



**ESCUELA DE POSGRADO**

**TESIS**

**INVERSIÓN PÚBLICA Y LA INCIDENCIA EN LA GESTIÓN  
INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MAYNAS,  
EN EL PERIODO DEL 2021 AL 2022.**

**PARA OPTAR EL GRADO DE MAGÍSTER EN CIENCIAS E  
INGENIERIA, MENCIÓN EN GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN**

**AUTOR: ELMER DONAYRE CASTILLO**

**ASESOR: ECON. GUILLERMO ENRIQUE MOGOLLÓN MAESTRE Mgr.  
ORCID N°0000-0003-2332-5994**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: INGIENERIA DE LOS MATERIALES Y  
CONSTRUCCION DE  
INFRAESTRUCTURA**

**Iquitos – Perú**

**2023**

## **DEDICATORIA**

Dedico la culminación de esta tesis a mi familia, quienes, con su amor, apoyo incondicional y constante motivación me brindaron la fuerza necesaria para seguir adelante en cada etapa de este proceso. Su confianza en mí, sus consejos y sacrificios han sido fundamentales para alcanzar este logro académico. A todos ellos, mi más profundo agradecimiento, pues este logro también les pertenece.

Elmer

## **AGRADECIMIENTO**

Expreso mi más sincero agradecimiento a todas las personas que hicieron posible la realización de esta tesis. En especial, a mi asesor por su orientación, paciencia y valiosos conocimientos brindados durante el desarrollo de este trabajo. Asimismo, agradezco a mi familia y amigos por su apoyo constante, comprensión y motivación a lo largo de este proceso académico. Su confianza y aliento fueron fundamentales para culminar satisfactoriamente esta etapa.

Elmer

# ACTA DE SUSTENTACIÓN



“Año de la unidad, la paz y el desarrollo”

ESCUELA DE  
POSGRADO

## ACTA DE SUSTENTACIÓN

Con, RESOLUCIÓN N° 131-2023-EPG-UCP, del 05 de setiembre de 2023, se designó al jurado evaluador: integrantes: Mgr. Jorge Luis Tapullima Flores, presidente; Mgr. Gerardo Peña Dioses miembro; y, Mgr. Marco Antonio Reátegui Meza, miembro y Mgr. José Rubén Ruíz del Águila, asesor de Tesis; y con RESOLUCIÓN N° 175-2023-UCP-EPG, del 11 de diciembre de 2023, se autorizó la sustentación del informe final de Tesis para el 18 de diciembre de 2023.

Siendo las 18:00 horas del día lunes 18 de diciembre del 2023, se constituyó de modo presencial el jurado para escuchar la presentación y defensa del Informe Final de Tesis: **“INVERSIÓN PÚBLICA Y LA INCIDENCIA EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MAYNAS, EN EL PERIODO DEL 2021 AL 2022”**

Presentado por:

**DONAYRE CASTILLO, ELMER**

Para optar el grado de **MAGISTER EN CIENCIAS E INGENIERÍA, MENCIÓN EN GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN**

Luego de escuchar la sustentación y formuladas las preguntas, el Jurado pasó a la deliberación en privado, llegando a la siguiente conclusión:

La Sustentación es: APROBADO POR UNANIMIDAD

A las 19:35 horas culminó el acto público  
En fe de lo cual los miembros del Jurado firman el Acta

Mgr. Jorge Luis Tapullima Flores  
Presidente

  
Mgr. Gerardo Peña Dioses  
Miembro  
Mgr. Marco Antonio Reátegui Meza  
Miembro

Contáctanos:

Iquitos – Perú  
065 - 26 1088 / 065 - 26 2240  
Av. Abelardo Quiñones Km. 2.5

Sede Tarapoto – Perú  
42 - 58 5638 / 42 - 58 5640  
Leoncio Prado 1070 / Martines de Compagñon 933

Universidad Científica del Perú  
www.ucp.edu.pe

## HOJA DE ANTIPLAGIO



*"Año de la Unidad, la paz y el desarrollo"*

### CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CIENTÍFICA DEL PERÚ - UCP

El Presidente del Comité de Ética de la Universidad Científica del Perú - UCP

Hace constar que:

La Tesis titulada:

#### **"INVERSIÓN PÚBLICA Y LA INCIDENCIA EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MAYNAS, EN EL PERIODO DEL 2021 AL 2022"**

Del alumno: **ELMER DONAYRE CASTILLO**, de la Escuela de Posgrado, pasó satisfactoriamente la revisión por el Software Antiplagio, con un porcentaje de **17% de similitud**.

Se expide la presente, a solicitud de la parte interesada para los fines que estime conveniente.

San Juan, 01 de diciembre del 2023.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jorge L. Tapullima Flores', is enclosed within a blue oval stamp.

**Mgr. Arq. Jorge L. Tapullima Flores**  
Presidente del Comité de ética - UCP

## Resumen\_UCP\_POSGRADO\_2023\_TESIS\_ELMER DONAYRE\_V1

### INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>17</b> %	<b>16</b> %	<b>6</b> %	<b>3</b> %
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>repositorio.ucp.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>3</b> %
<b>2</b>	<b>repositorio.unaj.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1</b> %
<b>3</b>	<b>repositorioacademico.upc.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1</b> %
<b>4</b>	<b>repositorio.unapiquitos.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1</b> %
<b>5</b>	<b>"Estudios regionales: análisis y propuestas de desarrollo económico y social", Universidad del Pacifico, 2021</b> Publicación	<b>&lt;1</b> %
<b>6</b>	<b>es.slideshare.net</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1</b> %
<b>7</b>	<b>1library.co</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1</b> %
<b>8</b>	<b>Submitted to Universidad Cesar Vallejo</b> Trabajo del estudiante	<b>&lt;1</b> %



## Recibo digital

Este recibo confirma que su trabajo ha sido recibido por Turnitin. A continuación podrá ver la información del recibo con respecto a su entrega.

La primera página de tus entregas se muestra abajo.

Autor de la entrega: Elmer Donayre Castillo  
Título del ejercicio: Quick Submit  
Título de la entrega: Resumen\_UCP\_POSGRADO\_2023\_TESIS\_ELMER DONAYRE\_V1  
Nombre del archivo: DO\_2023\_TESIS\_ELMER\_DONAYRE\_V1\_Pdf\_RESUMEN\_A\_RECO...  
Tamaño del archivo: 548.64K  
Total páginas: 43  
Total de palabras: 8,517  
Total de caracteres: 47,836  
Fecha de entrega: 30-nov.-2023 09:27a. m. (UTC-0500)  
Identificador de la entre... 2243065365

**RESUMEN**  
Inversión pública y la incidencia en la gestión institucional de la  
municipalidad provincial de Maynas, en el periodo del 2021 al 2022.  
Elmer Donayre Castillo

El estudio tuvo como objetivo determinar el impacto de la inversión pública en la administración de la Municipalidad Provincial de Maynas durante el periodo comprendido entre 2021 y 2022. Utilizó metodología descriptiva correlacional con enfoque aplicativo y diseño no experimental. La población se conformó por gerentes, profesionales especializados y colaboradores de las Áreas de estudio de la sede edit, con muestra de 131 individuos, aplicó encuesta. Los resultados mostraron que, se evidencia una clara correlación entre ambas variables la cual muestra una dispersión positiva muy significativa. En cuanto al examen de la cifra de dispersión, sólo el 82.16% de la programación afecta a la gestión institucional, 0.860 correlación positiva muy alta, de tal manera que se acepta la hipótesis nula. Además, se observan los intervalos y las frecuencias de los resultados, donde un nivel bajo corresponde al 26.72%; un nivel medio al 25.95%; se evidencia que la inversión pública se está ejecutando a un nivel alto con 47.33% por lo que se acepta la hipótesis nula, demostrando que, las ejecuciones por inversión son las más adecuadas logrando sus objetivos la institución. Por otro lado, los intervalos y las frecuencias de los resultados en relación a la variable gestión institucional, donde un nivel bajo corresponde al 26.72%; un nivel alto con 31.26% y medio al 41.98%; se evidencia que la gestión institucional se está llevando a cabo a un nivel medio, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna demostrando que, la gestión institucional es de nivel medio no cumpliendo a cabalidad sus objetivos la institución.

Palabras claves: Planificación, gestión institucional

1

## ÍNDICE DE CONTENIDO

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ACTA DE SUSTENTACIÓN.....	iv
HOJA DE ANTIPLAGIO.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDO.....	viii
ÍNDICE DE TABLAS.....	x
ÍNDICE DE FIGURAS.....	xi
INDICE GRAFICOS.....	xii
RESUMEN.....	1
ABSTRACT.....	2
CAPÍTULO I MARCO TEÓRICO.....	3
1.1. Antecedentes del estudio.....	3
1.2. Bases teóricas.....	7
1.2.1. Inversión publica.....	7
1.2.2. Ciclo de la inversión publica.....	9
1.2.3. Gestión institucional.....	12
1.3. Definición de términos básicos.....	15
CAPITULO II PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	16
2.1. Descripción del problema.....	16
2.2. Formulación del problema.....	19
2.2.1. Problema general.....	19
2.2.2. Problemas específicos.....	19
2.3. Objetivos.....	19
2.3.1. Objetivo general.....	19
2.3.2. Objetivos específicos.....	19
2.4. Hipótesis.....	20
2.4.1. Hipótesis general.....	20

2.4.2. Hipótesis específicas.....	20
2.5. Variable .....	20
2.5.1. Identificación de las variables .....	20
2.5.2. Definición de las variables.....	21
2.5.3. Operacionalización de las variables .....	22
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA.....	23
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	23
3.2. Población y muestra. ....	23
3.2.1. Población.....	23
3.2.2. Muestra.....	23
3.3. Técnica y procedimiento de recolección de datos.....	24
3.4. Instrumento de recolección de datos .....	24
3.5. Procedimiento y análisis de datos .....	25
CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACION.....	26
4.1. Presentación de resultados, descriptivos.....	26
4.2. Presentación de resultados, correlacionales.....	37
CAPÍTULO V. DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	40
5.1. Discusión de resultados.....	40
5.2. Conclusiones.....	42
5.3. Recomendaciones.....	43
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	44
ANEXO N° 01. MATRIZ DE CONSISTENCIA .....	46
ANEXO N° 02. CUESTIONARIO.....	47

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Variables, dimensiones, indicadores e índices .....	22
Tabla 2: Rho Spearman – variables inversión pública y Gestión institucional.....	37
Tabla 3: Nivel de inversión pública realizada .....	38
Tabla 4: Nivel de Gestión institucional .....	39

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Etapas de la inversión publica .....	11
Figura 2: Tamaño de muestra.....	24

## ÍNDICE DE GRAFICOS

Gráfico 1: Demandas de la población. ....	26
Gráfico 2: Realización de inversiones considerando la finalidad o propósito de la entidad .....	27
Gráfico 3: Los proyectos son el resultado de análisis y evaluaciones exhaustivas, empleando los recursos requeridos para su elaboración ...	28
Gráfico 4: Programación obedece a una correcta distribución del recurso. ....	29
Gráfico 5: Proyectos que están incluidos en la planificación a largo plazo. ....	30
Gráfico 6: Diagnósticos, como criterio básico en la formulación. ....	31
Gráfico 7: Existen parámetros básicos normativos que respaldan la validez de las inversiones .....	32
Gráfico 8: Reduce disparidades y desigualdades existentes .....	33
Gráfico 9: Las inversiones en la comuna generan un impacto significativo y, al mismo tiempo, contribuyen a mejorar la calidad de vida. ....	34
Gráfico 10: Planifica adecuadamente los requerimientos de las demandas de la población. ....	35
Gráfico 11: La gestión es eficiente, eficaz y transparente .....	36
Gráfico 12: Correlación de las variables .....	37

## RESUMEN

Inversión pública y la incidencia en la gestión institucional de la municipalidad provincial de Maynas, en el periodo del 2021 al 2022.

Elmer Donayre Castillo

El estudio, tuvo como objetivo determinar el impacto de la inversión pública en la administración de la Municipalidad Provincial de Maynas durante el período comprendido entre 2021 y 2022. Utilizo metodología descriptiva correlacional con enfoque explicativo y diseño no experimental. La población se conformó por gerentes, profesionales especialistas y colaboradores de las áreas de estudio de la sede edil, con muestra de 131 individuos, aplicó encuesta. Los resultados mostraron que, se evidencia una clara correlación entre ambas variables la cual muestra una dispersión positiva muy significativa. En cuanto al examen de la cifra de dispersión, sólo el 92,16% de la programación afecta a la gestión institucional, 0,960; correlación positiva muy alta, de tal manera que se acepta la hipótesis nula. Además, se observan los intervalos y las frecuencias de los resultados, donde un nivel bajo corresponde al 26.72%; un nivel medio al 25.95%; se evidencia que la inversión pública se está ejecutando a un nivel alto con 47.33% por lo que se acepta la hipótesis nula, demostrando que, las ejecuciones por inversión son las más adecuadas logrando sus objetivos la institución. Por otro lado, los intervalos y las frecuencias de los resultados en relación a la variable gestión institucional, donde un nivel bajo corresponde al 26.72%; un nivel alto con 31.30% y medio al 41.98%; se evidencia que la gestión institucional se está llevando a cabo a un nivel medio, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna demostrando que, la gestión institucional es de nivel medio no cumpliendo a cabalidad sus objetivos la institución.

Palabras claves: Planificación, gestión institucional

## **ABSTRACT**

Public investment and the impact on the institutional management of the provincial municipality of Maynas, in the period from 2021 to 2022.

Elmer Donayre Castillo

The objective of the study was to determine the impact of public investment on the administration of the Provincial Municipality of Maynas during the period between 2021 and 2022. I use descriptive correlational methodology with an explanatory approach and non-experimental design. The population was made up of managers, specialist professionals and collaborators from the study areas of the mayor's office, with a sample of 131 individuals, the survey was applied. The results showed that a clear correlation is evident between both variables which shows a very significant positive dispersion. Regarding the examination of the dispersion figure, only 92.16% of the programming affects institutional management, 0.960; very high positive correlation, such that the null hypothesis is accepted. In addition, the intervals and frequencies of the results are observed, where a low level corresponds to 26.72%; a medium level at 25.95%; It is evident that public investment is being executed at a high level with 47.33%, so the null hypothesis is accepted, demonstrating that investment executions are the most appropriate for the institution to achieve its objectives. On the other hand, the intervals and frequencies of the results in relation to the institutional management variable, where a low level corresponds to 26.72%; a high level with 31.30% and medium to 41.98%; It is evident that institutional management is being carried out at a medium level, so the null hypothesis is rejected and the alternative hypothesis is accepted, demonstrating that institutional management is at a medium level and the institution does not fully meet its objectives.

Keywords: Planning, institutional management

## CAPÍTULO I MARCO TEÓRICO

### 1.1. Antecedentes del estudio.

(Montenegro Marcelo, 2022) El enfoque de la investigación se dirige hacia cómo se gestionan los gastos para la inversión. En ese tiempo, el gobierno regional ha llevado a cabo contrataciones para la ejecución de proyectos de inversión con el fin de promover el desarrollo y el bienestar de la región.

La gestión implica la planificación, ejecución y seguimiento de los procesos de contratación para garantizar la transparencia, la eficiencia y la legalidad en el uso de los recursos públicos. Esto implica la elaboración de los documentos de contratación, la convocatoria y evaluación de los oferentes, así como la fiscalización de la ejecución de los contratos. Por otro lado, los proyectos son iniciativas que tienen como objetivo el desarrollo de infraestructuras, servicios y programas en beneficio de la población.

Estos proyectos pueden estar relacionados con sectores como la salud, la educación, el transporte, entre otros. Su correcta gestión implica la planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de las actividades necesarias para su implementación exitosa. Durante el período 2021, el gobierno regional ha tenido la responsabilidad de administrar y supervisar tanto las contrataciones como los proyectos de inversión pública, garantizando la debida utilización de los recursos públicos y el cumplimiento de los objetivos planteados.

Este proceso comprende utilizar herramientas de gestión, monitorear indicadores de rendimiento y generar informes periódicos para evaluar el progreso.

(Ayala Choque, 2019) durante el periodo en el que se realizó la investigación el gobierno regional implementó este sistema con el objetivo de mejorar la planificación y gestión de las inversiones públicas en la región.

El Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, es una herramienta que busca promover una planificación integral y a largo plazo de las inversiones públicas, garantizando su viabilidad, eficiencia y sostenibilidad. Se basa en la identificación de las necesidades y prioridades de la región, así como en el análisis de los recursos disponibles y la evaluación de los proyectos propuestos, tales como:

- a. Mejora en la planificación: La implementación ha permitido una mejor identificación de las necesidades y prioridades de la región, así como una planificación más integral y a largo plazo de las inversiones públicas.
- b. Mayor eficiencia en la ejecución: Ha garantizado la eficiencia en la ejecución de los proyectos, a través de la evaluación técnica, económica y ambiental.
- c. Transparencia, rendición de cuentas: La implementación ha permitido la elaboración de documentos y reportes técnicos, así como evaluaciones periódicas de los proyectos.

Es importante destacar que para evaluar el impacto de la aplicación del sistema en el Gobierno Regional de Arequipa durante el periodo 2017-2018 se requirió un análisis detallado de los resultados obtenidos y la comparación con periodos anteriores. Además, se consideró otros factores que puedan haber influido en los resultados, como el contexto económico y político.

(Valeriano, 2019), el sistema de planificación en Perú es un procedimiento que tiene como finalidad establecer metas, objetivos y

estrategias para guiar el progreso socioeconómico del país. En esta investigación se examina cómo este sistema afecta el desarrollo socioeconómico.

En primer lugar, se destaca que el sistema de planificación del Perú está basado en la elaboración y ejecución de planes nacionales de desarrollo que abarcan diversos sectores económicos y sociales. Estos planes son elaborados por el gobierno y se actualizan de manera periódica para adaptarse a las condiciones cambiantes del país.

Uno de los aspectos positivos identificados en la investigación es que el sistema de planificación del Perú ha permitido la identificación de áreas de mejora y la asignación eficiente de recursos para impulsar el crecimiento económico y reducir la pobreza.

Además, ha promovido la implementación de programas y proyectos de desarrollo en áreas como la educación, la salud, la infraestructura y la innovación. Por otro lado, la investigación también señala algunos desafíos y limitaciones del sistema de planificación del Perú. Uno de ellos es la falta de coordinación entre los diferentes actores involucrados en el proceso de planificación, lo que ha llevado a la fragmentación y duplicación de esfuerzos. Además, la implementación de los planes nacionales de desarrollo a veces se ve obstaculizada.

En términos de impacto en el desarrollo socioeconómico, la investigación concluye que, si bien el sistema de planificación del Perú ha contribuido a mejorar algunos indicadores económicos y sociales, aún existen desafíos pendientes. Se destaca la necesidad de fortalecer la coordinación interinstitucional, mejorar la gestión financiera y reducir la brecha entre las zonas urbanas y rurales en términos de acceso a servicios básicos y oportunidades económicas.

(Prenafeta Godoy, 2017) la siguiente investigación se enfoca en el proceso de toma de decisiones de inversión municipal y su impacto en la configuración de la gobernanza local. El estudio examina cómo se lleva a

cabo este proceso en el ámbito municipal y cómo influye en la forma en que se gestiona y se toman decisiones en el gobierno local.

En primer lugar, se destaca la importancia de la toma de decisiones de inversión municipal, ya que estas decisiones pueden tener un impacto significativo en el desarrollo y la calidad de vida de una comunidad. El estudio revela que este proceso implica la identificación de necesidades, la evaluación de opciones, la asignación de recursos y la implementación de proyectos y programas que beneficien a la población.

Uno de los aspectos que se analiza en la investigación es la participación de los actores locales en el proceso de toma de decisiones. Se destaca la importancia de involucrar a la comunidad, los funcionarios públicos y asegurar una gobernanza local efectiva y la legitimidad de las decisiones tomadas. Además, se examinan los mecanismos de participación ciudadana y la transparencia en el proceso de toma de decisiones. Además, el estudio resalta los retos y dificultades que pueden surgir. Estos desafíos incluyen la falta de información completa y precisa, la presencia de intereses particulares, la burocracia y la falta de capacidad técnica. Se sugieren algunas estrategias para superar estos desafíos, como mejorar la comunicación y la transparencia, fortalecer la capacidad técnica y fomentar la participación ciudadana.

En términos de impacto en la configuración de la gobernanza local, la investigación concluye que un proceso de toma de decisiones de inversión municipal efectivo y participativo puede fortalecer la gobernanza local y mejorar la calidad de vida de la población. Se resalta la importancia de promover la rendición de cuentas, la transparencia y la participación ciudadana en el gobierno local para garantizar una gestión pública eficiente y legítima.

Finalmente, la investigación sobre el proceso de toma de decisiones de inversión municipal y la configuración de la gobernanza local destaca la importancia de involucrar a los actores locales en la toma de decisiones, promoviendo la transparencia y la participación ciudadana. Además, identifica los desafíos que se presentan en este proceso y propone estrategias para superarlos. En general, se concluye que un proceso de toma de decisiones de inversión municipal efectivo puede fortalecer la gobernanza local y mejorar la calidad de vida de la población.

## **1.2. Bases teóricas.**

### **1.2.1. Inversión pública**

(Chávez, 2016, pág.5), se basa en el Sistema Nacional de Inversión Pública, el cual es un marco normativo y metodológico que establece pautas para la identificación, evaluación, ejecución y seguimiento de proyectos de inversión pública a nivel nacional. A través de él se busca asegurar la eficiencia, transparencia y calidad en la gestión de la inversión pública en el país. El sistema incluye una serie de etapas que deben seguirse. Estas etapas incluyen la formulación del perfil del proyecto, la elaboración del expediente técnico, la evaluación socioeconómica, la aprobación y financiamiento, la ejecución, el seguimiento y la evaluación ex post.

La meta en nuestro país, es asegurar que los proyectos sean planeados y llevados a cabo de forma eficiente y efectiva. Una de las herramientas clave del sistema es el análisis costo-beneficio, el cual permite evaluar la viabilidad económica y social de los proyectos. También se priorizan los proyectos de acuerdo con criterios como la rentabilidad social, la necesidad y la sostenibilidad. Asimismo, el sistema de inversión pública en Perú busca promover la participación ciudadana y la transparencia en todas las etapas del proceso. Se fomenta la rendición

de cuentas y se establecen mecanismos de control para prevenir la corrupción y garantizar la correcta ejecución de los proyectos.

(Universidad Del Pacífico, 2010, pág.44) analiza los avances y desafíos asociados con la inversión pública a fin de mejorar tanto de inversión pública, incluyendo la asignación de recursos adecuados además la ejecución eficiente de proyectos.

Se resalta la importancia de una inversión estratégica y bien planificada, dirigida hacia áreas clave como la infraestructura, la educación, la salud y el desarrollo tecnológico. Estos sectores son fundamentales para mejorar la competitividad y el bienestar de la población, pues contribuyen a generar empleo, promover la inclusión social y mejorar la calidad de vida.

Sin embargo, la investigación también identifica una serie de desafíos asociados con la inversión pública. Entre ellos se encuentran la gestión ineficiente de los recursos, la falta de capacidad técnica, la corrupción y la falta de coordinación entre los sectores público y privado. Para abordar estos desafíos, se proponen diversas recomendaciones. Entre ellas se destaca la importancia de fortalecer la capacidad institucional para una gestión eficiente de la inversión pública, mejorar los mecanismos de seguimiento y evaluación de proyectos, y promover la transparencia y la rendición de cuentas. En conclusión, el balance de la inversión pública resalta los avances logrados en términos de asignación y ejecución de recursos, pero también señala los desafíos pendientes.

(Bourdieu, 2004, pág.44), realiza un análisis y determina que, desde el punto de vista macro se debe tomar en cuenta los aspectos siguientes:

- a. Erogación o gasto: toda salida de recurso financiero planificada, que aplicada por una institución generara nuevas ofertas de infraestructura, servicios y gastos operativos o corrientes.

- b. Demanda agregada: La cantidad total de bienes y servicios que son solicitados a precios específicos, durante el año fiscal, usualmente establecido durante el año fiscal.

Además, es importante mencionar que el ciclo económico, que a menudo experimenta fluctuaciones o ciclos de crecimiento, cumbre y declive, influye en esto. Debido a esta razón, es necesario que el estado, a través de las entidades responsables de la planificación a nivel sectorial, regional y local, fomente el incremento de la oferta y los activos productivos con el objetivo de impulsar el crecimiento económico y fortalecer la industria. Es importante promover políticas y medidas que estimulen el desarrollo de nuevos sectores productivos, aumenten la competitividad y fomenten la inversión en infraestructuras y tecnologías, con el fin de generar un entorno propicio para el desarrollo económico sostenible.

### **1.2.2. Ciclo de la inversión pública**

(Andia Valencia 2020), en el Perú, las inversiones públicas tienen como propósito principal proporcionar bienes y servicios enmarcados en un plan estratégico, tomando decisiones de manera oportuna. Es responsabilidad del sector público cumplir con su mandato, persiguiendo objetivos que estén alineados con los ejes estratégicos establecidos. Siguiendo los siguientes parámetros que establece la norma:

- a. La identificación de las necesidades de inversión implica utilizar el plan estratégico como guía, analizando los servicios y las metas que se pretende alcanzar.
- b. Para identificar las necesidades de inversión, se utiliza el plan estratégico como referencia, analizando los servicios y las metas que se desea lograr.

- c. Programación en un horizonte de tres años.
- d. En la etapa de funcionamiento, la inversión pública se encarga de proveer servicios a la población, y se analizan los resultados esperados.

(MEF<sup>1</sup>, 2023) expresa que el ciclo de las inversiones públicas es un proceso fundamental para el desarrollo económico y social de un país. Destaca que las inversiones públicas son aquellas que realiza el Estado en infraestructuras, servicios y proyectos.

Según el Ministerio, el ciclo de las inversiones públicas consta de varias etapas. En primer lugar, se realiza una planificación estratégica, donde se identifican las necesidades prioritarias de inversión y se establecen los objetivos de los proyectos. Posteriormente, se lleva a cabo la evaluación de los proyectos, analizando su viabilidad técnica, económica, financiera y social.

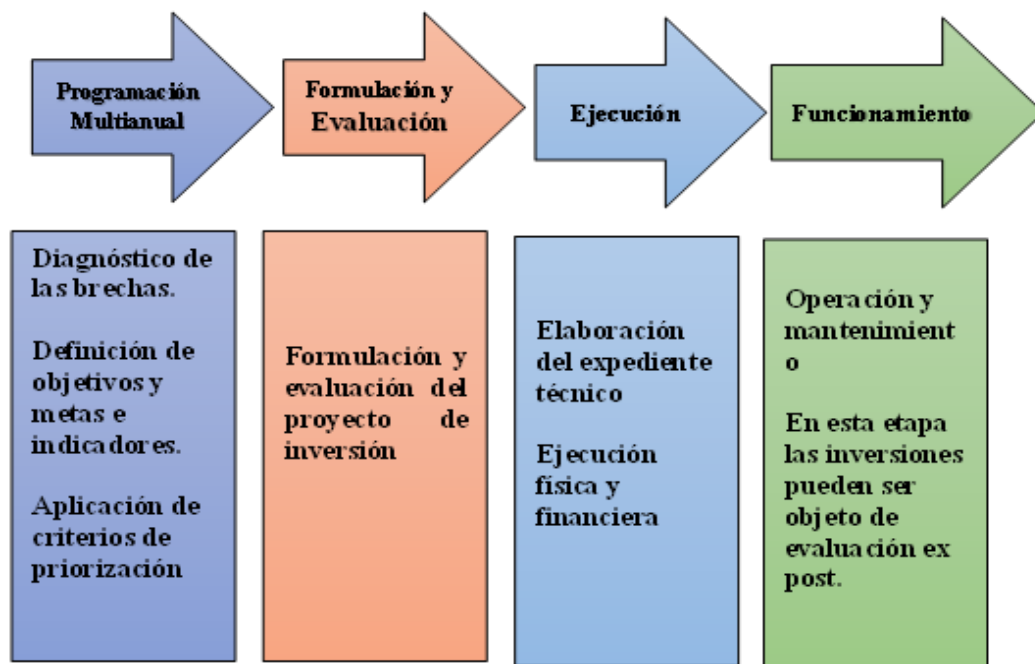
Una vez aprobados los proyectos, se pasa a la etapa de ejecución, donde se lleva a cabo la construcción de las infraestructuras y la implementación de los servicios. Durante esta fase, el Ministerio destaca la importancia de una gestión eficiente para garantizar que las inversiones se realicen dentro de los plazos previstos y con los recursos adecuados, finalizada la ejecución, se realiza una evaluación de los resultados obtenidos, analizando el impacto económico y social de las inversiones realizadas. Esta evaluación permite identificar lecciones aprendidas y realizar ajustes para futuros proyectos, resalta que un ciclo de inversiones públicas efectivo requiere de una gestión transparente, eficiente y sostenible. Además, destaca la importancia de garantizar la participación ciudadana en todas las etapas del ciclo, promoviendo la transparencia y la rendición de cuentas.

---

<sup>1</sup> Ministerio de Economía y finanzas

La figura se observa el funcionamiento del ciclo de las inversiones destacando ciertos aspectos importantes que se deben de tener en cuenta para que los proyectos sean sostenibles en el tiempo y otorguen beneficios futuros a la población y de esta manera las instituciones cumplan con los objetivos propuestos en sus planes de desarrollo.

**Figura 1**  
**Etapas de la inversión pública**



Tomado de: MEF 2023

La secuencia de la inversión pública se refiere al orden de las etapas o fases que se siguen en el ciclo de la inversión pública. Esto implica la identificación de las necesidades de inversión, la planificación, la ejecución, el seguimiento y la evaluación de los resultados obtenidos.

### **1.2.3. Gestión institucional**

#### **Gestión institucional nacional**

(CEPLAN, 2023) la gestión institucional se refiere a la administración y dirección de una organización o institución pública de manera eficiente y efectiva. Es un conjunto de procesos y acciones que tienen como objetivo garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos, así como el mejoramiento continuo de la organización.

La gestión institucional involucra la planificación estratégica, la organización y estructura de la institución, la gestión del talento humano, la gestión financiera, la gestión de proyectos, la evaluación y control, y la promoción de la participación ciudadana.

En la planificación estratégica, se establecen los objetivos, metas y directrices para el desarrollo de la institución en el corto, mediano y largo plazo. Se definen las estrategias y acciones necesarias para alcanzarlos.

La organización y estructura se refiere a la definición de la estructura organizativa, la distribución de responsabilidades y la asignación de roles y funciones dentro de la institución. Esto implica establecer una jerarquía clara, definir las relaciones de coordinación.

Gestión del talento humano abarca el reclutamiento, selección, capacitación y desarrollo del personal de la institución. Se busca contar con un equipo competente y motivado que pueda cumplir con las responsabilidades asignadas.

Gestión financiera, administrar los recursos financieros de la institución de manera eficiente y transparente. Esto incluye la elaboración y seguimiento del presupuesto, la gestión de ingresos y egresos, el control financiero y la rendición de cuentas.

La gestión de proyectos implica la planificación, ejecución y seguimiento de proyectos específicos de la institución, asegurando su

correcta implementación, el control de los plazos y costos, y la obtención de los resultados esperados.

La evaluación y control se enfocan en monitorear y evaluar el desempeño institucional, medir los resultados alcanzados y identificar áreas de mejora. Esto permite retroalimentar el proceso de gestión y realizar ajustes necesarios para el logro de los objetivos.

En cuanto a la participación ciudadana, se busca involucrar a la sociedad en la toma de decisiones y en el seguimiento de las acciones de la institución. Se promueven mecanismos de transparencia, apertura y diálogo para fortalecer la relación entre la institución y la comunidad que atiende.

### **Gestión institucional municipal**

La gestión institucional municipal se refiere a la administración y dirección de los asuntos de un municipio de manera eficiente y efectiva. Es el conjunto de procesos, acciones y estrategias utilizadas para garantizar el cumplimiento de los objetivos y responsabilidades de la municipalidad, así como el mejoramiento continuo de los servicios y la calidad de vida de los ciudadanos. La gestión institucional municipal abarca una amplia gama de áreas y actividades, entre las que se encuentran:

**Planificación urbana:** Se refiere al desarrollo de planes maestros y regulaciones que guían el crecimiento y desarrollo del territorio municipal. Esto puede incluir la planificación del uso del suelo, la infraestructura, el transporte, el medio ambiente y la vivienda.

**Gestión de servicios públicos:** Implica la administración eficiente de los servicios básicos ofrecidos por la municipalidad, como agua potable, alcantarillado, gestión de residuos sólidos, alumbrado público y transporte

público. La gestión adecuada de estos servicios es fundamental para el bienestar y la calidad de vida de los ciudadanos.

**Administración financiera:** Se refiere a la gestión de los recursos financieros de la municipalidad, incluyendo la elaboración y seguimiento del presupuesto, la recaudación de impuestos y tasas municipales, así como la administración de los fondos para garantizar la viabilidad económica de la institución.

**Promoción del desarrollo económico local:** Consiste en la implementación de políticas y programas que fomenten el desarrollo económico en el municipio, impulsando la generación de empleo, la atracción de inversiones y el fortalecimiento de la actividad empresarial.

**Participación ciudadana:** Es fundamental en la gestión municipal, ya que involucra a los ciudadanos en la toma de decisiones y en la formulación de políticas públicas. Se busca promover espacios de diálogo, transparencia y rendición de cuentas, con el fin de incorporar las necesidades y deseos de la comunidad en las decisiones municipales.

**Gestión del territorio y del medio ambiente:** Implica la protección y conservación del entorno natural del municipio, así como la gestión adecuada del territorio para garantizar un desarrollo sostenible.

**Desarrollo social y bienestar comunitario:** Se refiere a la implementación de políticas y programas que promuevan el desarrollo social, la inclusión y el bienestar de los ciudadanos. Esto puede incluir programas de educación, salud, cultura, deporte y asistencia social.

### 1.3. Definición de términos básicos

- a. **Obras públicas:** Las obras públicas se refieren a proyectos de construcción, mejoramiento o mantenimiento de infraestructuras y servicios que son financiados y gestionados por entidades gubernamentales a nivel local, regional o nacional. Estas obras suelen tener como objetivo principal satisfacer necesidades colectivas y mejorar la calidad de vida de la población, a incluir áreas como la construcción de carreteras, puentes, hospitales, escuelas, sistemas de agua potable y alcantarillado.
  
- b. **Gestión institucional:** refiere al conjunto de procesos, técnicas y acciones llevadas a cabo por las entidades del sector público para planificar, dirigir, coordinar y evaluar eficientemente las actividades y recursos a su disposición. Este tipo de gestión implica la administración de recursos humanos, financieros y materiales, así como procesos de toma de decisiones, control y rendición de cuentas. El objetivo de la gestión institucional pública es garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos, brindar servicios de calidad a la población y promover la eficiencia y transparencia.
  
- c. **Administración pública:** refiere al conjunto de procesos, estructuras y mediante las cuales se planifica, organiza, dirige y controla el funcionamiento y los recursos de las organizaciones y entidades del sector público. Esta disciplina se encarga de llevar a cabo la gestión y toma de decisiones relacionadas con la implementación de políticas públicas, el desarrollo de programas y proyectos, la asignación y supervisión de recursos, la prestación de servicios a la ciudadanía.

## **CAPITULO II PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **2.1. Descripción del problema.**

Los gobiernos subnacionales, tanto a nivel distrital como provincial, han experimentado un aumento en sus ingresos destinados a gastos de inversión. Como resultado, se ha observado un incremento en la inversión pública, especialmente en obras públicas. Este aumento en la inversión se encuentra en línea con las políticas de desarrollo, que buscan reducir brechas en áreas como saneamiento básico, infraestructura vial, educación, embellecimiento de espacios públicos, entre otras, siguiendo las normas de inversión pública establecidas.

La Ley Orgánica de las Municipalidades, sienta las bases y competencias de los gobiernos locales, provinciales y distritales. Estas competencias abarcan áreas como la prestación de servicios públicos, sociales, ejecución de obras públicas.

Los gobiernos regionales y provinciales han recibido delegación de funciones y recursos fiscales importantes por parte del gobierno central, duplicado sus presupuestos en un lapso de corto plazo. Sin embargo, estos presupuestos dependen en gran medida de las transferencias otorgadas por el gobierno nacional, en lugar de contar con recursos tributarios generados directamente por los propios gobiernos regionales, provinciales y municipales.

El incremento en los fondos asignados a la inversión ha dado lugar a áreas críticas y propensas al riesgo, donde se producen con frecuencia irregularidades administrativas y delitos civiles y penales que afectan. Para abordar estas debilidades, se llevan a cabo acciones de control posterior, como auditorías y solicitudes especiales, con el objetivo de

determinar la responsabilidad de los actores y funcionarios involucrados en caso de incumplimiento de las normativas, técnicas.

En la sede municipal de Maynas, se han implementado una serie de acciones y procesos para mejorar los procesos de contratación pública y garantizar la correcta aplicación de las normas y procedimientos relacionados con la inversión pública. Entre estas acciones, se destaca el uso de aplicaciones tecnológicas que facilitan y agilizan el proceso de contratación de obras. Estas medidas se llevan a cabo con el objetivo de satisfacer las necesidades de la ciudadanía y asegurar una transparencia en los actos.

Durante la revisión y diagnóstico realizados en la sede municipal para el periodo 2021-2022, se han identificado deficiencias en la gestión institucional en diversas áreas. Específicamente, se han observado problemas en la planeación, organización, dirección y coordinación institucional.

En muchos casos, el uso inadecuado de los métodos, y normativas pone en riesgo a la municipalidad y la hace vulnerable a eventos que podrían afectarla.

Además, reciben recursos del estado que no se aprovechan ni se asignan de manera eficiente. Esto se debe a la falta de una adecuada planificación y organización, lo cual afecta la eficacia institucional.

Asimismo, debido a la falta de evaluaciones de eficacia, la entidad carece de información precisa sobre el desempeño del personal involucrado en la selección de proyectos públicos. Además, se ha observado una falta de conocimiento en la implementación adecuada de las normativas en relación con la inversión.

Esta falta de conocimiento y adecuación afecta negativamente el papel que debería desempeñar esta importante municipalidad provincial. Es importante destacar que se necesita una mayor atención y mejora en la comprensión y aplicación correcta de las normativas y herramientas de

gestión para asegurar el buen funcionamiento de la entidad y su cumplimiento de los objetos.

Estas reglas son fundamentales para revertir estas situaciones problemáticas. Es necesario implementar medidas y prácticas que promuevan la eficiencia y el cumplimiento de las normativas pertinentes en materia económica, financiera y administrativa. La transparencia en la toma de decisiones y la concienciación en cuanto a los costos también son aspectos clave para demostrar eficiencia para el cumplimiento de objetivos.

En este escenario, resulta crucial contar con profesionales comprometidos y calificados que estén involucrados en los diferentes procesos y etapas de ejecución de obras. La selección de estos profesionales basada en criterios de calidad garantiza la capacidad de la administración institucional para lograr resultados eficaces y efectivos. Al contar con un equipo competente, se asegura una gestión más eficiente, con mayor capacidad de respuesta, y se garantiza la satisfacción de los objetivos y metas establecidos por la institución. Es fundamental contar con un equipo de personal competente y capacitado, que posea las habilidades y conocimientos necesarios para llevar a cabo las tareas de manera eficiente y lograr los resultados.

## **2.2. Formulación del problema.**

### **2.2.1. Problema general**

¿Cuál fue el impacto de la inversión pública en la administración de la Municipalidad Provincial de Maynas durante el período comprendido entre 2021 y 2022?

### **2.2.2. Problemas específicos**

¿Cuál fue el grado de eficacia de la inversión pública realizada por la Municipalidad Provincial de Maynas en el período 2021-2022?

¿Cómo se llevó a cabo la rendición de cuentas por parte de la Municipalidad Provincial de Maynas en relación con la inversión pública durante el período 2021-2022?

## **2.3. Objetivos.**

### **2.3.1. Objetivo general.**

Determinar el impacto de la inversión pública en la administración de la Municipalidad Provincial de Maynas durante el período comprendido entre 2021 y 2022.

### **2.3.2. Objetivos específicos**

- a. Determinar cuál fue el grado de eficacia de la inversión pública realizada por la Municipalidad Provincial de Maynas en el período 2021-2022.

- b. Determinar si se llevaron a cabo la rendición de cuentas por parte de la Municipalidad Provincial de Maynas en relación con la inversión pública durante el período 2021-2022

## **2.4. Hipótesis.**

### **2.4.1. Hipótesis general.**

Ho: La inversión pública tuvo un impacto positivo alto en la administración de la Municipalidad Provincial de Maynas durante el período 2021-2022, contribuyendo al desarrollo y bienestar de la comunidad.

### **2.4.2. Hipótesis específicas**

Ho: La inversión pública realizada por la Municipalidad Provincial de Maynas en el período 2021-2022 fue alta y logró alcanzar los objetivos planteados.

Ho: La Municipalidad Provincial de Maynas llevó a cabo una rendición de cuentas transparente y alta en relación con la inversión pública durante el período 2021-2022.

## **2.5. Variable**

### **2.5.1. Identificación de las variables**

Variable Independiente (X): Inversión pública

Variable dependiente (Y): Gestión institucional

## 2.5.2. Definición de las variables

### Definición conceptual:

**Variable Independiente (X):** sirve como una herramienta clave para estimular el crecimiento económico, fomentar el desarrollo fomentando la calidad de vida. Pueden tener como objetivo promover la inversión en infraestructura, educación, salud, seguridad, tecnología y otros sectores estratégicos. (MEF, 2023).

**Variable dependiente (Y):** La gestión institucional implica la planificación estratégica, la asignación de recursos, la toma de decisiones, la supervisión de actividades, el seguimiento de resultados y la rendición de cuentas. También puede incluir la implementación de políticas y procedimientos, la gestión del talento humano, la comunicación interna y externa, el manejo de presupuestos, y la evaluación de desempeño, entre otras actividades.

### Definición operacional

**Variable Independiente (X):** inversión pública es el uso de recursos económicos para mejorar la salud pública, la educación y la infraestructura urbana.

**Variable dependiente (Y):** conjunto de acciones y procesos llevados a cabo por una organización o institución para administrar eficientemente sus recursos, tomar decisiones estratégicas, establecer metas y objetivos, implementar políticas y procedimientos, y evaluar los resultados alcanzados. Esto implica la planificación, organización, dirección y control de todas las actividades y recursos de la institución

con el fin de asegurar su correcto funcionamiento y lograr sus objetivos de manera efectiva.

### 2.5.3. Operacionalización de las variables

**Tabla 1**  
**Variables, dimensiones, indicadores e índices**

Variable	Dimensiones	Indicadores	Índice	
			Categoría	Niveles
Variable Independiente (X): Inversión pública:	Educación	Tasa de Alfabetización	Alto Medio Bajo	100% 81 – 100% 41 – 80% 00 – 40%
	Infraestructura	Calidad de Infraestructura Urbana		
	Salud Pública	Incidencia de enfermedades transmisibles		
Variable dependiente (Y): Gestión institucional	Eficiencia en el uso de los recursos	Productividad	Alto Medio Bajo	81 - 100% 41 – 80% 00 – 40%
	Transparencia y rendición de cuentas	Acceso a la Información Pública		
	Calidad en la prestación de servicios	Satisfacción de la población		

Fuente: elaboración el autor

## **CAPÍTULO III: METODOLOGÍA**

### **3.1. Tipo y diseño de investigación.**

Es descriptiva y correlacional, debido a que su objetivo principal es resaltar las características más pertinentes y representativas del objeto de estudio. Se centra en proporcionar una descripción detallada de dichas características, así como en establecer relaciones o correlaciones entre las variables involucradas.

Es no experimental, lo que significa que no se manipularán las variables en estudio. Además, se clasifica como transversal, ya que la recolección de datos se llevará a cabo en un único momento en el tiempo.

### **3.2. Población y muestra.**

#### **3.2.1. Población**

Su muestra de esta investigación incluye 200 empleados que trabajan en diferentes cargos dentro del ente edilicio, tales como directivos, jefes y trabajadores de planta.

#### **3.2.2. Muestra**

Este estudio ha decidido utilizar el método de muestreo aleatorio simple, el cual asegura que todos los individuos de la población tengan igual probabilidad de ser seleccionados. La forma en la que se llevó a cabo el cálculo para este tipo de muestreo fue la siguiente:

**Figura 2**  
**Tamaño de muestra**

Cuando:  $Z= 1.96$

$N= 200$

$P= 0.5$

$Q= 0.5$

$E= 0.05$

$$n_0 = \frac{Z^2 N P \cdot Q}{Z^2 P \cdot Q + (N - 1) E^2} = 131.751$$

Fuente: elaboración el autor

La muestra determino 131 colaboradores de la entidad, para realizar la encuesta.

### **3.3. Técnica y procedimiento de recolección de datos**

Se empleó, análisis específicos para recopilar la información requerida y realizar los análisis correspondientes. El proceso seguido en el trabajo siguió la siguiente secuencia:

- a. Para seleccionar a los encuestados potenciales de la institución, se llevó a cabo una distribución de la encuesta a cada uno de ellos.
- b. Se determinó el momento en el cual se llevaría a cabo la encuesta.
- c. Se recogieron las encuestas terminadas.

### **3.4. Instrumento de recolección de datos**

En apéndice 2 se hace mención del instrumento utilizado para recolectar los datos, el cual consiste en un cuestionario de opinión

diseñado especialmente para los trabajadores de la institución. Las preguntas se clasificaron según las dimensiones de las variables que se están estudiando y se llevó a cabo un análisis basado en los criterios estables.

### **3.5. Procedimiento y análisis de datos**

La información recopilada se estructuró en tablas, las cuales muestran la relación existente entre dos variables principales. Estas tablas permiten visualizar y analizar de manera clara y ordenada los resultados obtenidos.

Para el análisis de la información, se utilizaron técnicas estadísticas descriptivas y correlacionales. Se examinó e interpretó la información considerando su estructura numérica y porcentual, y se destacaron los porcentajes en función de su prevalencia. Asimismo, se identificó el valor más predominante y se empleó el cuestionario adecuado en relación a la pregunta del índice para este propósito.

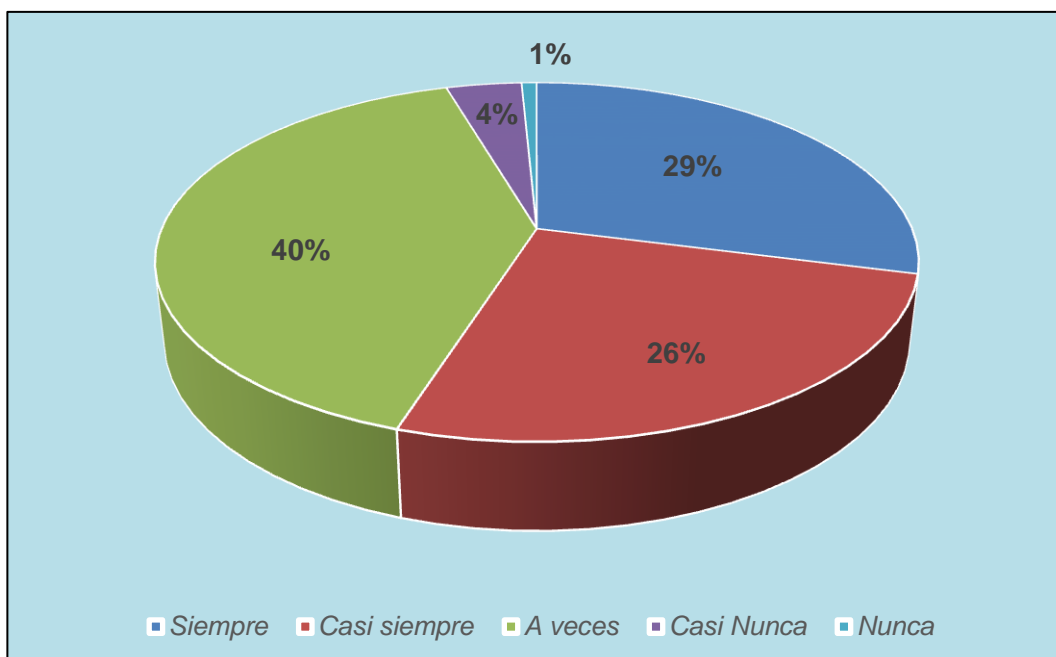
## CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACION

### 4.1. Presentación de resultados, descriptivos.

La denominación inversión pública es fundamental para asegurar que los recursos se asignen de manera eficiente y efectiva, enfocándose en áreas prioritarias que requieren atención y que benefician a la población en su conjunto. Esto implica identificar y clasificar los diferentes tipos de inversión pública, como infraestructura, educación, salud, vivienda, entre otros, con el fin de establecer prioridades y asignar recursos de manera eficiente.

Se puede observar que, de los 131 encuestados 40% manifestaron que A veces a la identificación de las demandas visualizadas en la proyección de planificación de mejoras para la población de la ciudad, 29% manifestó que, siempre se observa la identificación de las inversiones a demandas identificadas, 26% manifestó que casi siempre y un 4% casi nunca.

**Gráfico 1**  
**Demandas de la población.**

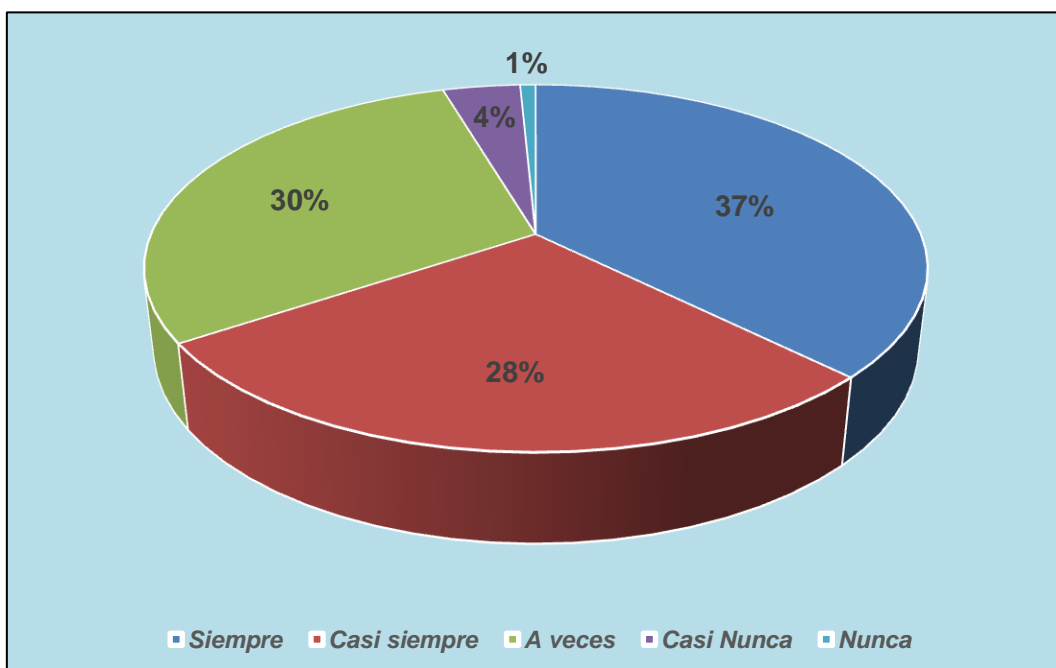


Fuente: elaboración el autor

La formulación de los proyectos es un proceso crucial que involucra la estructuración y planificación detallada de las acciones necesarias para alcanzar en un periodo determinado, en ese sentido una entidad representa su propósito y razón de ser, proporcionando orientación estratégica y estableciendo el marco en el que se desarrollarán los proyectos.

La misión juega un papel importante en la selección de los proyectos a implementar, ya que ayuda a identificar las áreas de enfoque y las necesidades clave que deben ser abordadas, a efectos de los resultados 37% manifestaron que siempre se toma en cuenta la misión de la entidad, 30% manifestó que por lo general a veces debido a que en algunos casos no son asertivos en la identificación y formulación de las inversiones, 28% manifestó que casi siempre se toma en cuenta y un 4% se mostró escéptico.

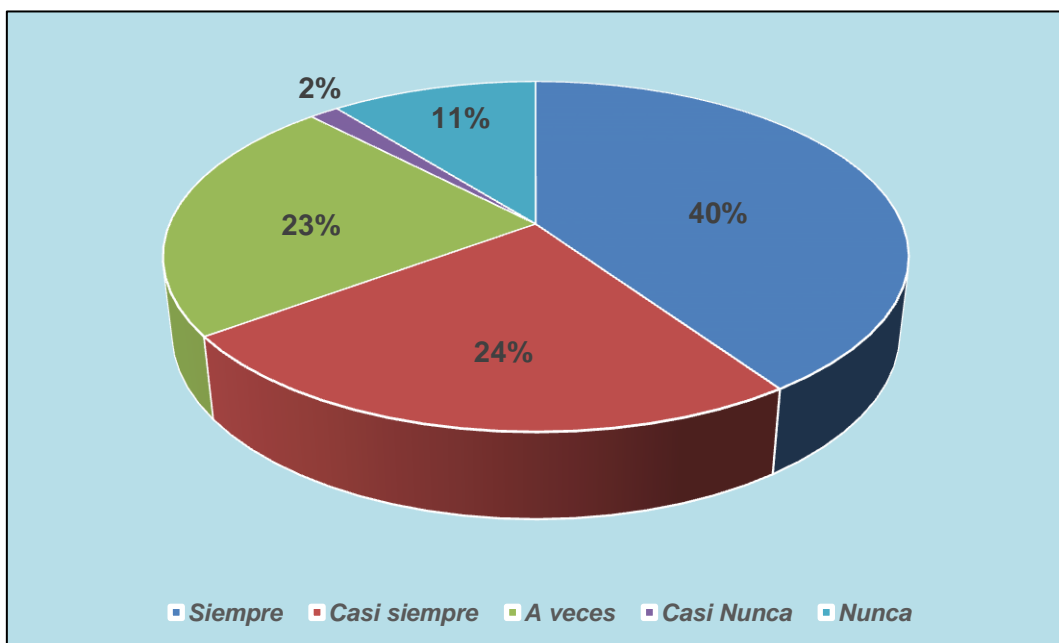
**Gráfico 2**  
**Realización de inversiones considerando la finalidad o propósito de la entidad**



Fuente: elaboración el autor

Los proyectos son el producto de un minucioso proceso de análisis y evaluaciones, donde se emplean los recursos necesarios para su creación. Esto implica realizar estudios detallados para comprender las necesidades, identificar las oportunidades y calcular los riesgos asociados. Además, se deben disponer de los recursos financieros, humanos y materiales adecuados para llevar a cabo la elaboración del proyecto de manera efectiva y exitosa. Al realizar estos análisis exhaustivos y utilizar los recursos requeridos, se garantiza una planificación sólida y una ejecución eficiente, de los 131 encuestados 40% manifestó que, siempre la entidad actúa con criterios adecuados, 24% que, muchos de los proyectos no son resultado de análisis adecuados, 23% manifestó que, a veces la entidad actúa de acuerdo a los requerimientos para que las inversiones sean asertivas y logren los objetivos esperados para beneficio de los pobladores.

**Gráfico 3**  
**Los proyectos son el resultado de análisis y evaluaciones exhaustivas, empleando los recursos requeridos para su elaboración**



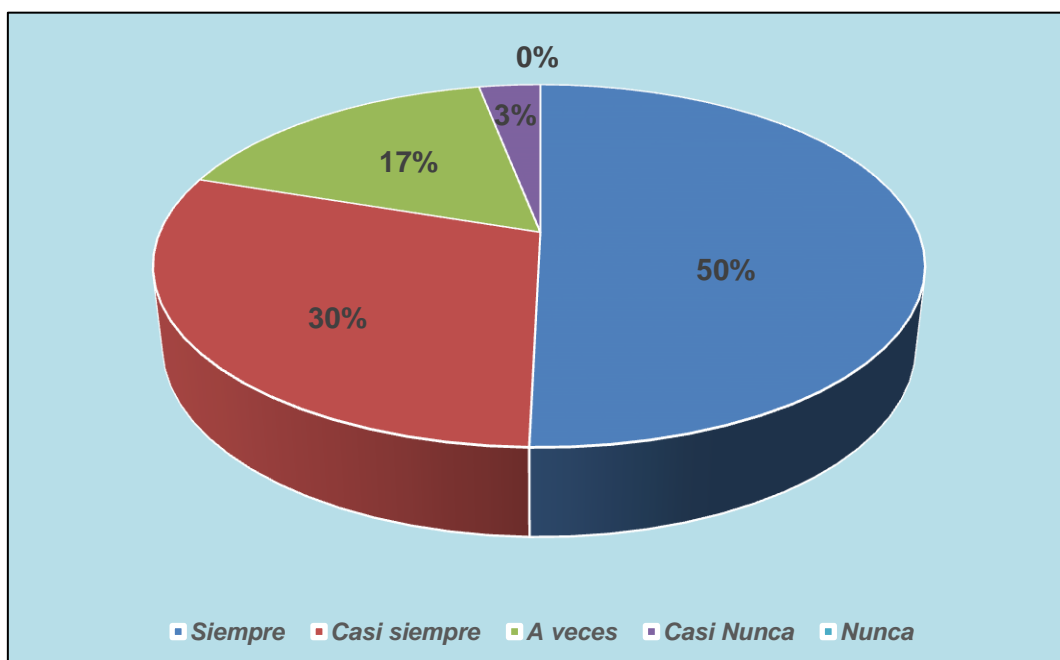
Fuente: elaboración el autor

Al programar la distribución del presupuesto, se deben considerar factores como la viabilidad financiera de los proyectos, la urgencia de las necesidades.

Una distribución correcta del presupuesto permite optimizar la asignación de los recursos, evitando desequilibrios o desviaciones que puedan afectar negativamente el desarrollo de las inversiones. Además, contribuye a generar transparencia y dinamismo en la ejecución del presupuesto de inversiones.

Asimismo, una correcta distribución del presupuesto favorece la ejecución y finalización exitosa de los proyectos, así lo manifestaron los encuestados en 50% quienes manifestaron que, al proporcionar los recursos necesarios en cada etapa del proceso. Esto permite cumplir con los plazos establecidos y maximizar el impacto de las inversiones en beneficio de la entidad y la sociedad en general, por lo contrario 30% manifestaron que se hace casi siempre y 17% a veces.

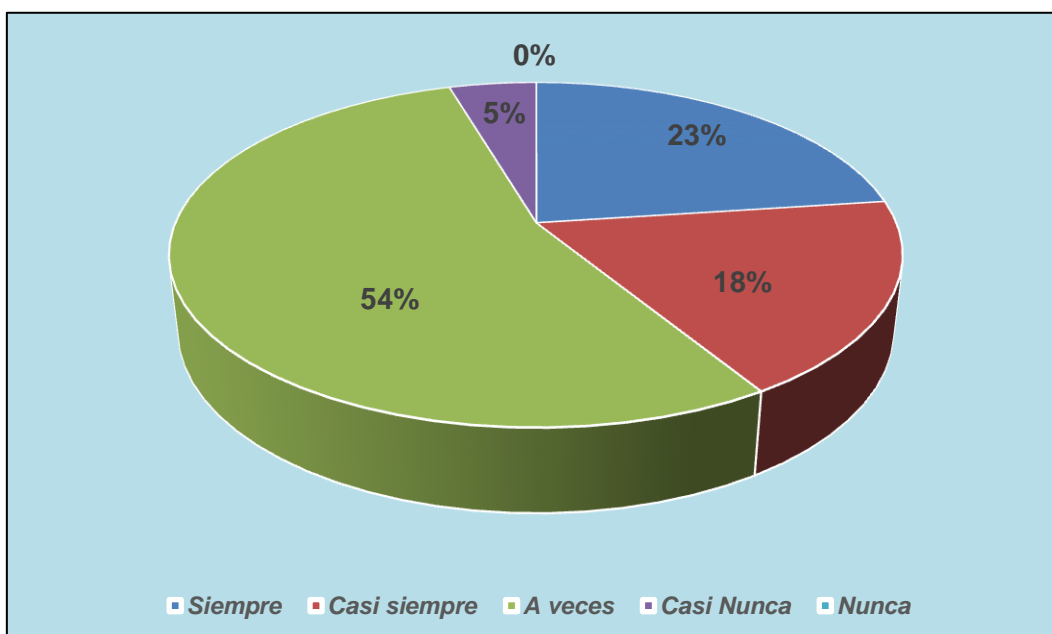
**Gráfico 4**  
**Programación obedece a una correcta distribución del recurso.**



Fuente: elaboración el autor

La programación multianual permite una visión a largo plazo, ya que involucra la distribución de recursos y la asignación de presupuesto a proyectos a lo largo de varios años. Durante este año fiscal, los proyectos programados tienen prioridad y se les asignan los recursos necesarios para su desarrollo exitoso. La programación multianual brinda estabilidad y continuidad a los proyectos, ya que permite la asignación de recursos de manera planificada y sostenible en el tiempo. Observamos que del total de encuestados 54% manifestó que siempre las inversiones se encuentran programados, teniendo en cuenta la programación en el año fiscal, 23%, manifestó que nunca se encuentran programados, 18% manifestaron con mucho escepticismo que casi nunca la entidad programa adecuadamente los proyectos causando una desazón en la comunidad, quienes esperan mayor cantidad de obras públicas.

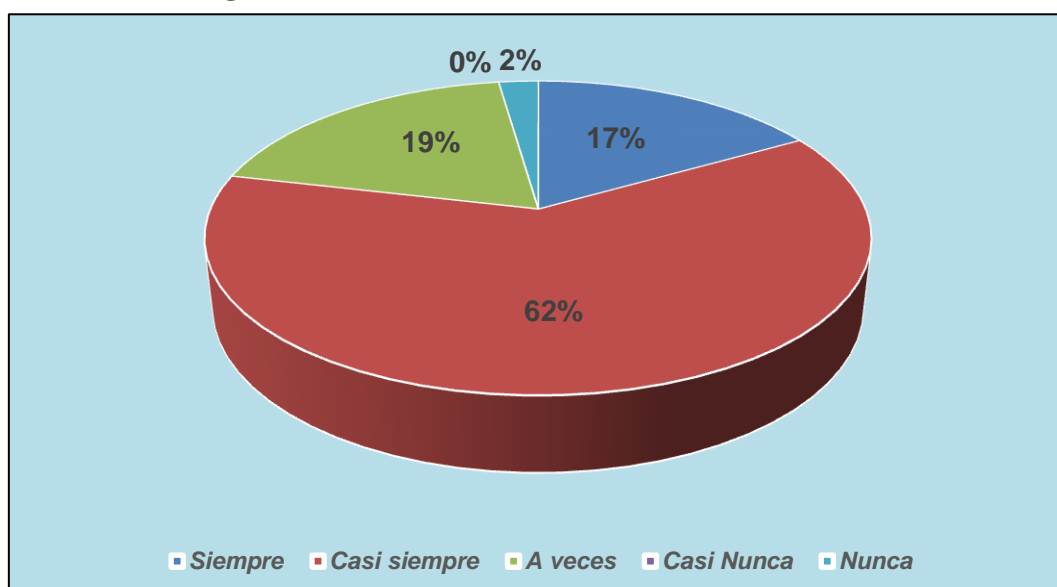
**Gráfico 5**  
**Proyectos que están incluidos en la planificación a largo plazo.**



Fuente: elaboración el autor

Realizar diagnósticos es un criterio básico y fundamental en la formulación de proyectos. Los diagnósticos nos permiten obtener una comprensión clara de la situación actual, identificar problemas y necesidades, así como analizar las oportunidades y desafíos que pueden influir en el éxito de un proyecto, incluye la recopilación y análisis de información relevante sobre el contexto en el que se desarrollará el proyecto. Al realizar un diagnóstico adecuado, se pueden identificar las causas subyacentes de un problema y establecer metas y objetivos realistas para el proyecto. Además, permite determinar las acciones necesarias y los recursos requeridos para abordar las necesidades y desafíos identificados, ayuda a obtener el respaldo necesario de las partes interesadas, ya que proporciona una base sólida y evidencia para la toma de decisiones. Los resultados dieron que, 62% manifestaron que casi siempre se realizan este tipo de acciones técnicas para abordar con mayor eficiencia las intervenciones, 19% manifestó que, a veces realizan acciones coherentes en relación a la recopilación de información, 17% manifestó que siempre realizan las técnicas para identificar con mayor eficacia la problemática estudiada.

**Gráfico 6**  
**Diagnósticos, como criterio básico en la formulación.**

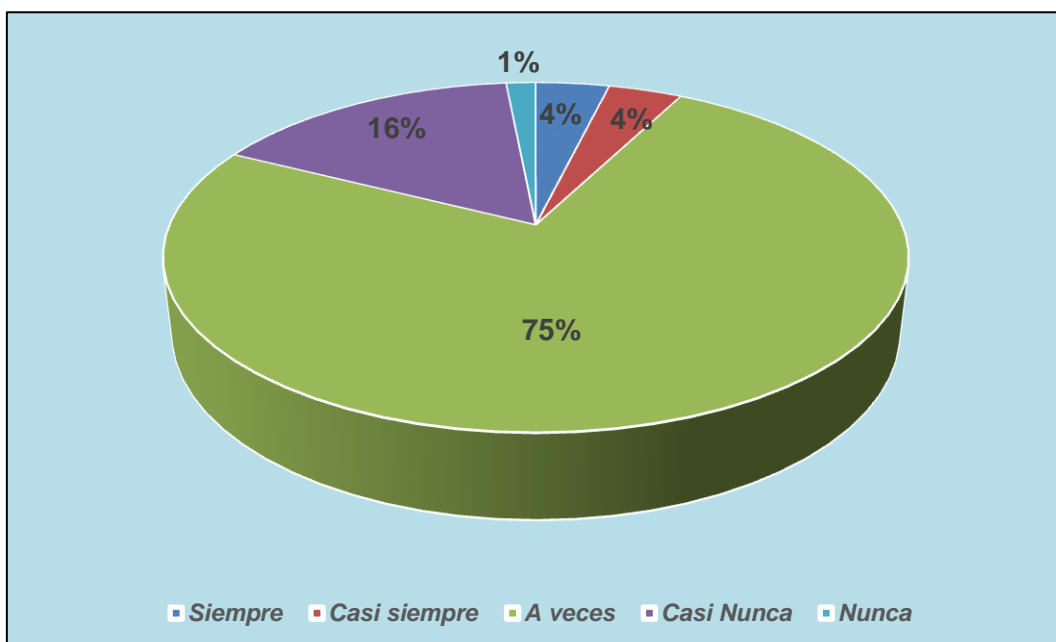


Fuente: elaboración el autor

Estos parámetros y normativas juegan un papel fundamental al proporcionar pautas y estándares que ayudan a garantizar que los proyectos se desarrollen de manera adecuada y se cumplan con los requisitos.

La existencia de estos documentos parámetros y normativas no solo garantiza la calidad y cumplimiento de los proyectos, sino que también ayuda a establecer una base común de entendimiento entre las partes involucradas. Además, pueden ser utilizados como herramientas de evaluación y control para medir el progreso y el impacto de los proyectos, lo que a su vez permite realizar mejoras continuas y maximizar los resultados obtenidos, de los resultado se ha obtenido que 75% de los encuestados manifestó que a veces realizan la utilización de los parámetros y normativa adecuada, 16% casi nunca realizan este tipo de evaluación, en muchos caso los proyectos caen en razón a la no utilización de los parámetros adecuados alineados a la normativa vigente.

**Gráfico 7**  
**Existen parámetros básicos normativos que respaldan la validez de las inversiones**

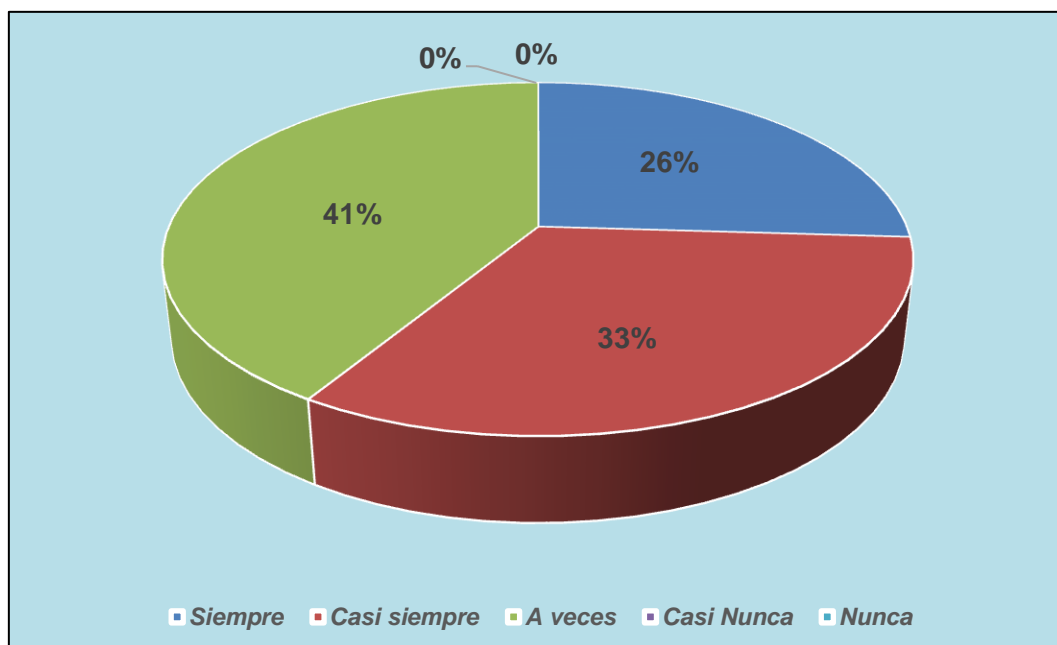


Fuente: elaboración el autor

El 33%, manifestó que casi siempre realizan proyectos excelentes y estos a su vez contribuyan al cierre de brechas, 41% manifestó que a veces al ejecutar un proyecto este da como resultado la contribución al cierre de brecha. Al enfocarse en áreas críticas como la infraestructura, la educación, la salud, la seguridad alimentaria o el desarrollo económico, la institución busca reducir las disparidades y desigualdades existentes en la región. Estos proyectos pueden incluir la construcción de nuevas carreteras, la ampliación de servicios educativos o sanitarios, la implementación de programas de inclusión social. Al cerrar brechas, la institución contribuye directamente al desarrollo sostenible de la región.

Es importante destacar que el cierre de brechas no se logra únicamente a través de la ejecución de proyectos, sino también mediante la colaboración con actores locales, la participación ciudadana y la promoción de políticas públicas inclusivas.

**Gráfico 8**  
**Reduce disparidades y desigualdades existentes**

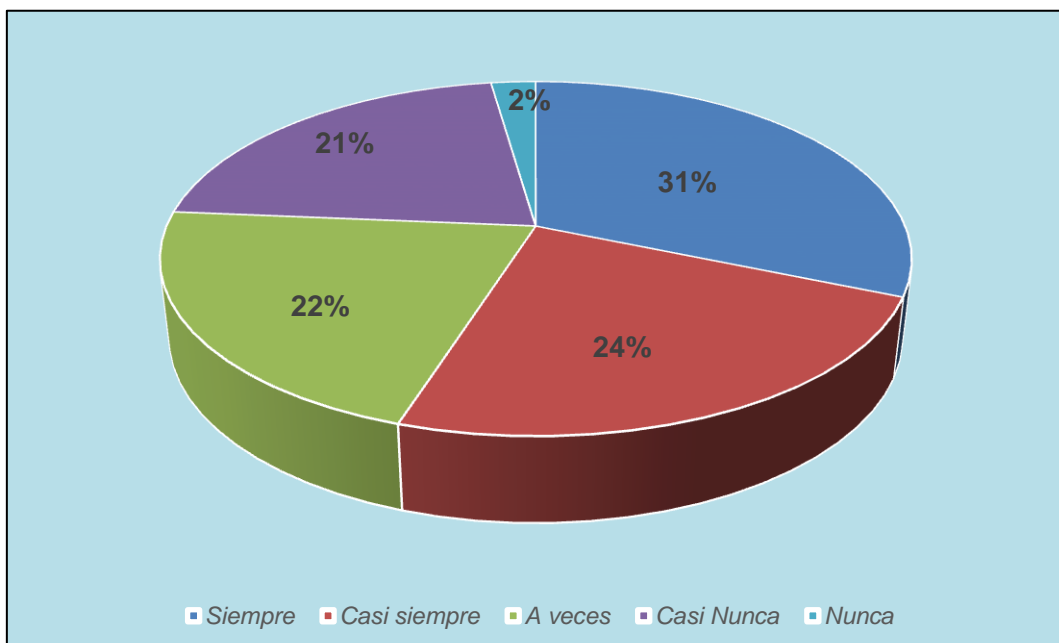


Fuente: elaboración el autor

La institución encargada de la ejecución de proyectos desempeña un papel fundamental en el cierre de brechas en una región determinada. Estos proyectos están diseñados para abordar necesidades específicas y tienen como objetivo mejorar la calidad de vida de las personas que se encuentran en situaciones desfavorecidas. A través de la implementación de estos proyectos, se busca reducir las disparidades existentes y garantizar el acceso. Los proyectos que tienen un impacto positivo en la comunidad y mejoran la calidad de vida son de gran importancia. Estos proyectos pueden abordar diversas áreas, como infraestructura, programas sociales, medio ambiente, educación, entre otras. El objetivo principal de estos proyectos es mejorar la vida de las personas que residen en la comuna, creando un entorno más seguro, saludable y próspero para todos, 24% de los encuestados manifestó que, casi siempre las inversiones juegan un papel importante, ya que la puesta en marcha como activo genera externalidades positivas en la comunidad, 22% manifestó a veces, mientras que 21% casi nunca

**Gráfico 9**

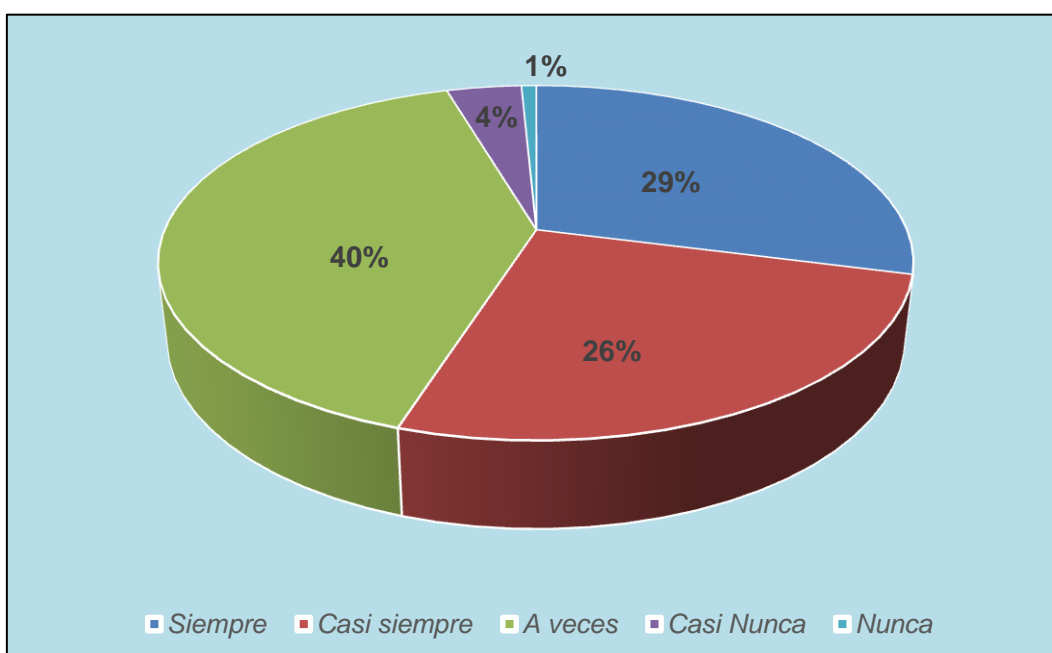
**Las inversiones en la comuna generan un impacto significativo y, al mismo tiempo, contribuyen a mejorar la calidad de vida.**



Fuente: elaboración el autor

La planificación adecuada de los requerimientos de las demandas de la población es fundamental para el desarrollo efectivo y equitativo de una comunidad. Al analizar y comprender las necesidades y prioridades de la población, se puede diseñar e implementar estrategias y proyectos, así lo manifestaron el 29% de los encuestados. Una planificación adecuada implica la recopilación de información precisa sobre las necesidades y expectativas de la población, así como la evaluación de los recursos disponibles. Además, una buena planificación considera variables como el crecimiento demográfico, cambios socioeconómicos, impacto ambiental, entre otros factores relevantes. Esto garantiza que las soluciones propuestas sean sostenibles a largo plazo y se adapten a las constantes transformaciones que pueda experimentar, 40% considero a veces, debido a que no se visualiza una adecuada planificación, 26% casi siempre, ya que muchas veces la población no es informada de las acciones de la comuna y un 4% casi nunca.

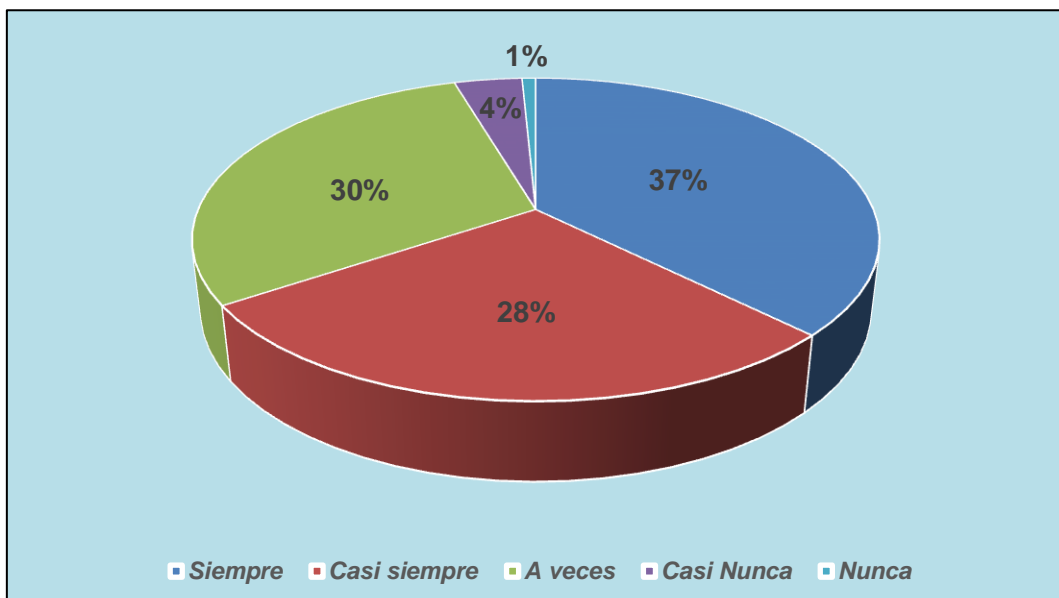
**Gráfico 10**  
**Planifica adecuadamente los requerimientos de las demandas de la población.**



Fuente: elaboración el autor

La eficiencia, eficacia y transparencia son características clave de una buena gestión. La transparencia es un principio fundamental de la buena gestión, ya que implica un manejo claro, accesible y comprensible de la información. Una gestión transparente garantiza la rendición de cuentas, promueve la participación ciudadana y contribuye a generar confianza. Es importante destacar que la eficiencia, eficacia y transparencia en la gestión no son características estáticas, sino que deben ser constantemente evaluadas y mejoradas. Esto implica implementar mecanismos de monitoreo y evaluación, así como fomentar la participación y el diálogo con la comunidad, para asegurar que los procesos de gestión sean cada vez más eficientes, eficaces. El 37% así lo manifestó, mientras que, un 28% respondió casi siempre y un 30% a veces, podemos notar que las respuestas se encuentran divididas casi por márgenes pequeños, obedece a que muchos no se encuentran informados sobre las acciones de la municipalidad con respecto a la gestión inter institucional que ejerce.

**Gráfico 11**  
**La gestión es eficiente, eficaz y transparente**



Fuente: elaboración el autor

## 4.2. Presentación de resultados, correlacionales

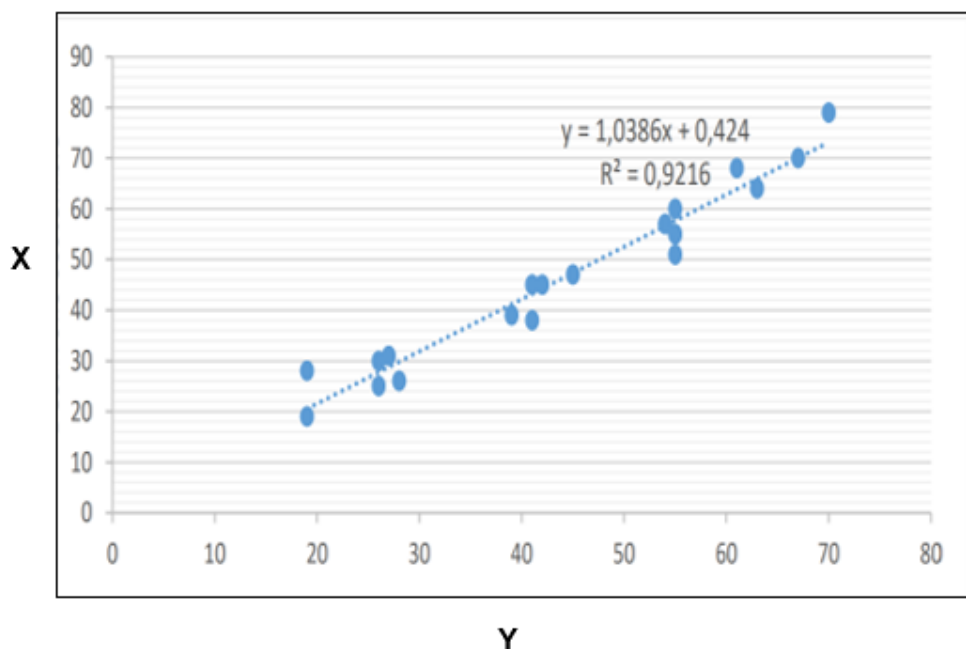
### Hipótesis general

Ho: La inversión pública tuvo un impacto positivo alto en la administración de la Municipalidad Provincial de Maynas durante el período 2021-2022, contribuyendo al desarrollo y bienestar de la comunidad.

**Tabla 2**  
**Rho Spearman – variables inversión pública y Gestión institucional**

			Inversión pública	Gestión institucional
Rho Spearman	Inversión pública	Coefficiente de correlación	1,000	0,960**
		Sig. bilateral		0,000
		N	131	131
	Gestión Institucional	Coefficiente de correlación	0,960**	1,000
		Si. bilateral	0,000	
		N	131	131

**Gráfico 12**  
**Correlación de las variables**



Se evidencia una clara correlación, el gráfico adjunto muestra una dispersión positiva muy significativa. En cuanto al examen de la cifra de dispersión, sólo el 92,16% de la programación afecta a la gestión institucional, 0,960; correlación positiva muy alta, de tal manera que se acepta la hipótesis nula.

### **Hipótesis específica 1.**

Ho: La inversión pública realizada por la Municipalidad Provincial de Maynas en el período 2021-2022 fue alta y logró alcanzar los objetivos planteados.

**Tabla 3**  
**Nivel de inversión pública realizada**

Likert	Intervalo	Frecuencia	%
Bajo	17 - 40	35	26.72
Medio	41 - 63	34	25.95
Alto	64 - 85	62	47.33
Total		131	100

Fuente: Instrumento de recolección de datos

### **Interpretación:**

Se observan los intervalos y las frecuencias de los resultados, donde un nivel bajo corresponde al 26.72%; un nivel medio al 25.95%; se evidencia que la inversión pública se está ejecutando a un nivel alto con 47.33%; se acepta la hipótesis nula, demostrando que, las ejecuciones por inversión son las más adecuadas logrando sus objetivos la institución.

## Hipótesis específica 2.

Ho: La Municipalidad Provincial de Maynas llevó a cabo una rendición de cuentas transparente y alta en relación con la inversión pública durante el período 2021-2022.

**Tabla 4**  
**Nivel de Gestión institucional**

Likert	Intervalo	Frecuencia	%
Bajo	17 - 40	35	26.72
Medio	41 - 63	55	41.98
Alto	64 - 85	41	31.30
Total		131	100

Fuente: Instrumento de recolección de datos

### Interpretación:

Se observan los intervalos y las frecuencias de los resultados en relación a la variable gestión institucional, donde un nivel bajo corresponde al 26.72%; un nivel alto con 31.30% y medio al 41.98%; se evidencia que la gestión institucional se está llevando a cabo a un nivel medio, aceptando la hipótesis alterna demostrando que, la gestión institucional es de nivel medio no cumpliendo a cabalidad sus objetivos la institución.

## **CAPÍTULO V. DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

### **5.1. Discusión de resultados**

La investigación difiere de los hallazgos de Montenegro Marcelo, (2022), quien inició que los procesos de obras públicas tienen un impacto significativo en la Gestión Institucional, que es una relación entre variables. Sin embargo, los procedimientos, leyes, normas y acciones relacionadas con los procesos de obras públicas presentan deficiencias, lo cual dificulta su implementación y desarrollo adecuado. Además, resalta la falta de capacitación del personal. Además, los documentos de gestión aprobados se consideran obsoletos y carecen de lectura.

La investigación respalda los hallazgos de Ayala Choque, (2017), quien realizó un análisis sobre la ejecución de obras y su cumplimiento con la normativa vigente. Se concluye que estas obras tienen un impacto significativo. En el ámbito social, se destaca por mejorar la calidad de vida de la población beneficiaria, lo que a su vez contribuye al desarrollo nacional. Políticamente, la realización de obras públicas fortalece la legitimidad del gobierno. En términos administrativos, la ejecución de estas obras sigue técnicas como la planificación, programación, control y evaluación. Asimismo, desde la perspectiva arquitectónica, se busca reordenar y mejorar aspectos ecológicos.

Los resultados señalan que existe una estrecha relación entre la inversión pública y la gestión institucional, la cual se fundamenta en el

hecho de que la inversión pública es uno de los principales recursos utilizados por las instituciones para llevar a cabo sus funciones y lograr sus objetivos.

Por otro lado, la gestión institucional se refiere al conjunto de procesos, políticas y acciones llevadas a cabo por las instituciones para administrar de manera eficiente y efectiva sus recursos y cumplir con sus responsabilidades. Esto implica la planificación estratégica, la toma de decisiones, el seguimiento y la evaluación de las acciones, la rendición de cuentas y transparencia en sus actos.

Es vital tener una gestión institucional sólida para garantizar que la inversión pública se emplee de manera eficiente y efectiva, de acuerdo con los objetivos y prioridades establecidas. Esto implica llevar a cabo una planificación adecuada, una supervisión y seguimiento constante, un efecto de coordinación.

## **5.2. Conclusiones**

1. De acuerdo a los resultados, tiene un gran impacto en la gestión institucional: La inversión pública adecuada y bien gestionada puede ser un impulsor clave de la eficiencia y efectividad de las instituciones. Al destinar recursos financieros y materiales a proyectos y programas relevantes, las instituciones pueden alcanzar sus objetivos, mejorar los servicios prestados y generar un impacto positivo en la sociedad. Una inversión pública planificada y bien gestionada también puede fortalecer la transparencia, la rendición de cuentas y la buena gobernanza dentro de las instituciones.
2. Respecto a la gestión institucional es fundamental para maximizar el impacto de la inversión pública: Por otro lado, una gestión institucional sólida es esencial para garantizar que la inversión pública se utilice de manera eficiente y que se obtengan los mejores resultados posibles. Una buena gestión institucional implica una planificación estratégica adecuada, una supervisión rigurosa, una coordinación efectiva de los recursos y una evaluación constante de los resultados obtenidos.

### **5.3. Recomendaciones**

1. Fortalecer la planificación estratégica: Es fundamental que las instituciones realicen una planificación estratégica sólida ya largo plazo para guiar la inversión pública de manera efectiva. Esto implica identificar las necesidades prioritarias de la comunidad, establecer metas claras y medibles y definir los indicadores de éxito. Además, es importante considerar la participación ciudadana y la consulta pública durante este proceso para garantizar que las inversiones reflejen las necesidades y prioridades de la comunidad.
2. Mejorar la transparencia y rendición de cuentas: La transparencia y la rendición de cuentas son elementos clave para una gestión institucional efectiva. Es recomendable implementar mecanismos y sistemas que promuevan la transparencia en la asignación de recursos, los procesos de contratación y el seguimiento de los proyectos. Además, es fundamental que las instituciones rindan cuentas regularmente a la comunidad ya los órganos de control, proporcionando información clara y accesible sobre el los gastos generados.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- AYALA CHOQUE, PATRICIA GUADALUPE (2019). Impacto del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones-invierte. pe en la inversión pública del Gobierno Regional de Arequipa en el periodo 2017– 2018.
- ALIAGA CALDERON, CARLOS (2011). Fundamentos de la Gestión Pública, Perú.
- ANDIA VALENCIA, WALTER, (2020). Manual de gestión pública, pautas para la aplicación de los sistemas administrativos, Perú.
- BOLIVAR RAMIREZ, JORGE ENRIQUE y GARCIA GALINDO, GERMAN, (2016). Fundamentos de la Gestión Pública hacia un estado eficiente, Universidad EAN, Perú.
- BOURDIEU, PIERRE. (2004). Las estructuras sociales de la Economía. Revista Española de Investigaciones Sociológicas (REIS), 105(1), 257-261.
- CHAVEZ GUTIERREZ, ISABEL, (2016). Sistema Nacional de Inversión Pública, serie Gaceta Jurídica, Perú.
- DECRETO SUPREMO N° 250-2020-EF- Establecen disposiciones en el marco del Texto Único Ordenado de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado y modifican el Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado, Perú.
- MONTENEGRO MARCELO, FERNANDO (2022). Gestión de contrataciones del Estado y proyectos de inversión pública de un gobierno regional, Tesis presentada a la Universidad Cesar Vallejo, Perú.

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2021), aplicativos informáticos de análisis y búsqueda.

PRENAFETA GODOY, NICOLÁS ALONSO (2017) Proceso de toma de decisiones de inversión municipal: La configuración de la gobernanza local, Perú.

QUIÑONES ALVARADO, JOSÉ MIGUEL, & TIBURCIO BERNUY, JHON EDUARDO (2017). Procesos de contrataciones de obras públicas y su incidencia en la gestión institucional de la municipalidad provincial de Bolognesi–2016, Tesis presentado a la universidad Antúnez de Mayolo.

REGLAMENTO DE LA LEY N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado, Texto Único Ordenado de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado Decreto Supremo N° 082-2019-EF.

VALERIANO ORTIZ, LUIS FERNANDO, (2019). El sistema de planificación del Perú y su impacto en el desarrollo Socio económico, Facultad de ciencias administrativas Universidad Mayor de San Marcos, Perú.

## ANEXO Nº 01. MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVOS GENERAL	HIPOTESIS GENERAL	VARIABLE	INDICADORES	INDICES
¿Cuál fue el impacto de la inversión pública en la administración de la Municipalidad Provincial de Maynas durante el período comprendido entre 2021 y 2022?	Determinar el impacto de la inversión pública en la administración de la Municipalidad Provincial de Maynas durante el período comprendido entre 2021 y 2022.	Ho: La inversión pública tuvo un impacto positivo alto en la administración de la Municipalidad Provincial de Maynas durante el período 2021-2022, contribuyendo al desarrollo y bienestar de la comunidad.	Xo = Independiente: Inversión publica	Educación	Tasa de analfabetismo
<b>PROBLEMA ESPECIFICO</b>	<b>OBJETIVO ESPECIFICO</b>	<b>HIPÓTESIS ESPECIFICA</b>		Infraestructura	Calidad de Infraestructura Urbana
¿Cuál fue el grado de eficacia de la inversión pública realizada por la Municipalidad Provincial de Maynas en el período 2021-2022?	Determinar cuál fue el grado de eficacia de la inversión pública realizada por la Municipalidad Provincial de Maynas en el período 2021-2022.	Ho: La inversión pública realizada por la Municipalidad Provincial de Maynas en el período 2021-2022 fue alta y logró alcanzar los objetivos planteados.		Salud Publica	Incidencia de enfermedades transmisibles
¿Cómo se llevó a cabo la rendición de cuentas por parte de la Municipalidad Provincial de Maynas en relación con la inversión pública durante el período 2021-2022?	Determinar si se llevaron a cabo la rendición de cuentas por parte de la Municipalidad Provincial de Maynas en relación con la inversión pública durante el período 2021-2022	Ho: La Municipalidad Provincial de Maynas llevó a cabo una rendición de cuentas transparente y alta en relación con la inversión pública durante el período 2021-2022.	Yo = Dependiente: Gestión institucional	Eficiencia en el uso de los recursos	Productividad
				Transparencia y rendición de cuentas	Acceso a la Información Pública
				Calidad en la prestación de servicios	Satisfacción de la población

## ANEXO Nº 02. CUESTIONARIO

Instrucciones: El presente cuestionario forma parte de una investigación, por esta razón se solicita se sirva contestar a las siguientes interrogantes que a continuación se indican, marcando con un aspa (X) la respuesta que considere correcta. Los resultados de investigación solamente servirán para la redacción de tesis.

Nº	Pregunta	Valoración				
		1	2	3	4	5
01	La denominación de la inversión pública obedece a las demandas de la población en la ciudad.					
02	Los proyectos se formulan teniendo en cuenta la misión de la entidad.					
03	La formulación de los proyectos responde a estudios realizados, utilizando los recursos necesarios.					
04	La municipalidad programa una correcta distribución del presupuesto para las inversiones previstas en el año fiscal.					
05	La entidad ejecuta los proyectos que se encuentran en la programación multianual, con énfasis en el año fiscal vigente.					
06	Se realizan diagnósticos, como criterio básico en la formulación de proyectos.					
07	Para elaborar los proyectos existen parámetros y documentos normativos que respaldan su validez					
08	Cree Ud. que la institución con los proyectos asignados para su ejecución contribuye al cierre de brecha en la región.					
09	Considera Ud. Que los proyectos formulados y/o ejecutados por la institución son de impacto en la comuna y a la vez mejoran la calidad de vida.					
10	Se Planifica adecuadamente los requerimientos de las demandas de la población.					
11	Considera usted que la gestión es eficiente, eficaz y transparente en la Municipalidad Provincial					