



FACULTAD DE NEGOCIOS

TESIS

**EJECUCIÓN DEL GASTO EN LAS MUNICIPALIDADES DISTRITALES
DE LA PROVINCIA MAYNAS - PERIODO 2022 AL 2024**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL
DE LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

AUTOR: TORRES BARDALES CHRISTOPHER

**ASESOR: ECON. GUILLERMO ENRIQUE MOGOLLÓN
MAESTRE Mgr.
CODIGO ORCID N° 000-0003-2332-5994**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: DESARROLLO SOSTENIBLE DE LAS
ORGANIZACIONES PUBLICAS Y
PRIVADAS.**

Región Loreto – Perú

2025

DEDICATORIA

Dedico esta tesis, con profundo agradecimiento, a mi familia, por su amor incondicional, su apoyo constante y su confianza en cada paso de este camino; a mis docentes y asesores, por su guía, exigencia y conocimientos compartidos, que fueron fundamentales para alcanzar esta meta; y a todas aquellas personas que, de alguna manera, contribuyeron con palabras de aliento, compañía o colaboración durante este proceso. Este logro es también de ustedes.

Christopher, Torres Bardales

AGRADECIMIENTO

Agradezco sinceramente a todas las personas que hicieron posible la realización de esta tesis. En primer lugar, a Dios, por darme la fortaleza y sabiduría necesarias para culminar este proceso. A mi familia, por su amor incondicional, paciencia y apoyo constante en cada etapa del camino. A mis docentes y asesores, por su orientación académica, sus valiosos aportes y su disposición para compartir conocimientos. También agradezco a mis compañeros y amigos, cuyo acompañamiento y ánimo fueron fundamentales. Cada uno, desde su lugar, ha sido parte esencial de este logro.

Christopher, Torres Bardales

ACTA DE SUSTENTACIÓN

FACULTAD DE
NEGOCIOS



ACTA DE SUSTENTACIÓN

Con Resolución Decanal N° 436-2025-UCP-FAC.NEGOCIOS, del 11 de junio del 2025 se designó jurado.

Con Resolución Decanal N° 696-2025-UCP-FAC.NEGOCIOS, del 25 de setiembre del 2025, se autorizó la sustentación.

Siendo las 11:00 horas del día 10 de octubre se constituyó de modo presencial el Jurado para escuchar la presentación y defensa de la Tesis EJECUCIÓN DEL GASTO EN LAS MUNICIPALIDADES DISTRITALES DE LA PROVINCIA DE MAYNAS – PERIODO 2022 AL 2024.

Presentado por:

TORRES BARDALES CHRISTOPHER

Para optar el título profesional de Licenciado en Administración de Empresas

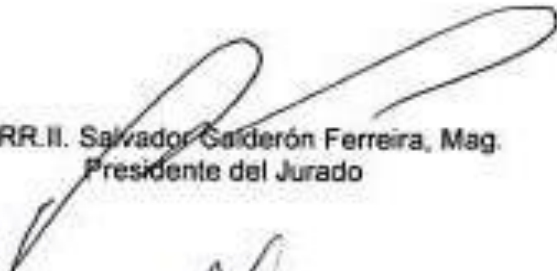
Asesor: Econ. Guillermo Enrique Mogollón Maestre

Luego de escuchar la sustentación y defensa ante las preguntas, el Jurado pasó a la deliberación en forma reservada, llegando a la siguiente conclusión:

La sustentación es: Aprobado por Unanimidad

A las 12:30 horas culminó el acto público.

En fe de lo cual los miembros del Jurado firman el acta y comunican en acto público.


Lic. RR.II. Salvador Calderón Ferreira, Mag.
Presidente del Jurado


Lic. Adm. Enrique Alvar Mori, Mag.
Miembro del Jurado


Lic. Gilberto Fernández Arica, Mag.
Miembro del Jurado

HOJA DE ANTIPLAGIO



“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CIENTÍFICA DEL PERÚ – UCP

El presidente del Comité de Ética e Integridad Científica

Hace constar que:

La Tesis titulada:

“EVALUACIÓN DEL “EJECUCIÓN DEL GASTO EN LAS MUNICIPALIDADES DISTRITALES DE LA PROVINCIA MAYNAS - PERIODO 2022 AL 2024”

Del alumno: **CHRISTOPHER TORRES BARDALES**, de la Facultad de Negocios, pasó satisfactoriamente la revisión por el Software Antiplagio, con un porcentaje de **6% de similitud**. Se expide la presente, a solicitud de la parte interesada para los fines que estime conveniente.

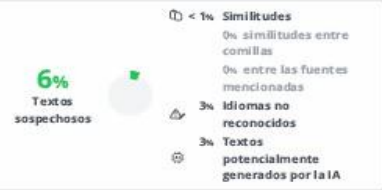
San Juan, 17 de setiembre del 2025.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jorge L. Tapullima Flores', is written over a horizontal line.

**Presidente del Comité de Ética e
Integridad Científica
Mgr. Arq. Jorge L. Tapullima Flores**



UCP_Administracion_2025_Tesis_Christopher_Torres_V1



Nombre del documento: UCP_Administracion_2025_Tesis_Christopher_Torres_V1.pdf
ID del documento: 04f2f156c3b3bd0513464544d4f948dc5be0678
Tamaño del documento original: 321,79 kB

Depositante: Chris Angela Ramírez Flores
Fecha de depósito: 17/9/2025
Tipo de carga: interface
fecha de fin de análisis: 17/9/2025

Número de palabras: 7389
Número de caracteres: 51.141

Ubicación de las similitudes en el documento:

Fuente

Fuente con similitudes fortuitas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	paginaspersonales.unam.mx https://paginaspersonales.unam.mx/App/webroot/Files/848/PUBLICA_20230516211417.pdf	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (10 palabras)

ÍNDICE DE CONTENIDO

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ACTA DE SUSTENTACIÓN.....	iv
HOJA DE ANTIPLAGIO.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDO.....	vii
ÍNDICE DE TABLAS.....	x
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	xi
RESUMEN.....	xii
ABSTRACT.....	xii
CAPÍTULO I MARCO TEÓRICO.....	1
1.1. Antecedentes del estudio.....	1
1.2. Bases teóricas.....	3
1.2.1. Importancia del gasto publico.....	3
1.2.2. Estructura administrativa.....	5
1.2.3. Fuentes de financiamiento.....	6
1.2.4. Proceso presupuestario.....	8
1.3. Definición de términos básicos.....	10
CAPITULO II PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	11
2.1. Descripción del problema.....	11
2.2. Formulación del problema.....	13
2.2.1. Problema general.....	13
2.2.2. Problemas específicos.....	13
2.3. Objetivos.....	13
2.3.1. Objetivo general.....	13
2.3.2. Objetivos específicos.....	13
2.4. Justificación e importancia de la investigación.....	14
2.5. Hipótesis.....	16

2.5.1. Hipótesis general.....	16
2.5.2. Hipótesis específicas.....	16
2.6. Variable y operacional	17
2.6.1. Identificación de las variables.....	17
2.6.2. Definición conceptual	17
2.6.3. Definición operacional	18
2.6.4. Operacionalización de las variables	20
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA	21
3.1. Tipo y diseño de la investigación.....	21
3.1.1. Tipo	21
3.1.2. Diseño	21
3.1.3. Población	21
3.1.4. Muestra	21
3.2. Técnica, instrumentos y procedimientos de recolección de datos	22
3.3.1. Técnica	22
3.3.2. Instrumento	22
3.3. Procesamiento y recolección de datos	22
3.4. Procesamiento y análisis de datos	22
CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACION	24
4.1. Resultados	24
4.1.1. Resultados descriptivos, variable gestión administrativa municipal.....	24
4.1.2. Resultados descriptivos, variable ejecución del gasto público	26
4.1.3. Resultados inferenciales	28
V. DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	30

5.1.	Discusión de resultados	30
5.2.	Conclusiones.....	33
5.3.	Recomendaciones.....	34
	BIBLIOGRÁFICAS.....	35
	ANEXO N° 01. MATRIZ DE CONSISTENCIA	39
	ANEXO N° 02. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	40

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Operacionalización de las variables	20
Tabla 2: Correlación, hipótesis específica 1	28
Tabla 3: Correlación, hipótesis específica 2	29

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Dimensión planificación institucional.....	24
Gráfico 2: Dimensión organización y recursos humanos.....	25
Gráfico 3: Dimensión nivel de ejecución presupuestal	26
Gráfico 4: Dimensión eficiencia en la ejecución	27

RESUMEN

Ejecución del gasto en las municipalidades distritales de la provincia

Maynas - periodo 2022 al 2024

Christopher, Torres Bardales

La investigación tuvo como el objetivo determinar la influencia de la gestión administrativa municipal en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de la provincia de Maynas durante el periodo 2022 al 2024. Utilizo metodología de enfoque mixto, diseño transversal descriptivo correlacional y que utiliza técnicas basadas en cuestionarios., tuvo muestreo no probabilístico, por conveniencia para seleccionar a la población la misma que la conformaron 55, servidores de las áreas de planeamiento, presupuesto, contabilidad y logística. Concluyo que, se evidenció una mayor descalificación en la percepción sobre la planificación institucional y la organización y gestión del recurso humano. En el primer caso, 43.7 %; se mostró desfavorable, mientras que 21.8 %; lo percibió positivamente, y 34.5%; se mantuvo en una posición neutral que puede interpretarse como apatía o desinformación. En el segundo objetivo, el 65.5%; se mostró en desacuerdo o en total desacuerdo, mientras que no se registró respuestas positivas, lo que evidencia desinterés o malestar institucional. Ambas variables tienen fuertes y significativas correlaciones estadísticas con el gasto público ejecutado, (gastos públicos ejecutados ($r = 0.887$ y $r = 0.812$, respectivamente); lo que sugiere que una mejorada percepción sobre la planificación, organización y gestión del recurso humano impactaría no solamente en la percepción interna, sino en la eficiencia financiera de la institución.

Palabras clave: gestión pública, gasto publico

ABSTRACT

Execution of expenditures in the district municipalities of the Maynas
province - period 2022 to 2024

Christopher, Torres Bardales

The research aimed to determine the influence of municipal administrative management on the execution of public spending in the district municipalities of the province of Maynas during the period 2022 to 2024. It used a mixed-approach methodology, a descriptive correlational cross-sectional design, and questionnaire-based techniques. It had a non-probabilistic, convenience sampling to select the population, which was made up of 55 employees from the planning, budget, accounting, and logistics areas. It concluded that there was greater disqualification in the perception of institutional planning and the organization and management of human resources. In the first case, 43.7% were unfavorable, while 21.8% perceived it positively, and 34.5% remained neutral, which can be interpreted as apathy or misinformation. In the second objective, 65.5% disagreed or strongly disagreed, while no positive responses were recorded, which shows disinterest or institutional discomfort. Both variables have strong and significant statistical correlations with executed public expenditure (executed public expenditures ($r = 0.887$ and $r = 0.812$, respectively); which suggests that an improved perception of planning, organization and management of human resources would impact not only internal perception, but also the financial efficiency of the institution.

Keywords: public management, public spending

CAPÍTULO I MARCO TEÓRICO

1.1. Antecedentes del estudio.

En 2025, la investigación de tipo descriptivo transversal y de diseño no experimental, correlacional, utilizo muestra la que consistía en información financiera presupuestaria de la municipalidad objeto del estudio, utilizo como instrumento de recolección de datos hoja de constructo. Determino como el proceso del gasto tiene influencia en la calidad del gasto. Los resultados evidenciaron que, la ejecución no fue consistente con los objetivos de la institución. Concluyo que, el proceso de ejecución presupuestaria y los efectos de calidad del gasto, fue ineficiente, particularmente en la inversión pública, consecuencia de una mala planificación, programación y monitoreo lo que impactó negativamente en la calidad del gasto. Además, se evidenció que una correcta ejecución presupuestaria impacta directamente en la calidad del gasto público porque mejora la asignación de recursos y proporciona más beneficios a la población (Bautista Munaylla & Sulca Huamaccto, 2025).

En el 2025, se llevó a cabo una investigación descriptiva, cuantitativa y no experimental, con el objetivo de determinar la relación que existió entre gasto público y el cumplimiento de objetivos presupuestales en el gasto público en los gobiernos locales, empleando una muestra de 101 encuestados a quienes se hizo una encuesta. Durante el 2023, observamos que la etapa de ejecución del gasto en los presupuestos de los municipios provinciales de la región Pasco tenía importantes problemas técnicos y de administración, por lo cual había retrasos en la ejecución de los proyectos de inversión pública, lo que se tradujo en gasto presupuestal inferior a lo proyectado. También, se observó que existía una relación directa entre la eficiencia en la ejecución del gasto y el cumplimiento de los objetivos de inversión; los municipios que contaban con políticas de control y

planificación más complejas y mejoradas mostraban mejor desempeño, a nivel desempeño y cumplimiento de metas, en sus proyectos (Azaña Collazos, 2025).

En 2025; esta investigación se aplicó con un diseño descriptivo correlacional no experimental destinado a identificar ciertos factores que contribuyeron a la correcta ejecución del gasto presupuestario. Mi objetivo fue analizar el impacto de ciertos factores administrativos y gerenciales en la eficiencia de gasto de los fondos públicos. La muestra incluyó los datos financieros y presupuestarios del municipio, junto con encuestas propias dirigidas a los funcionarios y al personal de la división de planificación, presupuestación y logística. Sobre todo, se concluyó que los principales factores inhibidores de una ejecución eficiente son la débil capacidad de planificación, la inadecuada capacitación del personal y la baja coordinación Inter unidades. Además, el estudio mostró que abordar estos factores mejoraría sustancialmente la eficiencia en la ejecución presupuestaria mientras se avanza los objetivos institucionales (Chavez Llampen & Tafur Cieza, 2025).

El presupuesto público constituye un instrumento de planificación, gestión y control de la acción pública gubernamental orientado al logro de objetivos en el corto plazo. El presupuesto público es una herramienta fundamental que permite al Estado la asignación eficiente de los recursos públicos para superar las desigualdades sociales, económicas y territoriales. En términos generales, se puede expresar que es la expresión en términos cuantitativos de la planificación económica y social, sistematizado en un documento contable con los recursos económicos en cantidades específicas, que el Estado estima percibir de determinada fuente o entidad en un período determinado y que será atendida conjuntamente con las demás entidades públicas (Ortiz, R. V. C. et al., 2023)

Los recursos del Estado se canalizan mediante el presupuesto público, a través del cumplimiento de las funciones públicas, el desarrollo de los programas presupuestales, el cumplimiento de metas e indicadores, así como en la ejecución del presupuesto público y la prestación de los servicios públicos. El sistema presupuestal se conforma por el conjunto de principios, normas, técnicas, procedimientos y estructuras destinadas a manifestar, ejecutar, controlar y evaluar las decisiones presupuestales, así como lograr la optimización en la asignación y el uso de los recursos públicos (Rodríguez Huajachi, K. L., 2025).

La ejecución presupuestaria del gasto depende de diversos factores, entre ellos, el porcentaje de ejecución del gasto, los avances físicos y financieros, la valoración del gasto y el temporal. La planificación y programación del gasto constituyen un proceso que implica seleccionar de manera anticipada opciones u opciones de utilización de recursos públicos, por ende, un compromiso, de acuerdo con el plan general de la entidad. Por lo expuesto, la administración del gasto público desempeña un rol decisivo en la implementación del programa de gobierno. Asimismo, un adecuado control y seguimiento permiten que la gestión pública de resultados se oriente hacia el logro de objetivos establecidos para efectos del desarrollo local y nacional (Castro Aranda, U. A., 2023).

1.2. Bases teóricas.

1.2.1. Importancia del gasto publico

En economía, el gasto público se define como todas las erogaciones realizadas por las entidades públicas para llevar adelante sus actividades, que son un verdadero programa de acción pública elaborado y aprobado para su cumplimiento o ejecución, con el propósito de alcanzar determinados objetivos y metas institucionales —PIAS—. Dentro del Presupuesto Institucional de Apertura —PIA— se establece la

programación del gasto que cada entidad pública debe efectuar durante un año (Chambilla Larico, P. L., 2021).

En las administraciones públicas, el gasto público tiene diversas funciones: una función económica: mantener actividad económica o entretener áreas estancadas. Una función social: tomar decisiones relacionadas con la educación o salud. Una función política: aumentar los empleos. Por lo tanto, el gasto público debe mantener un nivel constante o estable dentro de la economía, ya que cuando el nivel es alto produce una inflación alta; por el contrario, un gasto público bajo provocará deflación en la economía, porque no favorece el desarrollo en ninguna actividad económica relacionada (Cajas Barba, M. S., 2023).

Teorías sobre la Ejecución del Gasto

La ejecución del presupuesto público está condicionada tanto por aspectos técnicos relacionados con el cumplimiento de la legalidad y la confección de reportes para el control, como por decisiones de política pública. Un presupuesto puede considerarse asignado formalmente, aprobado, y asignado legalmente, pero si no se ejecuta en su totalidad, la función de asignación y distribución puede verse afectada. Esta situación conduce a políticas públicas ineficientes que no brindan el bienestar buscado a la ciudadanía (Montalván, R. A. A. & Mozo, H. P. B., 2021).

La relación entre el nivel de ejecución y el comportamiento del equipo técnico en la gestión pública ha sido poco explorada debido a la dificultad para medir aspectos psicológicos. Sin embargo, la Función Pública ha desarrollado herramientas como la Matriz de Indicadores de Competencia (MIC), que establece niveles de consecuencia o impacto en el cargo. De allí que un equipo técnico menos experimentado o capacitado pueda influir negativamente en la ejecución del gasto público, afectando a su vez a determinados grupos de población (Chuchón Huallanca, D. V., 2024)

El gasto público es una disciplina enfocada en regular los procesos administrativos para que los municipios puedan cumplir con sus objetivos y con ello puedan brindar una mejor calidad de vida a sus ciudadanos. En Perú, un porcentaje importante del presupuesto se asigna a las municipalidades, con un porcentaje mensual de avance de gasto alrededor del 30%. Cuando el Gobierno Central no asigna el presupuesto a las municipalidades, estas utilizan los recursos otorgados en el año anterior para poder implementar diversos proyectos. Al no tener recursos específicos para estos proyectos, el avance en la ejecución se reduce, impactando negativamente en el nivel de desarrollo y crecimiento del distrito (Troncos Parrilla, 2024).

1.2.2. Estructura administrativa

En América Latina se ha desarrollado un sistema de gestión basado en la planificación, programación, presupuestación y control de la ejecución del gasto público. La gestión pública efectiva depende en parte de la calidad del presupuesto público, pues considera objetivos y prioridades en la distribución de los recursos. El presupuesto público es uno de los principales instrumentos que vincula la política fiscal y las diferentes actividades financieras. Es considerado como "el centro de todo el sistema financiero en una administración de gobierno". Sus planes reflejan los gastos para mantener y prestar servicios públicos; y su elaboración va con la asignación de recursos para lograr una estructura económica adecuada (Villegas Ruiz, R., 2022).

Por ello, analizar la estructura en la ejecución del gasto público en las Municipalidades del Perú implica identificar las diferentes actividades financieras y su importancia dentro del sistema económico de un país. La gestión pública en América Latina presenta deficiencias logísticas en los servicios que deben ofrecerse a los ciudadanos. No obstante, la ejecución

del gasto debe iniciarse con la distribución y aplicación del presupuesto público correspondiente (Chacon Berrio, F., 2024).

Funciones y Responsabilidades

En el sistema de control posterior del gasto público, la Oficina de Control Institucional (OCI) desempeña funciones y responsabilidades vinculadas con la fiscalización. Dichas funciones y responsabilidades son determinadas y asignadas por la Contraloría General de la República conforme a la naturaleza de los órganos institucionales para ser sometidos al control posterior del gasto, en cumplimiento del principio de legalidad y de los aspectos normativos. Un Organismo de Supervisión puede estar integrado por una o más OCI, a cuyo director se denomina Contralor Sectorial. Las actividades específicas realizadas dentro del control posterior del gasto son responsabilidad de un administrador diferente de aquel con competencia para la ejecución del gasto, cualquiera sea los recursos que sirvan para su financiamiento (Corahua Alvarez, D., 2024).

Como parte del control posterior del gasto, la OCI comunica los resultados de la fiscalización practicada a la máxima autoridad del organismo supervisado para facilitar la adopción de las medidas correctivas que fueran necesarias. En caso que los responsables de alguna acción u omisión que acarree perjuicio económico o de cualquier otra naturaleza no adopten las medidas necesarias a que hubiere lugar, la OCI cumplirá la función de control concurrente en relación a la decisión vigente (Chachi Villaizan, R. J. & Pinedo Mamani, Z., 2024).

1.2.3. Fuentes de financiamiento

El Crédito Público es el préstamo que realiza el sector público con las Organizaciones Económicas a través de la emisión de valores de liquidación y amortización mensuales, pagando intereses, reintegrando

capital y colocándolos en el mercado del crédito. Se constituye para obtener fondos destinados a cubrir los gastos de las entidades públicas, diferentes de la caja fiscal (Rocha Ortega, D. M. et al., 2022).

En relación con la Contratación de Deuda Pública, el Estado contrae obligaciones que generan derecho a créditos determinados y que se documentan mediante títulos físicos o valores llamados bonos o deuda pública. Está destinada para la compra de activos, financiamiento de grandes gastos o el mantenimiento de los programas sociales (Gil, R. S., 2024).

Transferencias del Gobierno Central

El gasto público en las municipalidades toma diversas formas. Entre ellas están los aportes del Gobierno Central, que se canalizan en forma de transferencias a los gobiernos subnacionales. De acuerdo con la Ley Orgánica de Municipalidades, estas transferencias están destinadas para gastos corrientes y de capital. En el Perú funcionan tres transferencias corrientes: la Coparticipación Tributaria, la Transferencia por Canon y Sobre canon, y las Transferencias Directas. Las transferencias por Canon también son consideradas transferencias de recursos para gastos de capital. Además, el Gobierno Central otorga nominalmente como transferencia el 10% de su presupuesto para inversiones, a través de inversiones realizadas bajo la modalidad de obras por impuestos. Al igual que las transferencias por Canon, a estas se les puede considerar como transferencias de recursos para la realización de gastos de capital por parte de las municipalidades (Alvarez, E. M. Q., 2021).

Por otra parte, las transferencias a las municipalidades en materia de saneamiento se originan en el Fondo Nacional de Vivienda (FONAVI). Explotado durante más de 25 años, este fondo financió una cantidad de proyectos. A partir de su extinción, se espera que el Fondo consolidado sirva como fuente para cubrir servicios relacionados con diligencias de saneamiento y como fuente alternativa para la reducción del gasto del

Fondo Mi Vivienda (Chavez Salazar, C. H. & Zea Rayme, E., 2023).

Impuestos Municipales

Los impuestos municipales constituyen una forma de contribución que grava al contribuyente debido a la realización de determinados hechos, manifestado o no en su patrimonio. Estos son ejecutados por las municipalidades, de acuerdo con su Código Tributario, Ley de Tributación Municipal, Poder y Funciones, Ley de Bases de la Descentralización y Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto (Calderón Haro, M. A., 2021).

En general, las municipalidades deben cobrar un impuesto a la propiedad predial porque representa una cantidad fija; esto depende de la valoración catastral del predio requerido por ley. El impuesto a la propiedad predial grava directamente los bienes inmuebles (bienes raíces), exigiéndose anualmente y calculándose mediante una tasa fijada según el tipo de propiedad (Baldera Allauja, S. I., 2025).

1.2.4. Proceso presupuestario

Los procesos presupuestarios emplean métodos y procedimientos para preparar los presupuestos de ingresos, gastos, inversiones u operaciones financieras de una entidad pública o privada. En la fase de preparación del presupuesto, se programan las operaciones e inversiones para lograr el mayor rendimiento y los mayores beneficios (Huaytan Tucto, L. M., 2025).

Según la Ley Orgánica de Municipalidades, estas son entidades autónomas que, conforme a la Constitución y a la ley, se encuentran descentralizadas del Poder Ejecutivo en la esfera del Gobierno Local,

gozando de autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia. En el segundo párrafo del Artículo 70º del Texto Único Ordenado, aprobado por Decreto Legislativo N° 776, se determina que el presupuesto de ingresos y gastos de cada año para cada municipalidad debe administrarse de acuerdo con lo dispuesto en la Ley N° 28411, Ley General del Presupuesto Público para los Gobiernos Locales (Coello Guerrero, K. M. & León Damián, A. J., 2021).

La ejecución del gasto público se centra en la gestión realizada para convertir los recursos asignados en bienes y servicios que mejoren el bienestar social. El nivel de ejecución del gasto en la función municipal se correlaciona con las competencias definidas para cada organismo; por eso es relevante medir el cumplimiento del gasto en cada etapa del proceso. También se miden otros indicadores que reflejan la eficiencia de la ejecución, como la relación de gasto directo y la relación de gasto relativa a los objetivos predefinidos (Gamarra Minaya, P. J., 2021).

1.3. Definición de términos básicos

- a. El gasto público, en las municipalidades distritales de la provincia Maynas: es la aplicación de los recursos que disponen dichas instituciones con el propósito de ejecutar una obra, realizar una actividad o prestar un servicio; el gasto debe generar valor y estar dentro de unos límites de eficiencia o productividad, buscando la mejor relación entre lo producido y lo gastado. En general, consiste en la realización de gastos que juntamente con la deuda pública de corto plazo, van a generar un determinado gasto público para un periodo determinado (Arévalo Sánchez, L. P. & Quiroz Arista, K., 2022).
- b. La ejecución del gasto público: es la fase de la aprobación del gasto público en la cual se lleva a cabo la salida real del dinero de la caja fiscal para efectuar las operaciones de compra o pago, para la adquisición de un bien o servicio. En consecuencia, el gasto público es la realización de un gasto aprobado, es decir, cuando se realiza la transferencia de bienes, servicios y valores monetarios de una persona a otra, siempre que sea con el objeto de reducir, mantener o aumentar una actividad económica (Gamarra Minaya, P. J., 2021).
- c. La gestión pública: es una dimensión de la calidad de la administración pública, la cual se refiere a su eficacia y eficiencia, es decir, en qué medida y al mínimo costo posible logra atender a la población o un programa determinado. El trabajo eficiente de la administración pública contribuye a la redistribución equitativa de la riqueza, la prestación eficiente de los servicios públicos, la regulación de las acciones del sector privado y del propio Estado, y contribuye al cumplimiento de los fines del Estado (Ramió Matas, C., 2023).

CAPITULO II PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

2.1. Descripción del problema.

La ejecución del gasto público constituye un paso fundamental dentro del proceso de gestión pública, dado que toda entidad estatal debe tener la capacidad de gestionar la mayor parte de su presupuesto para que este pueda cumplir su función y alcanzar los objetivos del desarrollo en el país o región. Una ejecución deficiente del gasto público por parte de las municipalidades distritales puede tener implicancias para el desarrollo local, siendo consideradas como funciones del gasto público asignadas y ejecutadas por los municipios. En este sentido, el sector público quiere contribuir al fortalecimiento de las capacidades de gestión local para contribuir al desarrollo. Por lo tanto, es necesario que las municipalidades dispongan de funcionarios capacitados en administración y gestión finanzas, ya que estas influyen la ejecución efectiva de los presupuestos públicos (Díaz Gómez, E. U., 2023).

Los problemas principales provienen de la planificación institucional ineficiente, específicamente de los proyectos de inversión pública debido a retrasos en la contratación, falta de colaboración adecuada entre las oficinas administrativa y operativa institucionales, sumado a una constante falta de colaboración, la consecuencia de estos males es que no hay una capacitación en administración pública, alta rotación de empleados, mala formación profesional y falta de aplicación o aplicación inadecuada de sistemas de información como el sistema integrado de administración financiera, lo que afecta negativamente la asignación presupuestaria, resultando en una baja eficiencia. Todos estos problemas se agravan en distritos rurales o aquellos con un menor desarrollo institucional, donde la gestión suele estar más impulsada políticamente que técnicamente.

No solo plantea un problema administrativo; también tiene impactos sociales y económicos, recursos económicos subutilizados, siendo algunos proyectos importantes, como el mantenimiento de infraestructura esencial, la mejora de los servicios de salud y educación, y la implementación de programas sociales, se suspendieron, creando una creciente brecha entre la población y el gobierno local, erosionando la credibilidad de las autoridades locales y restringiendo el desarrollo en áreas que ya luchan con la pobreza extrema y la exclusión social.

2.2. Formulación del problema.

2.2.1. Problema general

¿De qué manera la gestión administrativa municipal influye en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de la provincia de Maynas durante el periodo 2022 al 2024?

2.2.2. Problemas específicos

¿Cómo influye la planificación institucional en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de Maynas?

¿De qué manera la organización interna y recursos humanos afectan la ejecución del gasto en las municipalidades distritales de Maynas?

2.3. Objetivos.

2.3.1. Objetivo general

Determinar la influencia de la gestión administrativa municipal en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de la provincia de Maynas durante el periodo 2022 al 2024.

2.3.2. Objetivos específicos

- a. Analizar la influencia de la planificación institucional en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de Maynas.
- b. Evaluar cómo la organización interna y los recursos humanos inciden en la ejecución del gasto público.

2.4. Justificación e importancia de la investigación

Justificación teórica:

La implementación del gasto público en los municipios distritales constituye un componente fundamental para el desarrollo local, ya que permite canalizar fondos hacia proyectos, servicios y programas que mejoran la calidad de vida de la población. Dentro del contexto de la provincia de Maynas, el escrutinio de este proceso desde 2022 hasta 2024 es importante porque continúan existiendo desafíos significativos en la planificación, capacidad de gestión y transparencia respecto a la asignación y utilización de recursos públicos. Desde una perspectiva teórica, este análisis se apoya en los principios de la gestión financiera del sector público, la teoría de gestión pública del presupuesto basado en resultados y el paradigma de gestión racional, que, en este caso, permite una valoración del gasto desde una perspectiva de “cómo” e “impacto” considerando la ejecución. Además, analizar las razones detrás de la baja o alta ejecución presupuestaria puede ayudar en la formulación de iniciativas destinadas a mejorar la capacidad de planificación operativa del gobierno local, aumentando así la efectividad en el cumplimiento de sus funciones estatutarias.

Justificación practica:

Esta investigación ayuda a identificar cuellos de botella en los procesos administrativos, deficiencias en la capacidad técnica del personal, retrasos en el desarrollo de proyectos, demoras no razonables en la ejecución de una miríada de proyectos, así como brechas en la rendición de cuentas. Además, sirve para ayudar a las autoridades locales, funcionarios públicos y miembros de la sociedad civil a tomar decisiones mejores y bien fundamentadas orientadas a la mejora de la gobernanza pública y la gestión de fondos públicos, ya que les proporciona una base

objetiva. Por lo tanto, esta investigación tiene el potencial de hacer contribuciones significativas destinadas a recomendaciones que pueden ayudar aún más en la ejecución de gastos dentro de los distritos que conforman la provincia de Maynas y su desarrollo económico y social.

Justificación Metodológico:

El presupuesto asignado a las municipalidades distritales de la provincia de Maynas para el año 2022 en adelante, sus respectivos ejercicios de gasto y la justificación metodológica de este gasto, requieren de un enfoque que combine un estudio sistemático y objetivo. Esta investigación será llevada a cabo utilizando el enfoque cuantitativo que se sustenta en la recopilación y el análisis de información financiera proveniente del MEF, SIAF, y otras entidades gubernamentales; posteriormente, se aplicarán técnicas estadísticas que permitan detectar tendencias, cambios, y grados de cumplimiento en cuanto a la ejecución de gasto en estos gobiernos subnacionales. Al mismo tiempo, se recopilará información adicional mediante la realización de entrevistas con funcionarios y análisis de documentos que permitan esclarecer los condicionantes que se encuentran al interior y al exterior de la municipalidad que la llevan a ser más eficientes en el uso del gasto. Esta pluralidad de métodos en combinación garantiza que la investigación tendrá un enfoque holístico, al mismo tiempo que viene a robustecer la confiabilidad que se tiene en los resultados que se obtengan. Esto a su vez, va a permitir que se obtengan conclusiones que sean más adecuadas para la toma de decisiones y el diseño de políticas públicas de carácter local que sean más direccionadas, eficientes y confiables.

2.5. Hipótesis

2.5.1. Hipótesis general

H_0 : La gestión administrativa municipal no influye significativamente en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de la provincia de Maynas durante el periodo 2022 al 2024.

2.5.2. Hipótesis específicas

H_0 : La planificación institucional no influye positivamente en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de Maynas.

H_0 : El orden administrativo interno y los recursos humanos tienen un efecto significativo en el nivel de ejecución del gasto público.

2.6. Variable y operacional

2.6.1. Identificación de las variables.

Donde:

V1 - Variable independiente : gestión Administrativa Municipal

V2 - Variable dependiente : ejecución del Gasto Público

2.6.2. Definición conceptual

V1 - gestión Administrativa Municipal

La administración municipal hace referencia al conjunto de procesos, acciones y decisiones que llevan a cabo las autoridades y funcionarios de los gobiernos subnacionales, a fin de planificar, organizar, dirigir y controlar las personas, finanzas y materiales que se requieren para atender a dicho conglomerado. Esta, en orden a lograr su propósito, se sirve de principios de ordenamiento de legalidad, eficiencia, transparencia y participación ciudadana. Como principales objetivos de esta administración se tiene prestar los servicios públicos de la mejor calidad, promover el desarrollo local y asegurar el bienestar de la comunidad. En este sentido, la administración municipal implica el cumplimiento de actividades que van más allá de la rutina, tales como formular, ejecutar y gestionar en los diferentes niveles de presupuesto alineado con los planes de desarrollo territorial en el marco de la política local.

V2 - ejecución del Gasto Público

La ejecución del gasto público se refiere a la forma como las instituciones del Estado, a todos sus niveles, llevan a cabo el gasto dentro del presupuesto asignado para la adquisición de bienes, la contratación de servicios, ejecución de obras y otras actividades que el presupuesto

contempla, como parte del cumplimiento de la misión y objetivos Institucionales. Se considera este proceso como el ciclo que va desde el compromiso de los fondos hasta el devengo y el pago efectivo, cumpliendo con las regulaciones del sistema nacional de presupuesto público. El gasto es realizado y se convierte en uno de los indicadores de la eficiencia de la gestión pública, en la medida que se evidencia en el uso de los fondos como resultado por parte de las entidades para dar a la población. Una ejecución del gasto eficaz proporciona desarrollo en la economía, expansión de la infraestructura, prestación de servicios mínimos y reducción de disparidades sociales, en tanto que el gasto deficitario puede ajustarse a una mala preposición, una mala gestión, una limitación administrativa, y o burocrática.

2.6.3. Definición operacional

V1 - gestión Administrativa Municipal

En términos de gestión operativa, se refiere al conjunto de acciones, procedimientos y prácticas llevadas a cabo por los municipios distritales para aprovechar y coordinar sistemáticamente sus recursos humanos, financieros y materiales para cumplir con las funciones y objetivos institucionales. Dentro de este estudio, se analizará la gestión administrativa municipal a través de la ejecución de estimaciones presupuestarias, programación de actividades y proyectos, eficiencia en los procesos administrativos, logro de objetivos institucionales y el grado de calidad del servicio en relación con la población. Estas dimensiones serán conclusiones del análisis de informes de gestión, entrevistas estructuradas con funcionarios y con información de sistemas oficiales como SIAF y el portal de transparencia del MEF, centrándose en los municipios distritales de la provincia de Maynas desde 2022 hasta 2024.

V2 - ejecución del Gasto Público

Operativamente, la ejecución del gasto público se entiende como el nivel de cumplimiento del presupuesto asignado a una entidad particular del Estado, medido por el porcentaje de recursos realmente gastados en comparación con el presupuesto institucional modificado (PIM) de esa entidad (dentro de un período definido). Para los municipios distritales menores, esta ejecución se manifiesta en la implementación de proyectos, la compra de bienes y la contratación de servicios, todos los cuales deben ser registrados y controlados a través del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF). Para efectos de este estudio, la ejecución del gasto público se analizará en base a los niveles de ejecución anual en cada distrito de la provincia de Maynas en los años 2022, 2023 y 2024, utilizando datos oficiales proporcionados por el Ministerio de Economía y Finanzas, considerando también la clasificación económica y funcional del gasto.

2.6.4. Operacionalización de las variables

Tabla 1
Operacionalización de las variables

Variable	Dimensión	Indicadores
Gestión Administrativa Municipal	Planificación Institucional	Existencia de planes operativos
		Cumplimiento de metas
		Programación presupuestal
	Organización y Recursos Humanos	Capacitación del personal
		Asignación de funciones
		Estabilidad del personal
Ejecución del Gasto Público	Nivel de ejecución presupuestal	Porcentaje de gasto ejecutado
		Ejecución por rubro (corriente/capital)
		Ejecución por unidad ejecutora
	Eficiencia en la ejecución	Tiempo de ejecución de proyectos
		Calidad del gasto
		Retrasos administrativos

Elaboración: el autor

CAPÍTULO III: METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de la investigación.

3.1.1. Tipo

La investigación fue de tipo aplicada, con enfoque mixto, diseño transversal descriptivo correlacional y que utiliza técnicas basadas en cuestionarios. Se orienta a brindar conocimientos y herramientas para resolver problemas puntuales (Medina, M. et al., 2023).

3.1.2. Diseño

La metodología de investigación que se empleó fue de carácter no experimental, lo que significó que se analizó fenómenos y variables en su entorno natural sin realizar intervenciones activas mediante la manipulación de la variable. El enfoque estuvo puesto en la observación, recopilación y análisis de datos.

3.1.3. Población

Se empleó un enfoque de muestreo no probabilístico, por conveniencia para seleccionar a la población la misma que la conformaron 55, servidores de las áreas de planeamiento, presupuesto, contabilidad y logística.

3.1.4. Muestra

Siendo una población pequeña e identificable, correspondió la misma cantidad 55; servidores públicos.

3.2. Técnica, instrumentos y procedimientos de recolección de datos

3.3.1. Técnica

En relación con las técnicas para la obtención de la información necesaria para el desarrollo de la investigación, se determinó que la encuesta fue la más adecuada, no descartando la información obtenida de otras fuentes (Apolinario Quesada, D. S., 2021).

3.3.2. Instrumento

Utilizó encuesta como instrumento de recolección de datos, la misma que consistirá en una serie de preguntas estructuradas que se aplicaron a la muestra con el objetivo de recopilar información específica y estandarizada.

3.3. Procesamiento y recolección de datos

Se siguió el siguiente procedimiento:

- a. Estructuro encuesta.
- b. Se solicitó autorización a la administración para efectuar la encuesta en el horario de 8 am a 11 am en intervalos de cada dos días.
- c. Aplicó encuesta durante dos semanas.
- d. Recopiló y analizó los datos obtenidos.
- e. Tabuló e interpretó los datos recolectados.

3.4. Procesamiento y análisis de datos

Los datos recolectados fueron procesados mediante herramientas computarizadas, lo que resultó en dos conjuntos de información. En primer lugar, se llevó a cabo un análisis descriptivo de los resultados, y posterior

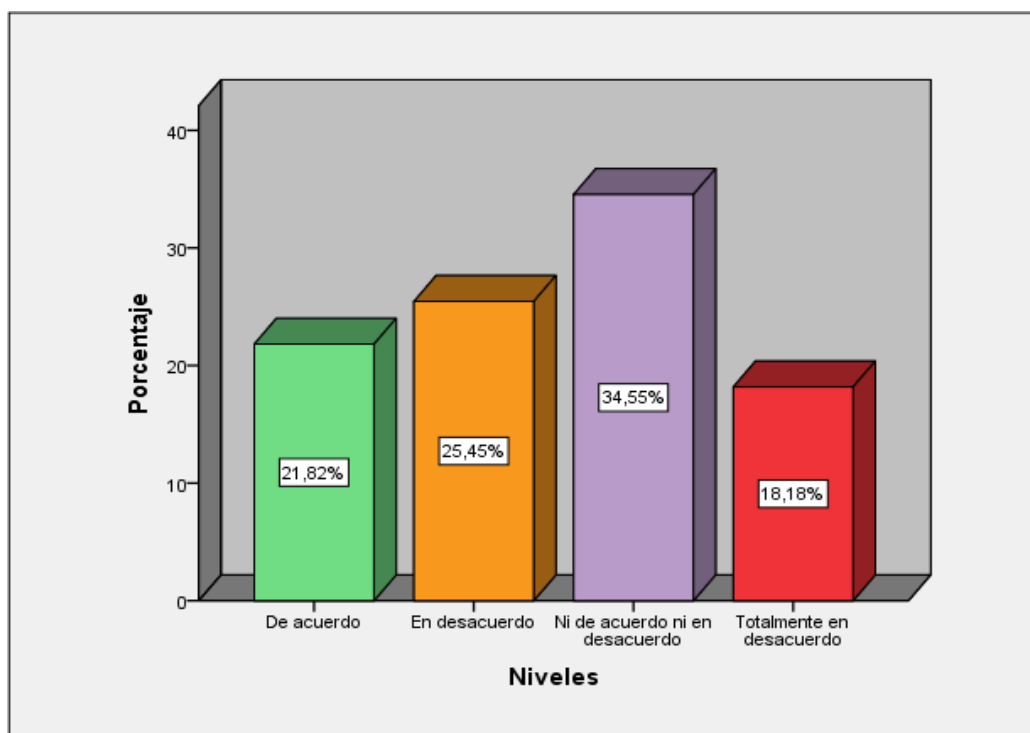
un análisis inferencial a través del software estadístico SPSS versión 27 en español. La presentación de los datos se efectuó en tablas y se representarán visualmente en gráficos, considerando su interpretación adecuada.

CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACION

4.1. Resultados

4.1.1. Resultados descriptivos, variable gestión administrativa municipal

Gráfico 1
Dimensión planificación institucional

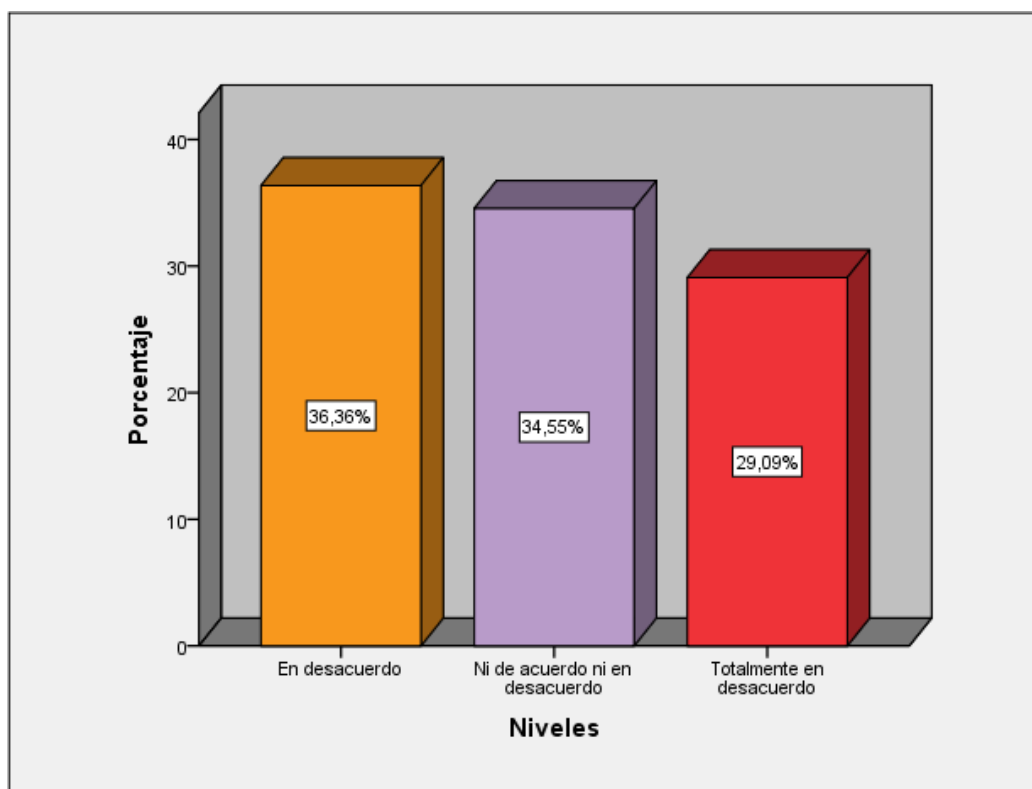


Fuente: datos tabla resumen de respuestas

El análisis de los datos con respecto, a la planificación institucional reveló que la mayoría de los encuestados tuvieron una percepción neutra o negativa. Un 34.5%; de los encuestados manifiestan una postura neutral (ni de acuerdo ni en desacuerdo), lo que podría sugerir que están desinformados o apáticos respecto a la cuestión en cuestión. No obstante, el 25.5%; que respondió, en desacuerdo y el 18.2%; que, respondió totalmente en desacuerdo, suman un 43.7%; exhibiendo una actitud de planificación institucional que es significativamente negativa en comparación con el 21.8%; que afirmó estar de acuerdo. Estos resultados

respaldan, la necesidad de mejorar la comunicación y los procesos de planificación al interno de la institución con el fin de mejorar la percepción y la efectividad que esta tendría.

Gráfico 2
Dimensión organización y recursos humanos

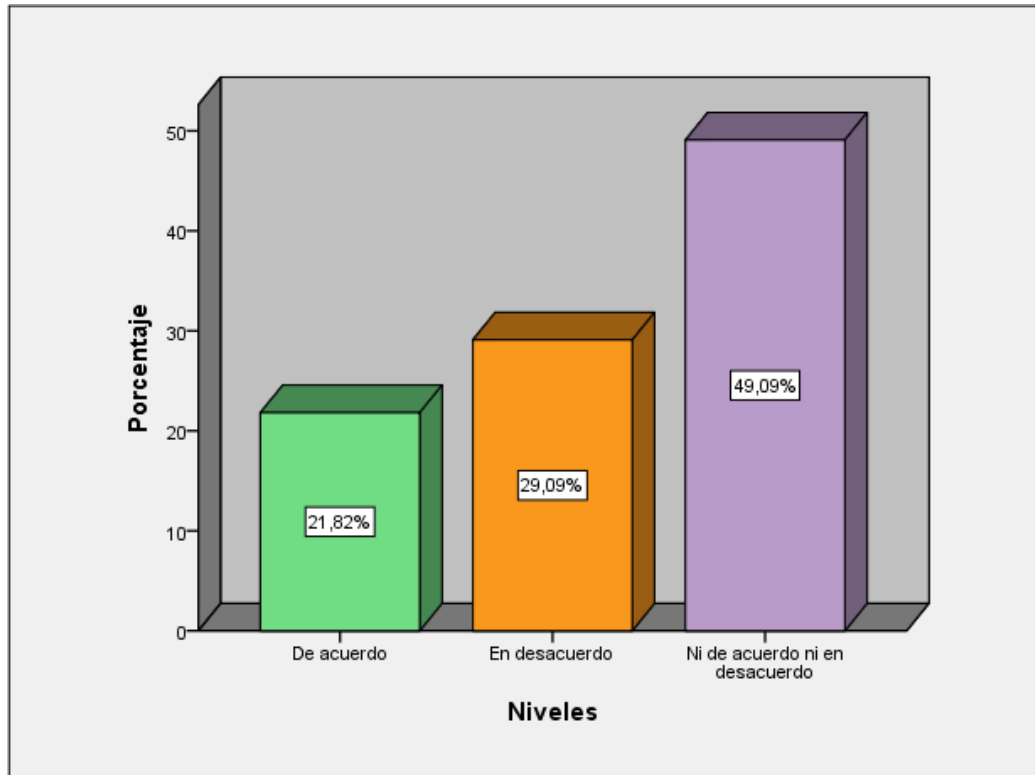


Fuente: datos tabla resumen de respuestas

El análisis descriptivo sobre, la organización y los recursos humanos, revela una percepción bastante negativa por parte de los encuestados, 36.4%; expresó desacuerdo, mientras que el 29.1%; reportó estar completamente en desacuerdo, lo que suma un 65.5%; de respuestas negativas. Además, un 34.5%; se mostró neutral (ni de acuerdo ni en desacuerdo) y, notablemente, no se registraron opiniones positivas. Esta inercia refleja una insatisfacción con la gestión organizacional y de recursos humanos que puede indicar problemas relacionados con la organización, la comunicación interna o las condiciones generales de trabajo que deberían ser examinados y resueltos.

4.1.2. Resultados descriptivos, variable ejecución del gasto público

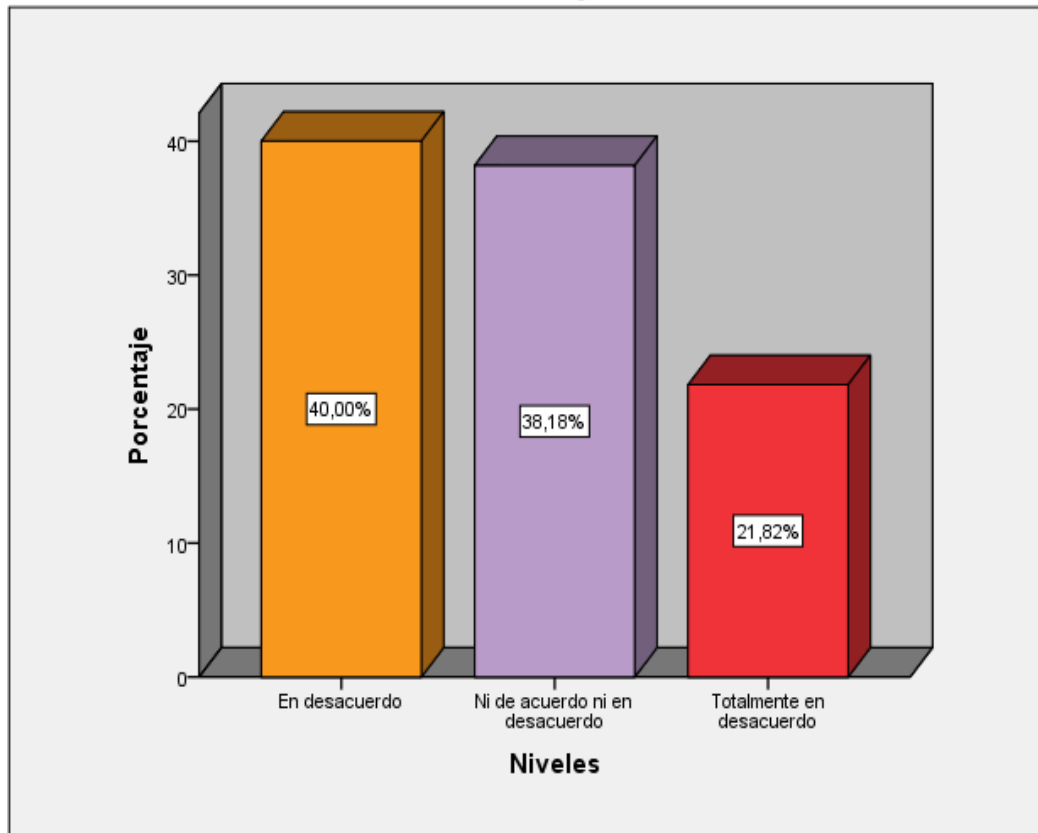
Gráfico 3
Dimensión nivel de ejecución presupuestal



Fuente: datos tabla resumen de respuestas

Con relación al nivel de presupuesto ejercido, existe un análisis descriptivo que muestra que las percepciones, en su mayoría, son neutras o insatisfechas. Casi la mitad de los encuestados, 49,1 %; se ubicó en la parte central de la escala, lo que sugiere falta de postura activa, que en este caso podría ser desconocimiento o indiferencia. 29,1 %; se ubicó en la categoría de desacuerdo, lo que muestra un bajo nivel de satisfacción, en tanto que solo un 21,8 %; se mostró de acuerdo al nivel presupuesto ejercido. Estos resultados reflejan que existe una escasa percepción crítica sobre la gestión de los recursos presupuestarios en la institución.

Gráfico 4
Dimensión eficiencia en la ejecución



Fuente: datos tabla resumen de respuestas

El análisis descriptivo sobre la eficiencia en la ejecución, muestra que hay una percepción negativa entre los encuestados, 40%; estuvo en desacuerdo y el 21.8%; estuvo en total desacuerdo, lo que constituye el 61.8%; de opiniones desfavorables. Además, el 38.2%; adoptó una postura neutral y no hubo respuestas positivas. Esta situación indica una fuerte insatisfacción en relación con la eficiencia en la ejecución de los procesos o actividades dentro de la institución, que, como hipótesis, puede deberse a una mala gestión, planificación o seguimiento de las acciones que se llevaron a cabo. La ausencia de respuestas positivas indica una falta de confianza en la eficiencia operativa de la organización.

4.1.3. Resultados inferenciales

Tabla 2
Correlación, hipótesis específica 1

		D1: Planificación institucional	V2: Ejecución del gasto público
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	,887**
	D1: Planificación institucional	Sig. (bilateral)	.
	N	55	55
	Coeficiente de correlación	,887**	1,000
	V2: Ejecución del gasto público	Sig. (bilateral)	.
	N	55	55

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

El análisis correlacional reveló una correlación fuerte y altamente positiva entre la planificación a nivel organizacional y la ejecución de los gastos públicos, con un coeficiente de correlación de Spearman de 0.887; que también es significativo a un nivel de 0.01; esto sugiere que cuanto mejor sea la planificación institucional, más efectiva se vuelve el gasto público, y viceversa, la significancia es que mejorar los procesos de planificación probablemente resultará en un uso más económico y eficiente de los recursos financieros en la institución.

Tabla 3
Correlación, hipótesis específica 2

		D2: Organización y recursos humanos	V2: Ejecución del gasto público
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	,812**
	D2: Organización y recursos humanos	Sig.	,000
	(bilateral)		
	N	55	55
	Coeficiente de correlación	,812**	1,000
	V2: Ejecución del gasto público	Sig.	,000
	(bilateral)		
	N	55	55
**. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).			

El análisis de correlación muestra una relación positiva fuerte y significativa entre, organización y recursos humanos y ejecución del gasto con un coeficiente de Spearman de 0.812; y un valor de significancia de 0.000; indicando una asociación estadísticamente fiable al nivel de 0.01; esto indica que una mejor organización institucional y una adecuada gestión de recursos humanos están estrechamente vinculadas a una ejecución más eficiente y efectiva del gasto público. Dicho de otra manera, el fortalecimiento de estas áreas mejoraría directamente el rendimiento financiero de la institución.

V. DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Discusión de resultados

Maynas es una de las ocho provincias de la región Loreto, que ocupa la mayor parte de la Amazonía. Limita al Oeste con la Reserva Territorial de Loreto, al Norte con las provincias Loreto y Mariscal Ramón Castilla, al Este con la provincia Requena y al Sur con la región Ucayali y la República Federativa del Brasil. La ciudad de Iquitos, capital de la provincia y de la región, es la ciudad más grande y populosa del interior del Perú. Maynas es la provincia más extensa de la región, con una extensión de 458 295,23 km² (32 % del departamento de Loreto) y una población estimada de 368 545 habitantes, según el INEI (Casado Donayre, D. D. & Gómez Díaz, Y., 2021).

El grado de ejecución del gasto presupuestario en las municipalidades distritales de la provincia de Maynas, durante 2022 al 2024, deriva primordialmente de los elementos presentes en la gestión institucional. El análisis del contexto de dichas municipalidades incluye el sector económico, el nivel educativo de la población, la incidencia de la pobreza y la composición de los recursos asociada a la descentralización. Para tales fines se emplean los datos disponibles durante los años de ejecución (Arévalo Sánchez, L. P. & Quiroz Arista, K., 2022).

La estructura administrativa establece cómo se distribuye el trabajo entre los distintos departamentos, unifica actividades y relaciona las funciones de cada área organizacional. De este modo, la operación, el control y la administración quedan bajo determinada unidad. Al respecto, el artículo 22°, literal a, establece taxativamente que la estructura de la Municipalidad Distrital de Iquitos está determinada por la Ley Orgánica de Municipalidades y por la respectiva ordenanza orgánica (Arregui Ramírez, M. D. L. & Lay Soto, J. F., 2021).

La municipalidad distrital ejerce su administración económica y financiera considerando la máxima eficiencia posible. En esta perspectiva, la ejecución del gasto se convierte en la meta fundamental para cumplir con el compromiso asumido con sus pobladores. Durante el año 2022, el gasto por funciones se focalizó en servicios públicos generales, transportes, vivienda y desarrollo comunitario. La municipalidad dispuso para estas actividades servicios públicos generales y seguridad ciudadana; gasto en transporte y comunicaciones, mantenimiento vial y transporte regular de pasajeros; vivienda y desarrollo comunitario, gestión del servicio de agua y saneamiento, y desarrollo social (Allar Quispe et al., 2024).

Asimismo, el gasto por tipo revela que aproximadamente el 71,06% de la ejecución corresponde a gastos corrientes, destinados a la administración pública, seguridad ciudadana, administración de justicia, promoción y desarrollo social. El 28,94% restante corresponde a gastos de capital, invertidos en programas y proyectos de desarrollo institucional, desarrollo económico y productivo, desarrollo social, protección del medio ambiente y protección del patrimonio (Anguis Ore, R. M. & Olivera Yacolca, K. S., 2021).

En el año 2023, se evidenció un proceso paulatino de ejecución del gasto en las once Municipalidades Distritales, y se comenzó a aplicar la tasa legal de ejecución. La totalidad de las municipalidades analizadas fue beneficiada con la Transferencia Directa del Gobierno Central bajo el concepto de "Recursos Directamente Recaudados que forman parte de la Caja Unificada de la Municipalidad". Sin embargo, los niveles de ejecución del presupuesto variaron considerablemente, desde un 6.56% en abril (camino hacia un excepcional 50% semestral) hasta un 27.53% en noviembre, período durante el cual las autoridades morales solo pudieron ejecutar tres de cada diez soles asignados en su presupuesto del año 2023 (Roque Pari, E., 2025).

La ejecución del gasto de las municipalidades distritales de la provincia Maynas, en el período 2024, presenta nueve distritos superando el nivel del 40%, cinco distritos alcanzando un porcentaje en torno al 30%, dos distritos con un gasto aproximado al 20% y dos distritos con una ejecución inferior al 10%. Aún faltan cerca de 11 meses para la culminación del año, tiempo suficiente para atender diversas brechas. Resulta imprescindible que las autoridades de las municipalidades distritales potencien la ejecución del gasto para beneficio de la población (Gómez Mendoza, E. & Barba Mori, G. H., 2025).

La investigación coincide con lo manifestado por (Bautista Munaylla & Sulca Huamaccto, 2025); quien concluyo que, el proceso de ejecución presupuestaria y los efectos de calidad del gasto, fue ineficiente, particularmente en la inversión pública, consecuencia de una mala planificación, programación y monitoreo lo que impactó negativamente en la calidad del gasto. Además, se evidenció que una correcta ejecución presupuestaria impacta directamente en la calidad del gasto público porque mejora la asignación de recursos y proporciona más beneficios a la población.

Así mismo, lo manifestado por (Azaña Collazos, 2025); quien observo que, la etapa de ejecución del gasto en los presupuestos de los municipios provinciales de la región Pasco tenía importantes problemas técnicos y de administración, por lo cual había retrasos en la ejecución de los proyectos de inversión pública, lo que se tradujo en gasto presupuestal inferior a lo proyectado.

5.2. Conclusiones

1. Respecto al primer objetivo, 43.7 %; de los encuestados presentó una percepción negativa de la planificación institucional, en contraste con 21.8 %; que la perciben positivamente, y 34.5 %; que se posiciona en un punto neutro, lo que demuestra una falta de interés, apatía o desinformación, los datos evidencian que existe un problema en los procesos de planificación dentro de la institución y, a su vez, la necesidad de mejorar la comunicación en estos. De la misma manera, el análisis correlacional reveló que existe una relación positiva y estadísticamente significativa entre la planificación institucional y la ejecución del gasto público ($r = 0.887$; $p < 0.01$); lo que confirma que una mejor planificación se asocia con una mayor eficiencia en la ejecución del gasto público, mejorar la percepción de los trabajadores, al realizar la inversión que se traduzca en mejorar la planificación institucional, impacta en la efectividad del gasto público.
2. Respecto al segundo objetivo, la información mostrada indica un sesgo mayormente desfavorable sobre la organización y gestión de recursos humanos, donde el 65.5 %; se manifiestan en desacuerdo o en total desacuerdo, el 34.5 %; se ubican en la zona indiferente y no se reportaron opiniones a favor, denota un marcado descontento institucional que, en términos hipotéticos, podría asociarse a problemas en la configuración organizativa, el flujo de información o las relaciones laborales, el estudio correlacional evidencia una correlación fuerte y altamente significativa ($r = 0.812$; $p = 0.000$); entre la adecuada organización y gestión de recursos humanos y el gasto público.

5.3. Recomendaciones

1. Es recomendable mejorar los procesos de planificación institucional, mediante políticas que propicien mayor involucramiento del personal, un nivel superior en la comunicación interna, así como formación continua en gestión estratégica. La alta percepción negativa (43.7 %), junto a la considerable cantidad de respuestas neutrales (34.5 %), sugieren la falta de información o desconexión con la realidad de los procesos que se encuentran en funcionamiento, lo cual es necesario atender de forma prioritaria.
2. Es conveniente llevar a cabo, cambios organizacionales y en la gestión de los recursos humanos, enfocándose en, optimizar el clima organizacional, la comunicación y el liderazgo dentro de la institución. La cifra tan alta de respuestas negativas, junto con la ausencia total de respuestas positivas, indica un desprecio profundo que claramente debe ser tomado en cuenta. Asimismo, resulta decisivo llevar a cabo un diagnóstico interno más exhaustivo que permita descubrir los motivos que dan lugar a esta visión tan negativa. Igualmente, el hecho de que la relación tan alta y significativa entre el manejo organizacional y la eficiencia en el gasto público sea de $r = 0.812$ con $p = 0.000$, indica que, en la gestión de recursos humanos y en la estructura organizacional, hay que realizar gasto, ya que, en términos macro, el gasto en esas áreas mejorará no solo la percepción de los trabajadores, sino la eficiencia, la productividad e incluso la afectación a los resultados financieros de la institución.

BIBLIOGRÁFICAS

- Allar Quispe, E., Cruz Mollesaca, S. I., & Villalobos Chino, Y. (2024). La gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el ejercicio fiscal 2022. Universidad Continental.
<https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/15503>
- Alvarez, E. M. Q. (2021). Efectos de las transferencias intergubernamentales en la generación de ingresos de gobiernos locales: Evidencia para el caso Perú. Semestre Económico. unap.edu.pe
- Anguis Ore, R. M., & Olivera Yacolca, K. S. (2021). Eficiencia presupuestaria y ejecución de gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Chilca, período 2019. upla.edu.pe
- Apolinario Quesada, D. S. (2021). Presupuesto y ejecución de la inversión pública del gobierno Regional de Lima, periodo 2010-2019. unjfsc.edu.pe
- Arévalo Sánchez, L. P., & Quiroz Arista, K. (2022). Eficiencia del gasto del impuesto predial recaudado en la municipalidad provincial de maynas, período 2019-2020-2021. ucp.edu.pe.
- Arregui Ramírez, M. D. L., & Lay Soto, J. F. (2021). Estudio comparativo de la eficacia de recaudación del impuesto predial en dos municipalidades distritales capitales de provincia, Iquitos y Tarapoto, años 2010. ucp.edu.pe
- Azaña Collazos, C. D. (2025). Proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión, en las municipalidades provinciales del departamento de Pasco, año 2023. Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión.
<http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/5440>
- Baldera Allauja, S. I. (2025). Factores de morosidad del impuesto predial y su incidencia en la gestión del área de recaudación–Municipalidad Provincial de Lambayeque años 2021-2022. usat.edu.pe

- Bautista Munaylla, Y. V., & Sulca Huamaccto, M. D. (2025). Ejecución Presupuestal y Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho, 2022-2023. <https://repositorio.elp.edu.pe/handle/SUPERIOR LA PONTIFICIA/40>
- Cajas Barba, M. S. (2023). El tamaño óptimo del gasto público y su incidencia en el crecimiento económico en el Ecuador, período 2000-2021. unach.edu.ec
- Calderón Haro, M. A. (2021). La ley de tributación municipal y el cobro de arbitrios municipales en el primer año de funciones de municipalidades recientemente creadas para el período 2015. udh.edu.pe
- Casado Donayre, D. D., & Gómez Díaz, Y. (2021). Análisis del drenaje pluvial de la avenida yavarí entre los jirones Cabo Pantoja y Manco Cápac en Iquitos 2021. ucp.edu.pe
- Castro Aranda, U. A. (2023). Gasto público y gestión administrativa en el programa nacional de becas y crédito educativo, Lima sede central-2022. unh.edu.pe
- Chachi Villaizan, R. J., & Pinedo Mamani, Z. (2024). El procedimiento de acción de control del OCI y los derechos del servidor en el sector público Lima, 2020–2021. upla.edu.pe
- Chacon Berrio, F. (2024). Presupuesto público y calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Chacoche-provincia de Abancay, región Apurímac, 2022. continental.edu.pe
- Chambilla Larico, P. L. (2021). El gasto público y su relación con el crecimiento económico de la Macro región del sur del Perú, periodo 2015-2019. upt.edu.pe
- Chavez Llampen, D. A., & Tafur Cieza, J. E. (2025). Factores para una ejecución adecuada del gasto presupuestal en la municipalidad distrital de Pátapo. Repositorio Institucional - USS. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/15111>
- Chavez Salazar, C. H., & Zea Rayme, E. (2023). Análisis de la gestión del Programa Nacional de Vivienda Rural (PNVR) del Ministerio de

- Vivienda, Construcción y Saneamiento utilizando los tres componentes. pucp.edu.pe
- Chuchón Huallanca, D. V. (2024). Análisis de los determinantes en la eficiencia del gasto público en obras por administración directa. Tesis. pucp.edu.pe
- Coello Guerrero, K. M., & León Damián, A. J. (2021). Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, período 2018-2019. unprg.edu.pe
- Corahua Alvarez, D. (2024). Control interno y la ejecución del gasto público en la oficina de administración y finanzas de la SUNASS de Lima 2021. unsaac.edu.pe
- Diaz Gomez, E. U. (2023). Ejecución presupuestal y gasto público en la Municipalidad Distrital de Independencia, 2022. upci.edu.pe
- Gamarra Minaya, P. J. (2021). Sistema de control interno y la ejecución del gasto público en las unidades orgánicas de la Municipalidad distrital de Independencia Huaraz, 2018. unjfsc.edu.pe
- Gil, R. S. (2024). Problemas frecuentes y casos prácticos en los títulos valores. Derecho & Sociedad. pucp.edu.pe
- Gómez Mendoza, E., & Barba Mori, G. H. (2025). Relación entre la cultura tributaria y la recaudación de tributos de la municipalidad provincial de maynas-lquitos 2024. ucp.edu.pe
- Huaytan Tucto, L. M. (2025). El proceso presupuestario público y la gestión municipal en el Distrito de Irazola, 2023. udh.edu.pe
- Medina, M., Rojas, R., & Bustamante, W. (2023). Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de investigación. umar.mx
- Montalván, R. A. A., & Mozo, H. P. B. (2021). La transparencia en la administración de los recursos públicos. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(4), 5526-5539. ciencialatina.org
- Ortiz, R. V. C., Hernández, E. A. Y., Hernández, Z. D. R. C., & Mosquera, J. M. O. (2023). El Presupuesto Público como Herramienta de Gestión de la Política Económica. polodelconocimiento.com

- Ramió Matas, C. (2023). Gobernanza y administración pública inteligente. Estudios de la Gestión. senescyt.gob.ec
- Rocha Ortega, D. M., Saavedra Angarita, M. J., & Del Pino Vanegas, J. F. (2022). Diseño de un modelo de evaluación y seguimiento financiero a las entidades prestadoras de servicios públicos de Bucaramanga. unab.edu.co
- Rodríguez Huajachi, K. L. (2025). Uso eficiente de los recursos del Estado para lograr una óptima ejecución presupuestal del Hospital Hipólito Unanue, año 2023. unfv.edu.pe
- Roque Pari, E. (2025). Análisis de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Ichuña del periodo 2022-2023, Provincia General Sánchez Cerro, región Moquegua. ujcm.edu.pe
- Troncos Parrilla, H. Y. (2024). Análisis de la ejecución del Gasto Público en Seguridad Ciudadana de la Municipalidad Provincial de Tumbes 2018-2022. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/64982>
- Villegas Ruiz, R. (2022). Relación entre el sistema integrado de gestión administrativa y la calidad del gasto público en la universidad nacional de Ucayali. unu.edu.pe

ANEXO N° 01. MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPOTESIS GENERAL	VARIABLES	INDICES	INDICADORES
¿De qué manera la gestión administrativa municipal influye en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de la provincia de Maynas durante el periodo 2022 al 2024?	Determinar la influencia de la gestión administrativa municipal en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de la provincia de Maynas durante el periodo 2022 al 2024.	H ₀ : La gestión administrativa municipal no influye significativamente en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de la provincia de Maynas durante el periodo 2022 al 2024.	Gestión Administrativa Municipal	Planificación Institucional	Existencia de planes operativos
					Cumplimiento de metas
					Programación presupuestal
				Organización y Recursos Humanos	Capacitación del personal
					Asignación de funciones
PROBLEMAS ESPECIFICOS	OBJETIVOS ESPECIFICOS	HIPOTESIS ESPECIFICAS			Estabilidad del personal
¿Cómo influye la planificación institucional en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de Maynas?	Analizar la influencia de la planificación institucional en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de Maynas.	H ₀ : La planificación institucional no influye positivamente en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de Maynas.	Ejecución del Gasto Público	Nivel de ejecución presupuestal	Porcentaje de gasto ejecutado
¿De qué manera la organización interna y recursos humanos afectan la ejecución del gasto en las municipalidades distritales de Maynas?	Evaluar cómo la organización interna y los recursos humanos inciden en la ejecución del gasto público.	H ₀ : El orden administrativo interno y los recursos humanos tienen un efecto significativo en el nivel de ejecución del gasto público.			Ejecución por rubro (corriente/capital)
					Ejecución por unidad ejecutora
				Eficiencia en la ejecución	Tiempo de ejecución de proyectos
					Calidad del gasto
					Retrasos administrativos

ANEXO N° 02. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Estimado colaborador, sus respuestas en el siguiente cuestionario son de mucha importancia ya que contribuirán a una investigación, que busca establecer Determinar la influencia de la gestión administrativa municipal en la ejecución del gasto público en las municipalidades distritales de la provincia de Maynas durante el periodo 2022 al 2024.

INSTRUCCIONES:

Lea atentamente cada una de las preguntas de la columna indicador. Marque con un aspa (X) en la columna que corresponda a su respuesta (*). Ejemplo: Si la respuesta a la pregunta es "casi siempre", deberá colocar un aspa (X) en la columna.

1 = Totalmente en desacuerdo, 2 = En desacuerdo, 3 = Ni de acuerdo ni en desacuerdo, 4 = De acuerdo, 5 = Totalmente de acuerdo

N°	Pregunta	Respuestas				
Variable 1: Gestión Administrativa Municipal		1	2	3	4	5
Dimensión: Planificación Institucional						
1	¿Su municipalidad cuenta con un Plan Operativo Institucional (POI) vigente y funcional?					
2	¿Se cumplen las metas institucionales en los plazos establecidos?					
3	¿El presupuesto se programa en base a las prioridades de desarrollo local?					
Dimensión: Organización y Recursos Humanos						
4	¿El personal administrativo recibe capacitación continua en gestión pública?					
5	¿Las funciones del personal están claramente definidas y distribuidas?					
6	¿Existe estabilidad laboral en los cargos técnicos y administrativos clave?					

1 = Totalmente en desacuerdo, 2 = En desacuerdo, 3 = Ni de acuerdo ni en desacuerdo, 4 = De acuerdo, 5 = Totalmente de acuerdo

N°	Pregunta	Respuestas				
Variable 2: Ejecución del Gasto Público		1	2	3	4	5
Dimensión: Nivel de ejecución presupuestal						
1	¿La municipalidad ejecuta más del 80% del presupuesto asignado anualmente?					
2	¿El gasto de inversión (gasto de capital) se ejecuta adecuadamente?					
3	: ¿Cada unidad ejecutora de la municipalidad cumple con su presupuesto programado?					
Dimensión: Eficiencia en la ejecución						
4	¿Los proyectos municipales se ejecutan dentro del plazo establecido?					
5	¿El gasto realizado se traduce en bienes y servicios de calidad?					
6	¿Se presentan demoras frecuentes en los procesos de contratación y pagos?					