,152	1,000
		Sig. (bilateral)	,318	.
		N	45	45

Fuente: elaboración con datos de tabulación de dimensión y variable

El cálculo de la correlación entre la dimensión de control y seguimiento contractual, (D3) y la ejecución de proyectos por parte de la municipalidad provincial, (V2) arroja una rho de 0,152; lo que sugiere una dependencia positiva de muy bajos niveles, este hallazgo implica que, aun cuando el fortalecimiento de los mecanismos de supervisión pudiera influir levemente en la efectividad de las inversiones municipales, la magnitud de la correlación no alcanza un umbral operativamente relevante.

## **CAPÍTULO V. DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

### **5.1. Discusión de resultados**

La gestión contractual en las obras públicas constituye un procedimiento aplicable a todos los niveles, tal como lo establece el inciso 7 del Artículo 4 de la Ley N° 29230. En ese contexto se verifica cómo este procedimiento afecta de manera directa la municipalidad provincial y los proyectos que se desarrollan dentro de su jurisdicción territorial, así como los procesos de contratación vinculados. Los resultados obtenidos muestran que la aplicación de estos procedimientos incide no sólo en la calidad y eficiencia controlada en el tiempo y espacio, sino también en la seguridad y confianza que demanda la sociedad civil durante la gestión pública. En consecuencia, la gestión de los contratos en las obras públicas de servicio público influye en la tramitación del proyecto y en las políticas públicas correspondientes. Estas conclusiones se sustentan en un enfoque descriptivo, correlacional y aplicado con orientación cuantitativa.

El planteamiento referido se fundamenta en diferentes estudios empíricos que han abordado aspectos normativos relacionados con la gestión contractual y su incidencia en la ejecución de proyectos de inversión pública. A partir de ello se establece el rol que desempeñan los contratos en la administración de las obras públicas de servicio público y de inversión pública en general. El análisis se desarrolla en la Región San Martín y, más específicamente, considera la dimensión espaciotemporal definida para 2022-2024.

La gestión contractual en las obras públicas comprende el conjunto normado de actividades desarrolladas por el sector público con la finalidad de contratar, ejecutar, supervisar, controlar y recibir la prestación de un bien para la sociedad. Esta función resulta decisiva para garantizar la

transparencia administrativa, el cumplimiento de la legislación vigente y la eficiente administración de los recursos públicos involucrados. Por ello, cobra especial importancia evaluar estas actividades en la ejecución municipal provincial, con el objetivo de identificar la repercusión territorial y temporal de la gestión contractual en la Región San Martín durante el período 2022-2024.

El análisis resulta de particular trascendencia en el contexto actual, dado que una gestión efectiva en la contratación contribuye a una óptima ejecución de obras públicas, generando una infraestructura adecuada, condiciones básicas para la población y un desarrollo económico balanceado. Sin embargo, la ausencia de un estudio dedicado a la evaluación de la gestión contractual en obras específicas, entre ellas infraestructura vial, saneamiento básico e iluminación y espacios públicos, elimina la posibilidad de confirmar la existencia o ausencia de dicha repercusión en la Región San Martín.

La gestión contractual en obras públicas, al incidir directamente en el desarrollo de la infraestructura pública, repercute en la calidad de vida de la población. Si bien toda la región San Martín se beneficia, especialmente los distritos provinciales de José Gálvez, Picota y Saposoa, no todos los ciudadanos reciben iguales ventajas debido a la ubicación, tipo y categoría del proyecto, proyectos de menor escala, como mejoramientos de parques o jardines, ofrecen menos beneficios que un proyecto de mayor envergadura, como la construcción de una carretera interprovincial o el abastecimiento del sistema básico de agua potable y alcantarillado. Además, a la provincia de Moyobamba, no considerada parte de la región, también le incide en la calidad de vida cuando se realizan obras de mayor alcance que conectan ambas regiones, la gestión contractual de proyectos contractuales o ejecutados repercute temporalmente en un período específico, formalmente desde la suscripción del contrato hasta la recepción final y liquidación.

## 5.2. Conclusiones

1. El impacto de la planificación contractual en la ejecución de obras municipales mostró una aceptación bastante positiva, la cual se traduce en un 71,2%; de aceptación respecto de los procedimientos que se habían aplicado, 24,4%; de respuestas neutras sugiere que hay problemas relacionados con la planificación en los ámbitos de la comunicación, las expectativas, o la atención que se desea. Aunque el coeficiente de correlación de 0,210; mostro una relación positiva, si bien débil, entre la planificación contractual y la ejecución de la obra a nivel municipal y provincial, este no es suficientemente robusto como para sostener que hay una causalidad, se entiende que una adecuada planificación contractual es importante, pero los resultados obtenidos suponen que hay que seguir optimizando las condiciones que la rodean y también ahondar en futuras investigaciones que busquen responder de la manera más contundente posible en qué medida las obras de carácter municipal se desempeñan en relación a la planificación.
2. Los efectos de una planificación contractual específica, relacionada con el proceso de contratación pública, muestra que hay una evaluación mayoritaria favorable entre los encuestados y que un 77,8%; de ellos manifiesta alguna forma de satisfacción, lo que indica que en términos generales los procedimientos actuales son considerados adecuados para el cumplimiento de la ejecución de los trabajos de obras municipales, la escasa discrepancia (4,4%), mitiga el riesgo de ataques a la opinión general, y el 17,8%; de respuestas neutras podrían señalar deficiencias en la difusión de información o en la claridad de los procesos. Aunque el coeficiente de correlación (0,217), sugiere una débil relación positiva entre la ejecución de la contratación pública y la ejecución municipal provincial, este dato se interpreta en el sentido de que una lenta y gradual mejora en las

prácticas de contratación, por más que modestamente, podría fortalecer la gestión municipal.

3. El impacto que el control y seguimiento contractual tiene sobre la calidad de la ejecución en lo municipal evidencia que la percepción que tienen los encuestados es en su mayor parte favorable, dado que un 86,6%; expresó satisfacción por los procedimientos de supervisión, sin registros de opiniones negativas, este resultado ofrece un fundamento bastante fuerte de que los controles, en el ámbito municipal, están siendo considerados como adecuados, no obstante, el control contractual y la ejecución de los proyectos, en la municipalidad estudiada, se desenvuelven en un ámbito de interacción, dado que el coeficiente de correlación exiguo (0,152), sugiere una asociación, aunque débil.

### 5.3. Recomendaciones

1. Se recomienda, mejorar de la comunicación, la alineación de expectativas y el fortalecimiento de la capacitación técnica en los procesos de planificación contractual, mejorando así los procesos de planificación en general. Esta, sumada a la alta aceptación, el porcentaje de respuestas neutras indican áreas por atender. Se sugiere así mismo la profundización en investigaciones futuras que planeen esclarecer la planificación y la ejecución. Estas acciones sumadas a una planeación óptima, se logran una gestión municipal más eficiente y más efectiva.
2. Es necesario mejorar la planificación documental en la licitación pública por el cumplimiento de la difusión, claridad, transparencia, y el manejo de la información para todos los participantes. Con todo, la información sobre la difusión contractual, si bien el 82,2%; está satisfecho, el 17.8%; de respuestas neutras sugiere falta de mejora. Más aún, en la contratación también es necesario continuar el perfeccionamiento gradual, estas acciones, a pesar de la débil correlación evidenciada, pueden mejorar la eficiencia en la gestión municipal. También, no olvidemos que el impacto de estos cambios debe ser monitoreado de manera continua.
3. Se aconseja que se mantengan y refuercen los mecanismos de control y seguimiento que han suscitado una alta valoración positiva entre los encuestados, aun así, es necesario revisar y optimizar aquellos elementos que fortalezcan su impacto en la municipal, la débil correlación hallada sugiere que el control vigente, aunque se aprecie, será más eficiente si se integra más con la operación, se sugiere evaluar de forma continua. A su vez, se deben investigar prácticas de apoyo que potencien su impacto en los resultados.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Acosta Manzano, Y. L. (2024). Propuesta metodológica para la estimación de costos de los imprevistos en los presupuestos de obras para la construcción de obras civiles basado en riesgos. [ufpso.edu.co](http://ufpso.edu.co)

Anapan Quispe, M. F., & Mantilla Reyes, H. E. (2023). El proceso de licitaciones y su incidencia en la liquidez de Corporación Tecno Market SA San Miguel, 2019. [upn.edu.pe](http://upn.edu.pe)

Aparcana Siccha, C. Y. (2021). Los actos de ejecución contractual como actos administrativos en la normativa de contratación pública peruana. [pucp.edu.pe](http://pucp.edu.pe)

Auqui Tineo, M. A. (2022). Análisis del procedimiento de selección en la comparación de precios establecido en la Ley de Contrataciones del Estado (Perú-2022). [upn.edu.pe](http://upn.edu.pe)

Bernardo Serrano, G. L., Contreras Carazas, D. L., & Cusi Narvaez, C. J. (2024). Gestión de las contrataciones y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Metropolitana de Lima, año 2022. Universidad Continental. <https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/15692>

Carbajal Alvarado, S. C. (2025). Los proyectos de inversión pública y su relación con la gestión de contrataciones del estado en la municipalidad provincial de Leoncio Prado. [unas.edu.pe](http://unas.edu.pe)

Cerrón Angulo, E. M. (2021). Obras Públicas y Liquidación Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Chupaca– 2019. [upla.edu.pe](http://upla.edu.pe)

Colca Hidalgo, W. E. (2025). Propuesta de mejora en la gestión de contrataciones de bienes, servicios y obras en la empresa Pública Activos Mineros SAC. [continental.edu.pe](http://continental.edu.pe)

Flores, J. C. M. (2021). Los proyectos especiales de inversión pública y el modelo de ejecución de inversiones públicas: Revisión de las herramientas que pueden emplearse para mejorar la gestión. [pucp.edu.pe](http://pucp.edu.pe)

Gamboa, Y. M. (2022). La problemática en la validación de las garantías como requisito fundamental para el perfeccionamiento del contrato en el ámbito de las Contrataciones. [unsaac.edu.pe](http://unsaac.edu.pe)

García, A. J. C., & Ruiz, J. S. Z. (2025). Gestión presupuestaria en los procesos de contratación pública del gobierno autónomo descentralizado Municipal Paján. *Ciencia y Desarrollo*. [uap.edu.pe](http://uap.edu.pe)

Gomez Del Aguila, J. D. (2024). Gestión de los servicios públicos y la satisfacción de los usuarios en la municipalidad distrital de Castillo Grande. [unas.edu.pe](http://unas.edu.pe)

Gómez Sánchez Soto, R. (2025). Gestión de riesgos en proyectos de construcción de obras públicas, para reducir plazos y costos de ejecución, Perú 2019. [unfv.edu.pe](http://unfv.edu.pe)

Gonzalez Villalobos, J. L., & Parillo Vasquez, E. M. (2023). Gestión de contratos de obras en la administración pública en la unidad de logística y gerencia de infraestructura de la municipalidad de Ate 2023. [upn.edu.pe](http://upn.edu.pe)

Gutierrez Lizana, J. F. (2025). Gestión de las contrataciones públicas y calidad de obras de la Municipalidad Distrital de Pichari—La Convención, 2023. Universidad Peruana Los Andes. <http://repositorio.upla.edu.pe/handle/20.500.12848/9543>

Hidalgo Sánchez, C. (2022). Gestión de la inversión pública en las contrataciones de obras públicas y su incidencia en la gestión institucional de la municipalidad provincial de San Martín, en el periodo del 2018 al 2020. <http://hdl.handle.net/20.500.14503/2303>

Jimenez Sembrera, O., & Roman Cordova, L. E. (2021). La elaboración del expediente técnico y su relación con la ejecución de obras, caso: Mejoramiento de la infraestructura vial urbana en el distrito de Shapaja, provincia y departamento de San Martín. <http://hdl.handle.net/20.500.14503/1349>

Lamenha, A. A. R. (2022). La accountability y la participación social como factores determinantes en el control de los recursos públicos municipales. [unam.edu.ar](http://unam.edu.ar)

Manrique Cruz, K. E. (2018). Gestión administrativa municipal y ejecución contractual en los procesos de contratación pública de la

Municipalidad de Villa El Salvador—2017. AUTONOMA.  
<http://repositorio.autonoma.edu.pe/handle/20.500.13067/527>

Mestanza Tapia, J. R. (2023). El fideicomiso como un mecanismo de financiamiento para la ejecución de proyectos de inversión en el gobierno regional San Martín. [pucp.edu.pe](http://pucp.edu.pe)

Meza Mendoza, B., & Suni Umiyauri, F. S. (2023). Ejecución presupuestal y gasto público en las obras por contrata de la Municipalidad Distrital de Santa Rita de Siguan, Arequipa 2018. [ucsm.edu.pe](http://ucsm.edu.pe)

Navarro, L. S. E., Sanchez, F. R. G., Cueva, M. O. A. A., & Huayunga, M. R. A. O. (2022). Gestión administrativa y su impacto en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2022. [unsm.edu.pe](http://unsm.edu.pe)

Pacpac Huaman, R. E. (2022). Factores que dificultan la eficiencia en la ejecución de obras públicas por administración directa-UNAS 2016-2018. [unas.edu.pe](http://unas.edu.pe)

Peña Alzamora, D. D. (2025). La gestión de inversiones y su impacto en la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora 003: Ejército Peruano, en el periodo 2015-2021. Universidad Nacional Federico Villarreal. <https://repositorio.unfv.edu.pe/handle/20.500.13084/10078>

Rocero Marrugo, J. R. (2024). Obligaciones específicas en los contratos de prestación de servicios de la subdirección de técnica y desarrollo sostenible del Establecimiento Público. [udem.edu.co](http://udem.edu.co)

Rojo Jaramillo, A. (2025). Modelo de entrega integrada de proyectos para mejorar los procesos de ejecución de obras de salud pública bajo los contratos NEC. [usil.edu.pe](http://usil.edu.pe)

Ruiz Mendoza, A. R. (2025). Gestión administrativa en la calidad de construcción de obras por contrata ejecutadas por el Gobierno Regional De Junín—2023. [uncp.edu.pe](http://uncp.edu.pe)

Silvestre Gomez, R. J. (2024). La ejecución de obras públicas y la calidad en su construcción, Municipalidad Provincial de Barranca. [unjfsc.edu.pe](http://unjfsc.edu.pe)

## ANEXO Nº 01. MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPOTESIS GENERAL	VARIABLES	INDICES	INDICADORES
¿Cómo influye la gestión contractual en obras públicas en la ejecución municipal provincial en la región San Martín durante el período 2022 - 2024?	Determinar la influencia de la gestión contractual en obras públicas sobre la ejecución municipal provincial en la región San Martín durante el período 2022 - 2024.	<p>H0: La gestión contractual en obras públicas, no influye significativamente en la ejecución municipal provincial en la región San Martín durante el período, 2022-2024.</p> <p>Ha: La gestión contractual en obras públicas, influye significativamente en la ejecución municipal provincial en la región San Martín durante el período, 2022-2024.</p>	Gestión contractual	Planificación contractual	Existencia de estudios previos
					Presupuesto asignado
Cronograma inicial					
				Proceso de contratación pública	Transparencia en los procesos
					Selección de proveedores
¿Cómo incide la planificación contractual en la ejecución de obras municipales?	Analizar la incidencia de la planificación contractual en la ejecución de obras municipales.	<p>H0: La planificación contractual, no influye positivamente en la ejecución de obras municipales.</p> <p>Ha: La planificación contractual influye, positivamente en la ejecución de obras municipales.</p>		Control y seguimiento contractual	Tiempos de adjudicación
					Supervisión de obras
¿Qué relación existe entre los procesos de contratación pública y el cumplimiento de plazos en las obras municipales?	Evaluar la relación entre los procesos de contratación pública y el cumplimiento de plazos en las obras municipales.	<p>H0. Existe una relación, no significativa entre los procesos de contratación pública y el cumplimiento de plazos en las obras municipales.</p> <p>Ha: Existe una relación, significativa entre los procesos de contratación pública y el cumplimiento de plazos en las obras municipales.</p>		Ejecución municipal provincial	Cumplimiento de plazos
			Aplicación de penalidades		
¿De qué manera el control y seguimiento contractual afecta la calidad de la ejecución municipal?	Examinar el efecto del control y seguimiento contractual sobre la calidad de la ejecución municipal.	<p>H0: El control y seguimiento contractual no inciden, significativamente en la calidad de la ejecución municipal.</p> <p>Ha: El control y seguimiento contractual inciden, significativamente en la calidad de la ejecución municipal.</p>	Ejecución municipal provincial	Calidad de las obras	Retrasos en obras
					Modificaciones al cronograma
			Ejecución municipal provincial	Nivel de ejecución presupuestal	Gestión del tiempo
					Conformidad técnica
					Supervisión de calidad
			Ejecución municipal provincial	Nivel de ejecución presupuestal	Durabilidad de la infraestructura
					Gasto ejecutado vs. programado
					Devengado anual
					Ejecución financiera por proyecto

## ANEXO Nº 02. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS CUESTIONARIO

El presente cuestionario tiene como fin recolectar datos necesarios para el desarrollo de una investigación sobre “GESTIÓN CONTRACTUAL EN OBRAS PÚBLICAS Y SU REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN MUNICIPAL PROVINCIAL EN LA REGIÓN SAN MARTÍN DURANTE EL PERÍODO 2022-2024”. La encuesta será totalmente privada, la misma que respetará sus respuestas.

Los niveles de respuesta son:

1 = Totalmente en desacuerdo

2 = En desacuerdo

3 = Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 = De acuerdo

5 = Totalmente de acuerdo

Variable 1: Gestión Contractual	Detalle	Respuestas				
		1	2	3	4	5
Planificación contractual	¿Se realizan estudios técnicos previos adecuados antes de la licitación?					
	¿El presupuesto para cada obra se planifica adecuadamente desde el inicio?					
	¿El cronograma de ejecución de las obras es realista y bien estructurado?					
Proceso de contratación pública	¿Los procesos de contratación se realizan con transparencia y publicidad?					

	¿La selección de contratistas se realiza en base a criterios técnicos y financieros objetivos?					
	¿El tiempo entre la convocatoria y la adjudicación de la obra es razonable?					
Control y seguimiento contractual	¿Se supervisan regularmente las obras durante su ejecución?					
	¿Se monitorean los plazos contractuales en cada etapa del proyecto?					
	¿Se aplican penalidades en caso de incumplimiento contractual?					
<b>Variable 2: Ejecución Municipal Provincial</b>	<b>Detalle</b>	<b>Respuestas</b>				
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Cumplimiento de plazos	¿Las obras públicas municipales finalizan dentro del plazo establecido?					
	¿Se presentan modificaciones frecuentes al cronograma inicial?					
	¿Existe una gestión eficiente del tiempo en la ejecución de obras?					
Calidad de las obras	¿Las obras cumplen con los estándares técnicos establecidos?					
	¿Se realiza control de calidad durante y después de la ejecución?					
	¿Las obras muestran buen desempeño en el mediano plazo?					
Nivel de ejecución presupuestal	¿El gasto ejecutado corresponde al presupuesto planificado?					
	¿La ejecución presupuestal anual es óptima?					
	¿Cada proyecto cumple con su ejecución presupuestaria programada?					

### ANEXO N° 03. INTERPRETACIÓN DE LOS COEFICIENTES

Valor de r	Significado
-1,00	Correlación negativa perfecta
-0,90	Correlación negativa muy fuerte
-0,75	Correlación negativa considerable
-0,50	Correlación negativa media
-0,25	Correlación negativa débil
0.00	No existe correlación alguna entre las variables
+ 0,10	Correlación positiva muy débil
+ 0,25	Correlación positiva débil
+ 0,50	Correlación positiva media
+ 0,75	Correlación positiva considerable
+ 0,90	Correlación positiva muy fuerte
+ 1	Correlación positiva perfecta

Tomado de: metodología de la investigación

### ANEXO N° 04. TABULACIÓN DE DATOS

Gestión contractual																			
Planificación contractual						Proceso de contratación pública						Control y seguimiento contractual						V1	Nivel
P1	P2	P3	D1	%	Nivel	P4	P5	P6	D2	%	Nivel	P7	P8	P9	D3	%	NIVEL		
5	2	4	11	4	De acuerdo	5	4	5	14	5	Totalmente de acuerdo	5	5	4	14	5	Totalmente de acuerdo	13	Totalmente de acuerdo
5	2	4	11	4	De acuerdo	5	4	5	14	5	Totalmente de acuerdo	5	5	4	14	5	Totalmente de acuerdo	13	Totalmente de acuerdo
5	2	4	11	4	De acuerdo	5	4	5	14	5	De acuerdo	5	5	4	14	5	Totalmente de acuerdo	13	Totalmente de acuerdo
5	1	4	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	2	5	12	4	De acuerdo	5	2	5	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
5	5	4	14	5	Totalmente de acuerdo	5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	15	Totalmente de acuerdo
5	5	3	13	4	De acuerdo	5	5	1	11	4	De acuerdo	5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	13	Totalmente de acuerdo
5	5	3	13	4	De acuerdo	3	5	5	13	4	De acuerdo	2	5	5	12	4	De acuerdo	13	Totalmente de acuerdo
5	5	3	13	4	De acuerdo	3	5	5	13	4	De acuerdo	2	4	5	11	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo

2	5	3	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	3	4	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	4	5	13	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
5	5	2	12	4	De acuerdo	5	4	4	13	4	De acuerdo	2	4	3	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11	Totalmente de acuerdo
5	4	2	11	4	De acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	2	3	4	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11	Totalmente de acuerdo
5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	4	3	4	11	4	De acuerdo	13	Totalmente de acuerdo
3	5	5	13	4	De acuerdo	5	4	2	11	4	De acuerdo	4	5	4	13	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
3	5	5	13	4	De acuerdo	1	4	2	7	2	En desacuerdo	4	5	3	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
3	5	5	13	4	De acuerdo	3	4	2	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	5	3	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
4	5	5	14	5	Totalmente de acuerdo	4	4	2	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	5	3	12	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
4	5	5	14	5	Totalmente de acuerdo	3	4	2	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	5	3	12	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
4	5	5	14	5	Totalmente de acuerdo	4	4	4	12	4	De acuerdo	4	4	3	11	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo

4	5	4	13	4	De acuerdo	4	1	4	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	1	3	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	10	Totalmente de acuerdo
2	5	4	11	4	De acuerdo	4	4	4	12	4	De acuerdo	4	4	3	11	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
2	5	4	11	4	De acuerdo	3	3	4	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	3	5	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
2	5	2	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	3	3	7	2	En desacuerdo	2	3	5	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	9	Totalmente de acuerdo
1	5	2	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	3	5	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	3	5	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	9	Totalmente de acuerdo
1	1	2	4	1	Totalmente en desacuerdo	4	3	5	12	4	De acuerdo	2	3	5	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	9	Totalmente de acuerdo
4	2	2	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	5	5	14	5	De acuerdo	3	5	5	13	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
1	1	3	5	2	En desacuerdo	4	3	5	12	4	De acuerdo	3	3	5	11	4	De acuerdo	9	Totalmente de acuerdo
4	1	3	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	4	4	13	4	De acuerdo	3	4	5	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
4	2	3	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	3	4	12	4	De acuerdo	3	3	5	11	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo

3	2	5	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	4	4	13	4	De acuerdo	3	4	5	12	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
2	1	5	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	4	4	13	4	De acuerdo	3	4	5	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
2	3	5	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	4	4	13	4	De acuerdo	3	4	5	12	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
2	5	5	12	4	De acuerdo	3	4	4	11	4	De acuerdo	5	4	5	14	5	Totalmente de acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
1	5	5	11	4	De acuerdo	4	4	4	12	4	De acuerdo	5	4	5	14	5	Totalmente de acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
3	5	5	13	4	De acuerdo	3	5	5	13	4	De acuerdo	5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	14	Totalmente de acuerdo
2	5	5	12	4	De acuerdo	5	4	5	14	5	Totalmente de acuerdo	5	4	5	14	5	Totalmente de acuerdo	13	Totalmente de acuerdo
4	5	5	14	5	Totalmente de acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	4	3	5	12	4	De acuerdo	13	Totalmente de acuerdo
3	5	5	13	4	De acuerdo	5	4	1	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	4	5	13	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
2	4	5	11	4	De acuerdo	5	4	2	11	4	De acuerdo	4	4	5	13	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
2	4	5	11	4	De acuerdo	5	4	2	11	4	De acuerdo	4	4	4	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo

2	5	5	12	4	De acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	4	3	4	11	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	4	3	4	11	4	De acuerdo	13	Totalmente de acuerdo
5	4	2	11	4	De acuerdo	3	5	5	13	4	De acuerdo	4	5	3	12	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
2	3	5	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	4	4	13	4	De acuerdo	3	4	5	12	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
2	5	5	12	4	De acuerdo	3	4	4	11	4	De acuerdo	5	4	5	14	5	Totalmente de acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
1	5	5	11	4	De acuerdo	4	4	4	12	4	De acuerdo	5	4	5	14	5	Totalmente de acuerdo	12	Totalmente de acuerdo

Ejecución municipal provincial																			
Cumplimiento de plazos					Calidad de las obras					Nivel de ejecución presupuestal					V2	Nivel			
P1	P2	P3	D1	%	Nivel	P4	P5	P6	D2	%	Nivel	P7	P8	P9			D3	%	NIVEL
5	4	3	12	4	De acuerdo	3	3	2	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	2	5	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
5	4	3	12	4	De acuerdo	3	3	3	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	1	5	11	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
5	4	3	12	4	De acuerdo	2	3	3	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	2	5	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
5	4	3	12	4	De acuerdo	5	2	2	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	1	5	11	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
5	4	5	14	5	Totalmente de acuerdo	5	2	3	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	2	5	12	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
5	4	5	14	5	Totalmente de acuerdo	5	3	3	11	4	De acuerdo	5	2	5	12	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
5	4	5	14	5	Totalmente de acuerdo	5	3	3	11	4	De acuerdo	4	2	5	11	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	4	2	2	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	12	Totalmente de acuerdo
5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	3	3	3	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	4	2	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11	Totalmente de acuerdo

5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	3	5	4	12	4	De acuerdo	4	3	2	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	12	Totalmente de acuerdo
5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	4	5	3	12	4	De acuerdo	4	3	2	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	12	Totalmente de acuerdo
5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	5	5	3	13	4	De acuerdo	5	3	4	12	4	De acuerdo	13	Totalmente de acuerdo
5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	2	5	1	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	3	4	12	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
5	4	4	13	4	De acuerdo	5	5	1	11	4	De acuerdo	5	3	4	12	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
4	4	4	12	4	De acuerdo	5	3	3	11	4	De acuerdo	2	3	4	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11	Totalmente de acuerdo
4	3	4	11	4	De acuerdo	5	4	1	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	1	4	7	2	En desacuerdo	9	Totalmente de acuerdo
4	3	4	11	4	De acuerdo	5	3	1	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	1	5	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	9	Totalmente de acuerdo
5	3	3	11	4	De acuerdo	5	5	4	14	5	Totalmente de acuerdo	4	3	5	12	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
4	3	3	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	5	1	11	4	De acuerdo	4	4	5	13	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
4	3	3	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	3	4	12	4	De acuerdo	4	3	5	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo

5	3	3	11	4	De acuerdo	5	3	3	11	4	De acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
5	2	3	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	4	3	12	4	De acuerdo	5	2	5	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
5	5	5	15	5	Totalmente de acuerdo	1	4	3	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	1	5	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11	Totalmente de acuerdo
3	2	5	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	4	3	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	2	5	12	4	De acuerdo	10	Totalmente de acuerdo
3	2	5	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	4	5	11	4	De acuerdo	5	2	2	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	10	Totalmente de acuerdo
3	5	5	13	4	De acuerdo	3	4	3	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	1	3	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11	Totalmente de acuerdo
4	3	5	12	4	De acuerdo	3	5	4	12	4	De acuerdo	5	3	3	11	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
4	3	5	12	4	De acuerdo	2	5	3	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	3	3	11	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
3	3	4	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	5	4	11	4	De acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo

4	3	4	11	4	De acuerdo	4	5	4	13	4	De acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
4	3	4	11	4	De acuerdo	3	5	4	12	4	De acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
4	3	4	11	4	De acuerdo	5	3	4	12	4	De acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
1	2	4	7	2	En desacuerdo	5	4	4	13	4	De acuerdo	5	2	5	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo
3	4	4	11	4	De acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	5	4	5	14	5	Totalmente de acuerdo	13	Totalmente de acuerdo
2	3	4	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	5	4	14	5	Totalmente de acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
4	3	4	11	4	De acuerdo	5	5	3	13	4	De acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
3	3	4	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	5	4	14	5	Totalmente de acuerdo	1	3	5	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11	Totalmente de acuerdo
2	3	4	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	5	4	13	4	De acuerdo	2	3	2	7	2	En desacuerdo	10	Totalmente de acuerdo
2	3	4	9	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	5	4	13	4	De acuerdo	2	3	2	7	2	En desacuerdo	10	Totalmente de acuerdo
2	3	5	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	3	3	11	4	De acuerdo	2	3	2	7	2	En desacuerdo	9	Totalmente de acuerdo

1	2	5	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	2	3	10	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	2	2	6	2	En desacuerdo	8	Totalmente de acuerdo
3	4	5	12	4	De acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	2	4	2	8	3	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11	Totalmente de acuerdo
4	3	4	11	4	De acuerdo	3	5	4	12	4	De acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
4	3	4	11	4	De acuerdo	5	3	4	12	4	De acuerdo	5	3	5	13	4	De acuerdo	12	Totalmente de acuerdo
1	2	4	7	2	En desacuerdo	5	4	4	13	4	De acuerdo	5	2	5	12	4	De acuerdo	11	Totalmente de acuerdo